ДОНИШГОҲИ ДАВЛАТИИ МОЛИЯ ВА ИҚТИСОДИ ТОҶИКИСТОН
ТАДЖИКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
TAJIK STATE UNIVERSITY OF FINANCE AND ECONOMICS

ПАЁМИ
МОЛИЯ ВА ИҚТИСОД
№2
(маҷаллаи илмӣ-амалӣ)

ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
ВЕСТНИК
№2
(научно-практический журнал)

THE FINANCE AND ECONOMIC
BULLETIN
№2
(science-practical journal)

Душанбе, 2025

САРМУҲАРРИР

Сатторзода Б.А. – номзади илмҳои педагогӣ, дотсент, ректори Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон

МУОВИНОНИ САРМУҲАРРИР

Саидмуродзода Л.Ҳ. – узви вобастаи АМИТ, доктори илмҳои иқтисодӣ, профессори кафедраи муносибатҳои молиявӣ-қарзии байналхалқии Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон

Раҳимзода Шариф – доктори илмҳои иқтисодӣ, профессори кафедраи фаъолияти бонкии Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон

Фақеров Ҳ.Н. – доктори илмҳои иқтисодӣ, профессори кафедраи иқтисоди корхонаҳо ва соҳибкории Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон

КОТИБИ МАСЪУЛ

Қодиров Ф.А.– номзади илмҳои иқтисодӣ, дотсент, муовини ректор оид ба илми Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон

ШУРОИ ТАҲРИРИЯ

Маҷидӣ Ю.Х. - номзади илмҳои иқтисодӣ, Муовини якуми Вазири молияи Ҷумҳурии Тоҷикистон

Жанета Симанавичене – доктори илмҳои иқтисодӣ, профессори Донишгоҳи Миколас Рёмирес (Ҷумҳурии Литва), профессори фахрии Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон

Эргашев Р.Х. - доктори илмҳои иқтисодӣ, профессори кафедраи иқтисодиёти Донишкадаи муҳандисию иқтисодии Қаршии Ҷумҳурии Ӯзбекистон

Назирӣ Г.Н. - доктори илмҳои иқтисодӣ, профессор, муовини Раиси Бонки миллии Тоҷикистон

Солеҳзода А.А. - номзади илмҳои иқтисодӣ, муовини якуми Вазири рушди иқтисод ва савдои Ҷумҳурии Тоҷикистон

Шарифзода М.М. - доктори илмҳои иқтисодӣ, профессор, муовини раиси Комиссияи олии аттестатсионии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон

Шарифӣ Дилшод - номзади илмҳои иқтисодӣ, сардори Сарраёсати қарзи давлатӣ ва ҷалби сармоягузории давлатӣ

Умед Давлатзод - номзади илмҳои иқтисодӣ, директори пажуҳишгоҳи илмӣ-тадқиқотии “Молия”-и Вазорати молияи Ҷумҳурии Тоҷикистон

Ҷураев Х. - номзади илмҳои иқтисодӣ, директори маркази такмили ихтисоси кормандони мақомоти молияи назди Вазорати молияи Ҷумҳурии Тоҷикистон

АЪЗОИ ҲАЙАТИ ТАҲРИРИЯ

08.00.01 – НАЗАРИЯИ ИҚТИСОДӢ

Саидмуродзода Л.Ҳ. – узви вобастаи АМИТ, доктори илмҳои иқтисодӣ, профессори кафедраи муносибатҳои молиявӣ-қарзии байналхалқии Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон

Қандиёрова Д.О. - доктори илмҳои иқтисодӣ, профессори кафедраи назарияи иқтисодии Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон

Ҷонмамадов Ш.Б. - доктори илмҳои иқтисодӣ, профессори кафедраи иқтисодиёти ҷаҳони Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон

Сафаров Б.Г. - доктори илмҳои иқтисодӣ, дотсент, муовини ректор оид ба робитаҳои байналмилалии Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон

Убайдуллоев Ф.К. - номзади илмҳои иқтисодӣ, дотсент, мудири кафедраи муносибатҳои молиявӣ-қарзии байналхалқии Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон

08.00.03 – ИҚТИСОДИЁТИ МИНТАҚАВӢ ВА ҲУДУДӢ

Раҳматзода Р.Р. - доктори илмҳои иқтисодӣ, профессори кафедраи таҳлили иқтисодӣ ва омори Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон

Аминов И. - доктори илмҳои иқтисодӣ, профессори кафедраи менеҷменти Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон

Мирсаидов С.А - доктори илмҳои иқтисодӣ, профессор, мудири кафедраи фаъолияти биржавии Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон

Содиқов М.С. - доктори илмҳои иқтисодӣ, дотсенти кафедраи иқтисодиёти ҷаҳони Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон

Буриева М.Ч. - номзади илмҳои иқтисодӣ, дотсент, муовини ректор оид ба тарбияи Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон

08.00.04 – ИҚТИСОДИЁТИ СОҲАВӢ

Фақеров Ҳ.Н. – доктори илмҳои иқтисодӣ, профессори кафедраи иқтисоди корхонаҳо ва соҳибкории Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон

Кошонова М.Р. - доктори илмҳои иқтисодӣ, профессори кафедраи молияи Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон

Қодиров Ф.А.– номзади илмҳои иқтисодӣ, дотсент, муовини ректор оид ба илми Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон

Фарайдунов О.Қ. - номзади илмҳои физика-математика, Сардори раёсати илм ва инноватсияи Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон

08.00.07 – МОЛИЯ, МУОМИЛОТИ ПУЛӢ ВА ҚАРЗ

Раҳимзода Шариф – доктори илмҳои иқтисодӣ, профессори кафедраи фаъолияти бонкии Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон

Хайрзода Ш.Қ. - доктори илмҳои иқтисодӣ, ректори Донишгоҳи давлатии Данғара

Шарипов Б.М. – доктори илмҳои иқтисодӣ, профессори кафедраи фаъолияти бонкии Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон

Нурализода Э.Н. - доктори илмҳои иқтисод, дотсенти кафедраи молияи Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон

Саидов Р.Н. - номзади илмҳои иқтисодӣ, дотсенти кафедраи аудит ва ревизияи Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон

Маҷалла бо забонҳои тоҷикӣ, русӣ ва англисӣ нашр мешавад.
Маҷалла дар Вазорати фарҳанги Ҷумҳурии Тоҷикистон
таҳти №417/МҶ– 97 аз 16.05.2025 сабти ном шудааст.
Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон,
Паёми молия ва иқтисод
Маҷалла шомили пойгоҳи иттилоотии Шохиси иқтибосоварии илмии Россия (ШИИР) шудааст.

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР

Сатторзода Б.А. – кандидат педагогических наук, доцент, ректор Таджикского государственного финансово-экономического университета

ЗАМЕСТИТЕЛИ ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА:

Саидмуродзода Л.Х. – член-корр. НАНТ, доктор экономических наук, профессор кафедры международных финансово-кредитных отношений Таджикского государственного финансово-экономического университета

Рахимзода Шариф – доктор экономических наук, профессор кафедры банковского дела Таджикского государственного финансово-экономического университета

Факеров Х.Н. – доктор экономических наук, профессор кафедры экономики предприятия и предпринимательства Таджикского государственного финансово-экономического университета

ОТВЕТСТВЕННЫЙ СЕКРЕТАРЬ

Кодиров Ф.А– кандидат экономических наук, доцент, проректор по науке Таджикского государственного финансово-экономического университета

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

Жанета Симанавичене – доктор экономических наук, профессор Университета Миколаса Ремиреса (Литовская Республика), почетный профессор Таджикского государственного финансово-экономического университета

Маджиди Ю.Х. - кандидат экономических наук, Первый заместитель Министра финансов Республики Таджикистан

Эргашев Р.Х. - доктор экономических наук, профессор кафедры экономики Каршинского инженерно-экономического института Республики Узбекистан

Назири Г.Н. - доктор экономических наук, профессор, заместитель Председателя Национального банка Таджикистана

Солехзода А.А. - кандидат экономических наук, первый заместитель Министра экономического развития и торговли Республики Таджикистан

Шарифзода М.М. - доктор экономических наук, профессор, заместитель председателя Высшей аттестационной комиссии при Президенте Республики Таджикистан

Шарифи Дилшод - кандидат экономических наук, начальник Главного управления государственного долга и привлечения государственных инвестиций

Умед Давлатзод - кандидат экономических наук, Директор научно-исследовательского института «Финансы» при Министерстве финансов Республики Таджикистан

Джураев Х. - кандидат экономических наук, директор Центра повышения квалификации работников финансовой сферы Министерства финансов Республики Таджикистан

РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ

08.00.01 – ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ТЕОРИЯ

Саидмуродзода Л.Х. – член-корр. НАНТ, доктор экономических наук, профессор кафедры международных финансово-кредитных отношений Таджикского государственного финансово-экономического университета

Кандиёрова Д.О. - доктор экономических наук, профессор кафедры экономической теории Таджикского государственного финансово-экономического университета

Джонмамадов Ш.Б. - доктор экономических наук, профессор кафедры мировой экономики Таджикского государственного финансово-экономического университета

Сафаров Б.Г. – доктор экономических наук, доцент, проректор по международным связям Таджикского государственного финансово-экономического университета

Убайдуллоев Ф.К. - кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой международных финансово-кредитных отношений Таджикского государственного финансово-экономического университета

08.00.03 – РЕГИОНАЛЬНАЯ И ТЕРРИТОРИАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА

Рахматзода Р.Р. - доктор экономических наук, профессор кафедры экономического анализа Таджикского государственного финансово-экономического университета

Аминов И. - доктор экономических наук, профессор кафедры менеджмента Таджикского государственного финансово-экономического университета

Мирсаидов С.А. - доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой биржевого дела Таджикского государственного финансово-экономического университета

Содиков М.С. - доктор экономических наук, доцент кафедры мировой экономики Таджикского государственного финансово-экономического университета

Буриева М.Ч. - кандидат экономических наук, доцент, проректор по воспитательной работе Таджикского государственного финансово-экономического университета

08.00.04 – ОТРАСЛЕВАЯ ЭКОНОМИКА

Факеров Х.Н. – доктор экономических наук, профессор кафедры экономики предприятия и предпринимательства Таджикского государственного финансово-экономического университета

Кошонова М.Р. - доктор экономических наук, профессор кафедры финансов Таджикского государственного финансово-экономического университета

Кодиров Ф.А– кандидат экономических наук, доцент, проректор по науке Таджикского государственного финансово-экономического университета

Фарайдунов О.К. - кандидат физико-математических наук, Начальник управления по науке и инновации Таджикского государственного финансово-экономического университета

08.00.07 – ФИНАНСЫ, ДЕНЕЖНОЕ ОБРАЩЕНИЕ И КРЕДИТ

Рахимзода Шариф – доктор экономических наук, профессор кафедры банковского дела Таджикского государственного финансово-экономического университета

Хайрзода Ш.К. - доктор экономических наук, ректор Дангаринского государственного университета

Шарипов Б.М. – доктор экономических наук, профессор кафедры банковского дела Таджикского государственного финансово-экономического университета

Нурализода Э.Н. - доктор экономических наук, профессор кафедры финансы Таджикского государственного финансово-экономического университета

Саидов Р.Н. - кандидат экономических наук, доцент кафедры аудита и ревизии Таджикского государственного финансово-экономического университета

Журнал печатается на таджикском, русском и английском языках.
Журнал регистрирован в Министерстве культуры Республики
Таджикистан под №417/ЖР - 97 с 16.05.2025г.
Таджикский государственный финансово-экономический университет,
Финансово-экономический Вестник
Журнал включен в Российский индекс научного цитирования (РИНЦ).

CHIEF EDITOR

Sattorzoda B.A. – candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor, Rector of the Tajik State University of Finance and Economics

DEPUTY CHIEF EDITORS

Saidmurodzoda L. Kh. – Corresponding Member of National Academy of Sciences of the Republic of Tajikistan, Doctor of Economic Sciences, Professor of the Department of International Finance and Credit Relations of Tajik State University of Finance and Economics

Rahimzoda Sharif – Doctor of Economic Sciences, Professor of the Department of Banking of the Tajik State University of Finance and Economics

Faqerov H.N. – Doctor of Economic Sciences, Professor of the Department of Economic of enterprise and Entrepreneurship of the Tajik State University of Finance and Economics

AMENABE'S SECRETARY

Qodirov F.A.– candidate of Economic sciences, Associate Professor, Vise-Rector for Science of the Tajik State University of Finance and Economics

EDITORIAL COUNCIL

Janeta Simanaviciene - Doctor of Economics, Professor of Mikolas Remires University (Republic of Lithuania), Honorary Professor of Tajik State University of Finance and Economics

Majidi Y.Kh. – Candidate of Economic Sciences, First Deputy Minister of Finance of the Republic of Tajikistan

Ergashev R.Kh. – Doctor of Economic Sciences, Professor of the Department of Economics, Karshi Engineering and Economic Institute of the Republic of Uzbekistan

Naziri G.N. - Doctor of Economic Sciences, Professor, Deputy Chairman of the National Bank of Tajikistan

Solehzoda A.A. - Candidate of Economic Sciences, First Deputy Minister of Economic Development and Trade of the Republic of Tajikistan

Sharifzoda M.M. - Doctor of Economic Sciences, Professor, Deputy Chairman of the Higher Attestation Commission under the President of the Republic of Tajikistan

Sharifi Dilshod – Candidate of Economic Sciences, Head of the Main Department of Public Debt and Public Investment Attraction

Umed Davlatzod - Candidate of Economic Sciences, Director of the Financial Research Institute of the Ministry of Finance of the Republic of Tajikistan

Juraev Kh. – Candidate of Economic Sciences, Director of the Center for Advanced Training of Financial Authorities of the Republic of Tajikistan

EDITORIAL BOARD

08.00.01 – ECONOMIC THEORY

Saidmurodzoda L. Kh. – Corresponding Member of National Academy of Sciences of the Republic of Tajikistan, Doctor of Economic Sciences, Professor of the Department of International Finance and Credit Relations of Tajik State University of Finance and Economics

Kandiyorova D.O. - Doctor of Economics, Professor of the Department of Economic Theory of the Tajik State University of Finance and Economics

Jonmamadov Sh.B. – Doctor of Economic Sciences, Professor of the Department of World Economy of the Tajik State University of Finance and Economics

Safarov B.G. – Doctor of Economic Sciences, associate professor, Vise-Rector on International Relations of the Tajik State University of Finance and Economics

Ubaydulloev F.K. – candidate of Economic sciences, associate professor, the Head of Department of the International finance and Credit Relations of the Tajik State University of Finance and Economics

08.00.03 – REGIONAL AND TERRITORIAL ECONOMICS

Rakhmatzoda R. R. - Professor of the Department of Economic Analysis of the Tajik State University of Finance and Economics

Aminov I. - Doctor of Economic Sciences, Professor of the Department Management of the Tajik State University of Finance and Economics

Mirsaidov S.A.– Doctor of Economic Sciences, Professor, the Head of Department of the Exchange Business of the Tajik State University of Finance and Economics

Sodiqov M.S. – Doctor of Economic Sciences, associate professor of the World economy ofthe Tajik State University of Finance and Economics

Burieva M.Ch. - Candidate of Economics, Associate Professor, Vice-Rector for Educational Work of the Tajik State University of Finance and Economics

08.00.04 – SECTORAL ECONOMICS

Faqerov H.N. – Doctor of Economic Sciences, Professor of the Department of Economic of enterprise and Entrepreneurship of the Tajik State University of Finance and Economics

Koshonova M.R. - Doctor of Economics, Professor of the Department of Finance of the Tajik State University of Finance and Economics

Qodirov F.A.– candidate of Economic sciences, Associate Professor, Vise-Rector for Science of the Tajik State University of Finance and Economics

Faraidunov O.Q. - candidate of Physical and Mathematical Sciences, Head of the Department of Science and Innovation of the Tajik State University of Finance and Economics

08.00.07 – FINANCE, MONETARY CIRCULATION AND CREDIT

Rahimzoda Sharif – Doctor of Economic Sciences, Professor of the Department of Banking of the Tajik State University of Finance and Economics

Khayrzoda Sh.Q. - Doctor of Economic Sciences, Rector of the Danghara State University

Sharipov B.M. – Doctor of Economic Sciences, Professor of the Department of Banking of Tajik State University of Finance and Economics

Nuralizoda E.N. - Doctor of Economics, Professor of the Department of Finance of the Tajik State University of Finance and Economics

Saidov R.N. - Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Audit and Revision of the Tajik State University of Finance and Economics

The journal is printed in Tajik, Russian and English languages.
The journal is registed in the Ministry of Culture of the Republic
of Tajikistan №417/ЖР – 97 from 16.05.2025
The Tajik State University of Finance and Economics,
The Finance and Economic Bulletin
The journal is included in the Russian Science Citation Index (RSCI).

МУНДАРИҶА

Аминов И. Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон: гузариш ба “кишвари “сабз”....10-19

Муқадасзода Ф.М., Тоиров М.И. Баланд бардоштани рақобатпазирии иқтисодиёт ва омилҳои асосии таъсиррасон.....20-26

Сафаров Б.Г., Ҳамроев М.И. Ҷалби сармоя ва технология хориҷӣ ба иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар шароити муосири ҳамгиироии минтақавии иқтисодӣ.....27-40

Невмержицкий А.Л., Разумовская Е.А. Цифровая трансформация строительной отрасли россии: опыт и перспективы BIM-технологий.....41-48

Кодиров Ф.А. Циркулярная экономика в системе факторов повышения конкурентоспособности промышленности Республики Таджикистан.....49-56

Бобозода К.О. Асосҳои илмӣ, моҳият ва хусусиятҳои эмпирикии ташкили фаъолияти истеҳсолии инфрасохтори нақлиёти автомобилӣ.....57-66

Усмонов М.Р., Равшанов Ш.А., Фозилов Х.Х., Мирзоев А. Использование национальных парков в целях экотуризма (на примере Узбекистана) 67-75

Усманов М.Р., Акдодова Н. Географические особенности использования трансграничных территории центральной азии в туризме.....76-84

Колбина А.Д. Анализ влияния цифровизации на управление качеством услуг.....85-91

Рауфи Ф.А. Подготовка управленческого персонала транспорта в экономически развитых странах (США и Япония) 92-103

Ғафуров П.Ҷ. Арзёбии сохтор ва устувории молиявии буҷети давлатии Тоҷикистон: зарурати ислоҳоти методологӣ ва ҳамоҳангсозӣ бо стандартҳои байналмилалӣ.....104-112

Шералиев А.А. Состояние и перспективы развития транспортной инфраструктуры Таджикистана в контексте перехода на «зеленые» принципы развития.....113-121

Тоҷидинова З.С. Тартиби гузаронидани санҷиш ва аудит дар муассисаҳои буҷетӣ.....122-129

Ли Чжэкай, Разумовская Е.А. Влияние демографических изменений и уровня образования на систему социального страхования Китая.....130-141

Го Шоуинь, Разумовская Е.А. DEFI и пенсионная система китая: между технологическим потенциалом и нормативными ограничениями.....142-150

Хаирова Э.А. Цифровизация и применение искусственного интеллекта в финансово-кредитных отношениях.....151-162

Антонов И.В., Зайцева О.С. Актуальные вопросы оценки квот на вылов камчатского краба при кредитовании рыбопромышленного бизнеса в России….....163-171

Юнусзода Х.Қ. Пешгӯии динамикаи содироти Ҷумҳурии Тоҷикистон: модел ва сохтори он.....172-178

Zhanabay A.A., Shokhan R. Hospitality without borders: creating an inclusive environment for guests.....179-185

Мирзоева Дж.П. Влияние естественно-монопольных структур авиаперевозок на эффективность экономического развития Таджикистана.....186-196

Бобомуродов П.Х. Мукаммалгардонии шаклҳои ташкилӣ - ҳуқуқии фаъолияти соҳибкории хоҷагиҳои деҳқонӣ (фермерӣ).....197-204

Рачабов С.Р. Хусусиятҳои баҳисобгирии масрафҳо дар корхонаҳои истеҳсолӣ.....205-212

Ахмедова А.М. Развитие и размещение электрического транспорта Таджикистана на этапе перехода к индустриально-аграрной модели развития экономики….....213-221

Шарофуддинзода Д.Ш. Механизми дастгирии давлатии соҳибкории хурду миёна дар соҳаи кишоварзӣ.....222-229

DOI: 10.24412/2663-0389-2025-245-10-19
УДК: 330.32(575.3) + 333.7(575.3)

ПАЁМИ ПРЕЗИДЕНТИ ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН: ГУЗАРИШ БА “КИШВАРИ “САБЗ”

Аминов И.
Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон

Аннотатсия. Мақола дар асоси Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 28 декабри соли 2024 дар бораи самтҳои асосии сиёсати дохилӣ ва хориҷии ҷумҳурӣ таҳия ва ба таҳлили асосҳои назариявӣ ва амалии гузариш ба кишвари «сабз» дар кишвар бахшида шудааст. Дар он моҳият, хусусиятҳо ва принсипҳои асосии «иқтисоди сабз» баррасӣ гардидаанд. Вазифаҳои сатҳҳои гуногуни идоракунӣ: ҳукумат, иқтисодиёти воқеӣ, ҷомеа ва аҳолӣ дар амалӣ намудани гузариш ба кишвари «сабз» нишон дода шудаанд. Самтҳои афзалиятноки рушди «иқтисоди сабз» ва марҳалаҳои гузариш ба кишвари «сабз» пешниҳод карда шудаанд.

Калидвожаҳо: иқтисоди «сабз», кишвари «сабз», хусусиятҳо, принсипҳо, ҳукумат, субъектҳои хоҷагидор, аҳолӣ, самтҳои афзалиятнок, марҳалаҳои гузариш.
Таърихи мақола: мақола ба муҳаррир 8 апрели соли 2025 ворид шудааст; пас аз баррасии коршиносон 15 апрели соли 2025 такмил дода шудааст; барои нашр 29 апрели соли 2025 қабул шудааст.
Барои иқтибос: Аминов, И. Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон: гузариш ба “кишвари “сабз” / И. Аминов // Паёми молия ва иқтисод. – 2025. –No. 2(45). – С. 10-19.

ПОСЛАНИЕ ПРЕЗИДЕНТА РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН: ПЕРЕХОД В «ЗЕЛЕНУЮ СТРАНУ»

Аминов И.
Таджикский государственный финансово-экономический университет

Аннотация. Статья, основанная на Послании Президента Республики Таджикистан от 28 декабря 2024 года “Об основных направлениях внутренней и внешней политики Республики”, посвящена теоретическим и практическим основам перехода в «зеленую страну». В ней обсуждается сущность, особенности и основные принципы «зеленой экономики». Показаны задачи различных уровней управления: правительство, реальная экономика, общество и население в осуществлении перехода к “зеленой” стране. Предложены приоритетные направления развития «зеленой экономики» и этапы перехода “зеленой” страны.

Ключевые слова: зеленая экономика, зеленая страна, особенности, принципы, правительство, хозяйствующие субъекты, население, приоритетные направления, переходные этапы.
История статьи: статья поступила в редакцию 8 апреля 2025 года; доработана после рецензирования 15 апреля 2025 года; принята к публикации 29 апреля 2025 года.

MESSAGE FROM THE PRESIDENT OF THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN: TRANSITION TO A "GREEN COUNTRY”

Aminov I.
Tajik State University of Finance and Economics

Annotation. The article, based on the Message of the President of the Republic of Tajikistan dated December 28, 2024 "On the main directions of the Republic's domestic and foreign policy", is devoted to the theoretical and practical foundations of the transition to a "green country". It discusses the essence, features and basic principles of the "green economy". The tasks of various levels of government are shown: the government, the real economy, society and the population in making the transition to a “green” country. The priority directions of the development of the "green economy" and the stages of transition of a "green" country are proposed.

Keywords: green economy, green country, features, principles, government, business entities, population, priority areas, transitional stages.
Article History: the article was submitted to the editor on April 8, 2025; revised after peer review on April 15, 2025; accepted for publication on April 29, 2025.

Гузориши масъала. Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон дар Паёми навбатиашон “Дар бораи самтҳои сиёсати дохилӣ ва берунии ҷумҳурӣ” аз 28 декабри соли 2024 қайд намуданд, ки “дар соли 2025-ум доир ба масъалаҳои пешгирӣ кардани таъсири хавфҳои эҳтимолӣ ба иқтисоди миллӣ, ташаккули «иқтисоди сабз», рақамикунонии хизматрасониҳои давлатӣ ва истифодаи васеи ҳисоббаробаркуниҳои ғайринақдӣ тадбирҳои мушаххас андешида шаванд” [1].

Дар мамлакат “Стратегияи рушди иқтисоди «сабз» дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2023–2037” қабул карда шудааст, ки тибқи он **то соли 2037 Тоҷикистон ба кишвари “сабз”** табдил дода мешавад [2]. Аз ин лиҳоз, омузиши асосҳои назариявии иқтисоди “сабз” ва роҳҳои таъмини гузариш ба кишвари “сабз” аҳамияти аввалиндараҷа пайдо менамоянд.

Таҳлили таҳқиқотҳои охир ва нашриёт. Таҳлил нишон медиҳад, ки дар солҳои охир дар адабиёти иқтисодӣ асарҳои зиёд доир ба масъалаҳои рушди “иқтисоди сабз” интишор шудаанд (3, 4, 5, 6, 7, 8, 9). Дар назди Донишгоҳи байналмилалии сайёҳӣ ва соҳибкорӣ “Институти рушди устувор ва иқтисоди сабз” таъсис дода шудааст ва мунтазам корҳои илмӣ-таҳқиқотиро дар ин самт пеш бурда истодааст. Бо ташаббуси ин институт дар солҳои 2024-2025 якчанд чорабиниҳои илмии сатҳи ҷаҳонӣ доир ба мавзуи мазкур гузаронида шуданд. Дар баробари ин таҳқиқи ҷанбаҳои гуногуни назариявию амалии рушди “иқтисоди сабз” ба таҳқиқотҳои махсус ниёз дорад.

Мақсади мақола таҳлили моҳият, мафҳум, принсипҳо, ҷанбаҳо, мундариҷаи иқтисоди “сабз” ва баррасии самтҳои яфзалиятнок ва марҳилаҳои гузариши Ҷумҳурии Тоҷикистон ба **кишвари “сабз”** мебошад.

Муҳтавои асосии мавод. Ташаккули “иқтисоди сабз” аз зарурияти таъмини рушди устувори иқтисодиёт, баланд бардоштани сатҳи зиндагии аҳолӣ, ҳифзи муҳити зист барои насли имрӯзаву оянда, сарфакорона ва самаранок истифода бурдани захираҳои табиӣ, таъмини саломатии мардум бармеояд.

Истифодабарии захираҳои табиӣ дар ҷаҳон, аз ҷумла дар Ҷумҳурии Тоҷикистон муаммоҳои зиёд вуҷуд доранд. Захираҳои табиат ба монанди об, маъданҳо ва хоку замин бемаҳдуд нестанд ва истифодабарии нодурусти онҳо, ба нобудшавӣ ва камшавии онҳо оварда истодааст, ки афзоиши истеъмол онҳоро дер ё зуд ба тамомшавӣ оварда мерасонад. Низоми истифодаи ғайриоқилонаи захираҳои табиӣ, аз ҷумла истифодаи ғайриратсионалӣ ва зиёдатии онҳо ба анъана даромадааст. Баъд аз коркарди саноатии онҳо партовҳои зиёд ба вуҷуд меоянд, ки аз истеҳсолот берун мемонанд. Дар гирду атрофи шаҳру ноҳияҳо дар ҷойҳои махсус барои партовҳо ҷудокардашуда миқдори зиёди партовҳо ҷамъ гардидааст, ки ба ифлосшавии табиат мерасонад. Таъсири манфии тағйиротҳои иқлимӣ ба захираҳои табиӣ, аз ҷумла об, заминҳои кишт, ҷангалзорҳо аён ба назар мерасад. Афзоиши аҳолӣ талаботро ба об, маҳсулоти кишоварзӣ ва чорводорӣ зиёд менамояд. Қисми ҳосили руёнидашуда, то ба бурда расонидан ба истеъмолкунандагони дохилӣ ва хориҷӣ талаф меёбад. Ифлосшавии табиат, аз ҷумла замин, об ва ҳаво ба муҳити зисти одамон ва саломатии аҳолӣ зарари калон мерасонад.

Агар инсоният ҳозир ба ин равандҳо дахолат накунад, пас офати глобалии экологӣ сар мезанад. Имрузҳо замин ва табиатро солим истифода бурдан ва ба насли оянда солим мерос гузоштан ба яке аз муаммоҳои муҳимтарини ҳалталаб табдил ёфтааст. Ташаккули иқтисоди сабз ба ҳалли ҳамаи муаммоҳои номбаршуда вобастагии зич дорад.

Ҳамин тавр, зарурияти гузариш ба “иқтисоди сабз”-ро омилҳои иқтисодӣ, экологӣ ва иҷтимоӣ ба миён меоваранд. Маҳз ташаккули иқтисоди сабз имконият медиҳад, ки масъалаҳои иқтисодӣ, экологӣ ва иҷтимоӣ дар пайвастагӣ бо ҳам ҳалли худро ёбанд.

Дар соҳаи экология “иқтисоди сабз” ба муҳофизати муҳити зист ва сарфаю нигоҳдории захираҳои табиӣ равона шуда, ба кам кардани партовҳои газҳои гулхонаӣ, партови истеҳсолӣ ва истеъмолӣ мерасонад ва ҳамаи онҳо пурра ва гаштаю баргашта ба иқтисодиёт ҷалб карда мешаванд, бехатарии обу ҳаво, ифлосшавии онҳо таъмин карда мешавад, солимии замин, табиат барои наслҳои ояндаи инсоният нигоҳ дошта мешавад.

Дар соҳаи иқтисодиёт ташаккули иқтисоди сабз имконият фароҳам меоварад, ки рушди устувори иқтисодӣ таъмин гашта, соҳаҳои нави иқтисодӣ, ба монанди энергияи барқароршаванда, технологияҳои сабз, кишоварзии сабз, сайёҳиии сабз ва монанди инҳо рушд намоянд, истифодаи самараноки захираҳои табиӣ таъмин карда шуда, давра ба давра ҷалб намудани партовҳо ба истеҳсолот таъмин гардад ва барои гузариш ба иқтисодиёти бепартов заминаҳои воқеӣ фароҳам оварда шавад. Ҳамчунин, ба паст намудани харочотҳои истеҳсолӣ, нақлиёту алоқа, сохтмон, муомилот ва дигар соҳаҳо равона гашта, афзоиши ҷойҳои корӣ нав мусоидат мекунад. Истеҳсоли маҳсулоту молҳои аз ҷиҳати экологӣ тоза ба роҳ монда шуда, онҳо дар бозори ҷаҳонӣ рақобатпазир мегарданд. Иқтисоди сабз ба ҷалби сармоягузориҳои сабз, аз ҷумла сармоягузориҳои хориҷӣ бештар мусоидат менамояд.

Дар соҳаи иҷтимоӣ рушди “иқтисоди сабз” ба таъсиси ҷойҳои корӣ нав, зиёд намудани даромадҳои аҳолӣ меоварад, баланд шудани некуаҳволии халқ ва коҳиш додани камбизоатии аҳолӣ мусоидат менамояд, амнияти озуқаворӣ ҳам аз ҷиҳати миқдор ва ҳам аз ҷиҳати сифат таъмин

мегардад. Ҳамзамон, молҳои ғайриозуқа (либосҳо, пойафзол, молҳои парфюмерию косметикӣ, қолинҳо, техникаҳои хона ва ғайра) низ сабз (ба саломатии инсон безар) гардида, зиндагии мардум беҳтар мегардад ва ба солимии аҳолӣ бештар мусоидат мекунад.

Иқтисоди сабз модели рушди устувори иқтисодӣ мебошад, ки ба истифодаи масъулиятноки захираҳои табиӣ ва ҷустуҷӯи тавозун байни рушди иқтисодиёт, афзоиши некуаҳволии мардум ва ҳифзи муҳити зист равона шудааст. Ғояи асосии иқтисоди сабз ин талош барои рушди мутавозин аст, ки дар он рушди иқтисодиёт ва ҳарчӣ бештар қонеъ кардани ниезҳои кунунии аҳолӣ ба кам шудани захираҳои табиӣ ва вайрон шудани устувории экологӣ барои наслҳои оянда намеоварад.

Иқтисодиёти сабз чунин модели рушди иқтисодӣ мебошад, ки муносибати масъулиятноки инсонро ба захираҳои таббиию истеҳсолии замин тағйир медиҳад. Ҳадафи асосии он ҳифз ва оқилона истифода бурдани сарватҳои табиӣ мебошад. Масъала оз он иборат аст, ки дар ҷаҳони муосир дар солҳои охир, агар аз як тараф, рушди босуръати истеҳсолот ба баланд бардоштани некӯаҳволии аҳолӣ мусоидат намояд аз тарафи дигар бошад, ба экология ва захираҳои табиӣ таъсири манфӣ мерасонад. Ҳамасола ҳазорон гектар заминҳои корам аз гардиш боздошта мешаванд, ҷангалҳо нобуд мегарданд, миллионҳо тонна гази карбон ба атмосфера партофта мешавад, миқдори зиёди партовҳои пластикӣ истеҳсол карда мешаванд, ки коркарди саноатии партовҳоро ба таври бояду шояд тақозо менамояд.

Ҳамин тавр, консепсияи “иқтисоди сабз” маҳз ба рафъи ихтилофоти байни рушди иқтисодӣ, баланд бардоштани некуаҳволии халқ ва ҳифзи захираҳои табиӣ равона шудааст.

Дар асоси гуфтаҳои боло, *иқтисоди сабз ҳамчун фаъолияти хоҷагидорӣ модели ҳамбастагии рушди иқтисодиву иҷтимоӣ ва экологие мебошад, ки тараққиёти устувори иқтисодиёт ва таъмини некуаҳволии аҳолиро дар асоси ҳифзи пурраи муҳити зист ва адолати иҷтимоӣ таъмин менамояд.*

Иқтисодиёти "сабз" ба ҳалли масъалаҳои зерин мусоидат менамояд:

- ҳифз, самаранок ва сарфакорона истифода намудани сарватҳои табиӣ, пешгирии талафшавӣ ва афзун намудани онҳо;
- паст ва нест кардани партовҳои гази карбон, пешгирии ифлосшавии табиат ва атмосфера,;
- гаштаю баргашта ҷалб намудани партовҳои истеҳсолӣ, ташкилоту муассисаҳо ва хонаводаҳо барои коркардҳои дуюмбораю сеюмбора ва бо таври максималӣ кам намудан ва тамоман нест кардани онҳо;
- барҳам додани ифлосшавии муҳити зист, гузариш ба иқтисодиёти тоза;
- нест намудани пешгирии талафотҳои гуногунии биологӣ;
- кам кардани омилҳои зараррасон ба муҳити атроф;
- ворид намудани технологияҳои сабз ба истеҳсолот;
- истеҳсоли молу маҳсулот, воридот ва содирот, савдои молҳои аз ҷиҳати экологӣ тоза;
- хизматрасониҳо ва сайёҳии сабз;
- таъмини ҷойҳои корӣ ба саломатии кормандон безарар;
- рушди иқтисодиву иҷтимоӣ, афзоиши даромад, шуғлнокӣ ва некуаҳволии аҳолӣ;

- ҳамбастагии иқтисодиёт, иҷтимоиёт ва экология.

Дар соли 2012 тибқи барномаи экологии СММ чор принсипҳои асосии иқтисоди сабз таҳия карда шудаанд [6]:

- принсипи сайёраи солим. Барои наслҳои имруза ва оянда барқарорсозии экосистемаҳо ва ҳифзи гуногунии биологиро таъмин намудан зарур аст. Давлат ва сохторҳои хоҷагидор барои солим нигоҳ доштани табиат бояд сармоягузорӣ кунанд.

- принсипи некӯаҳволӣ. Иқтисоди сабз беҳтар намудани вазъи иҷтимоии аҳолиро таъмин менамояд. Бинобар нишондиҳандаҳои иқтисодиву иҷтимоӣ, аз ҷумла маҷмуӣ маҳсулоти дохилӣ, ҳаҷми истеҳсоли маҳсулот, ҳаҷми хизматрасонӣ, боркашонӣ, хизматҳои алоқа ва ғайра бояд дар асоси таъмини вазъи экологӣ ташаккул ёбанд ва барои таъмини некуаҳволии халқ равона карда шаванд.

- принсипи идоракунии дуруст. Идоракунӣ бояд шаффоф ва ҳисоботдиҳанда бошад. Масъулият барои зарари экологӣ мутаносибан ба саҳми зараррасонандагон (давлатҳо ва сохторҳои хоҷагидор) гузошта мешавад.

- принсипи самаранокӣ ва кофӣ. Истифодаи захираҳои табиӣ самаранок ба роҳ монда шавад, истеъмоли онҳоро то ба ҳадде маҳдуд намудан зарур аст, ки ба барқароршавӣ мусоидат намояд. Дастгирии технологияҳои камкарбон, истеҳсоли устувор ва оқилона бояд дар сатҳи ҳар як кишвар нигоҳ дошта шаванд.

Аз давраи қабули ин принсипҳо сенздаҳ сол сипарӣ гаштааст. Назарияи иқтисоди сабз мукаммал гардид. Бинобар ин ба андешаи мо онҳоро такомул додан ва принсипҳои зеринро илова намудан мувофиқи мақсад мебошад.

- пайравӣ кардани ҷараёнҳои табиӣ. Иқтисодиёт бояд равандҳои табииро тавассути интиқоли энергияи барқароршаванда, ҳифзи растаниҳои минтақавӣ ва занҷири ғизоӣ аз манбаъҳои маҳаллӣ пайгирӣ намояд. Ҷамъият торафт сабзтар мешавад ва аз ин рӯ сарҳадҳои сиёсӣ ва иқтисодӣ бо сарҳадҳои экосистема мувофиқат мекунанд. Ҳамин тариқ, иқтисодиёт биоминтақавӣ хоҳад буд.

- партовҳо бояд ба истеъмол баробар бошанд. Дар табиат партовҳо бояд набошанд ва анҷоми як раванд оғози баъзе раванди дигар аст. Ин принсип на танҳо дараҷаи баланди ҳамгироии ташкилиро дар назар дорад, балки имконияти истифодаи минбаъдаи маҳсулоти иловагии истеҳсолотро ба назар мегирад.

- афзалияти арзиши истеъмолӣ ва сифат. Ин принсипи бунёдии иқтисоди "сабз" аст, ки ба муҳити зист нигаронида шудааст. Маҳсулот бояд воситаи қонеъ кардани ниёзҳои воқеӣ аз рӯи миқдор ва сифат бошад.

- эҷодкорӣ ва рушди инсон. Рушди технологияҳои нави истеҳсолӣ аз ҷомеа ва ҳар як шахс эҷодиёти зиёдро талаб мекунад. Дар иқтисоди сабз манфиатҳои шахсӣ ва сиёсӣ, иҷтимоӣ ва экологӣ ба ҳам меоянд. Иқтидорҳои иҷтимоӣ, эстетикӣ ва маънавӣ дар ноил шудан ба самаранокии иқтисодӣ асосӣ шуда, барои инсон ҳадафҳои муҳим мегарданд.

Тавре ки дида мешавад, консепсияи иқтисоди "сабз" дигаргуниҳои куллиро дар бар мегирад, дар айни замон онҳо бояд тадриҷан ва органикӣ бошанд. Пешравиҳои иқтисоди сабз бояд аввал дар корхонаҳо ё соҳаҳо пайдо гарданд, ки барои рушди минбаъдаи иқтисодиёти пешрафта ва некуаҳволии халқ замина фароҳам оранд.

Татбиқи асосҳои иқтисоди сабз раванди мураккабест, ки амалҳои заруриро

дар сиёсат ва танзими давлатӣ, фаъолияти сохторҳои хоҷагидор, муассисаву ташкилотҳо, ҷамъияту аҳолӣ дарбар мегирад.

Ба мундариҷа ва вазифаҳои иқтисоди сабз дар сатҳҳои гуногуни идоракунӣ дохил мешаванд:

а. дар сатҳи ҳукумати кишвар:

- таҳияи стратегияи рушди иқтисоди сабз;
- коркарди заминаҳои зарурии меъёрию ҳуқуқӣ;
- дастгирии инноватсия ва тадқиқот;
- сармоягузорӣ ба рушди инфрасохтори зарурӣ барои рушди иқтисоди сабз;
- маблағгузории тайёр кардани мутахассисон ва тадқиқоти илмӣ дар соҳаи иқтисоди сабз;
- истифодаи воситаҳои иқтисодӣ барои ҳавасмандгардонии иқтисоди сабз (андозҳои ифлосшавӣ, субсидияҳо барои технологияҳои сабз, тарифҳои барқ аз манбаъҳои барқароршаванда ва ғайра);
- мутобиққунии хариди давлатӣ ва додани афзалият ба молҳо ва хидматҳои аз ҷиҳати экологӣ тоза;
- маблағгузории тадқиқот ва рушди илм дар соҳаи иқтисоди сабз ва ғайра.

б. дар сатҳи иқтисодиёти воқеӣ (сохторҳои хоҷагидор):

- таҳия ва татбиқи технологияҳо ва маводҳои аз ҷиҳати экологӣ тоза дар истеҳсолот;
- сохтмони иншооти энергетикии барқароршаванда, ба монанди нерӯгоҳҳои барқи обӣ, нерӯгоҳҳои офтобӣ ва ғайра;
- ташкили системаҳои ҷамъоварӣ ва коркарди партовҳо, аз ҷумла кам кардани истеҳсоли партовҳо, коркард ва истифодаи такрории онҳо;
- рушди нақлиети сабз (мошинҳои барқӣ, автобусҳои барқӣ, трамвайҳо ва ғайра) ва ташкили инфрасохтор барои онҳо, аз ҷумла истгоҳҳои пуркунӣ;
- рушди сайеҳии экологӣ;
- напартофтани гази карбон ва дигар моддаҳои зараровар аз ҷониби субъектҳои хоҷагидор (ширкатҳо ва соҳибкорони инфиродӣ) ба табиат;
- ҷалби сармоягузорӣ ба лоиҳаҳо ва бизнеси сабз;
- сохтмони биноҳои каммасраф бо истифода аз маводи аз ҷиҳати экологӣ тоза ва ғайра.

в. дар сатҳи ҷомеа ва аҳолӣ:

- баланд бардоштани маърифати экологии ҷомеа дар бораи асосҳои иқтисоди сабз ва аҳамияти рафтори устувори экологӣ;
-ташаккули рафтори масъулиятнок дар байни шаҳрвандон дар соҳаи экология, ифлосшавии табиат ва ғайра.

Гузариш ба иқтисоди сабз ин вазифаи ҳамаи сохторҳои хоҷагидор (шахсони ҳуқуқӣ ва соҳибкорони инфродӣ) мебошад. Барои баҳо додани фаъолияти хоҷагидориву молиявии онҳо дар баробари он нишондидиҳандаҳое, ки истифода бурда мешаванд (ҳаҷми истеҳсол ва фурӯши молу маҳсулот, хизмарасониҳо, иҷрои корҳо, арзиши аслии маҳсулот, хароҷотҳои истеҳсолот, муомилот, фоида ва ғайра) боз чунин нишондиҳандаҳо ворид карда шаванд, ки онҳо риоя шудани талаботҳои иқтисоди сабзро нишон диҳанд. Ин нишондиҳандаи нав вобаста ба намуди фаъолияти ин ё он субъекти хоҷагидор (истеҳсоли молу маҳсулот, фурӯши молҳо, боркашонӣ ва ё мусофиркашонӣ, хизматрасониҳои пулакӣ ва ғайра) муайян карда мешаванд.

Яке аз омилҳои дигари "сабз кардани иқтисодиёт" ин имконияти аз байн бурдани камбизоатӣ мебошад. Идоракунии оқилонаи захираҳои табиӣ ва экосистемаҳо ба кам шудани шумораи табақаҳои камбизоати

аҳолӣ ва баланд шудани сатҳи зиндагии мардум равона мешавад. Идоракунии самараноки ин системаҳо барои кишварҳои камдаромад аҳамияти махсус дорад, ки дар онҳо молҳо ва хидматҳои экосистема манбаи муҳими воситаҳои зиндагии ҷамоатҳои камбизоати деҳот ва суғуртаи онҳо барои офатҳои табиӣ ва нооромиҳои иқтисодӣ мебошанд.

Ташаккули иқтисоди сабз ва кишвари сабз дар кишвари мо бо чунин самтҳои афзалиятноки он вобастагии зич дорад:

1. **Энергияи барқароршаванда**

- рушди истеҳсоли энергияи обӣ, офтобӣ, биоэнергетикӣ. Омухтан лозим меояд, ки дар мамлакати мо оё истифодаи энергияи шамолӣ мақсаднок мебошад?

- беҳтар намудани инфрасохтори интиқоли энергия ва нигоҳдории он;

- ташвиқ ва дастгирии сармоягузории хусусӣ дар соҳаи энергияи барқароршаванда.

2. **Истифодаи самараноки захираҳо ва идоракунии партовҳо:**

- сарфа кардани истифодаи энергия ва мавод дар истеҳсолот;

- таҳия ва ҷорӣ намудани технологияҳои такрорӣ ва коркарди партовҳо;

- Ба роҳ мондани системаҳои ҷамъоварӣ партовҳо.

3. **Захираҳои об ва кишоварзии устувор:**

- истифодаи самараноки об дар кишоварзӣ ва дигар соҳаҳо;

- рушди усулҳои кишоварзии мутобиқ ба иқлим ва экология;

- ҳимояи захираҳои обӣ ва пешгирии ифлосшавии онҳо.

4. **Нақлиёти сабз ва шаҳрсозии устувор:**

- рушди нақлиёти баркӣ ва дигар намудҳои нақлиёти каммасрафи аз ҷиҳати экологӣ безарар;

- тавсеаи нақлиёти ҷамъиятӣ ва инфрасохтори велосипедронӣ;

- баланд бардоштани сатҳи сабзгардонии шаҳрҳо ва коҳиш додани партовҳои газҳои гулхонаӣ;

- самаранокии энергия дар хоҷагии манзилию коммуналӣ.

5. **Ҳифзи табиат ва гуногунии биологӣ:**

- ҳифзи ҷангалҳо, сабзазорҳо, кӯҳҳо ва дигар экосистемаҳои муҳим;

- ташвиқ ва дастгирии туризми экологӣ;

- ҳимояи намудҳои ҳайвонот ва растаниҳо.

6. **Таъмини маблағ ва дастгирии молиявӣ:**

- коркарди механизмҳои дастгирии молиявии лоиҳаҳои “сабз”;

- ҷалби сармоягузориҳои дохилӣ ва хориҷӣ дар соҳаи иқтисодиёти сабз;

- ташвиқи ва пиёда намудани системаҳои андози сабз.

7. Таъмини шуғли “сабз”:

- муҳайё сохтани шароити корӣ ба саломатии инсон безарар дар ҳамаи сохторҳои хоҷагидор, муассисаҳо, ташкилотҳо ва дигар коргоҳҳо;

- мунтазам амалӣ намудани роботсозӣ дар коргоҳҳое, ки таъмини муҳити сабзи корӣ дар онҳо мушкилот дорад ва ғайра.

Бояд қайд намоем, ки самтҳои овардашудаи афзалиятноки гузариш ба кишвари сабзро такоммул додан мумкин аст. Ин масъала дар Ҷумҳурии Тоҷикистон омузишҳои иловагиро талаб менамояд.

Гузариш ба иқтисоди сабз як раванди дарозмуддат ва бисёрҷанба мебошад.

Иштироки фаъоли давлат, бахши хусусӣ ва ҷомеаро талаб мекунад.

Даврањои мушаххаси гузариш ба "кишвари сабз" аз бисёр омилҳо вобаста аст, аз ҷумла вазъи кунунӣ, ҳадафҳои гузошташуда, захираҳои мавҷуда ва стратегияи интихобшуда. Дар баробари ин якчанд марҳилаҳои умумиро ҷудо кардан мумкин аст. Барои мамлакати мо даврањои мушаххаси гузариш ба кишвари “сабз”-ро чунин пешниҳод намудан мумкин аст:

1. Марҳилаи омодагӣ. Пеш аз ҳама таҳлили вазъи кунунӣ ва банақшагирӣ, ки арзёбии вазъи кунунии муҳити зист, иқтисод, инфрасохтор, партовҳои газҳои гулхонаӣ, истеъмоли захираҳо ва ғайраро дар назар дорад. Баъд аз ин муайян кардани ҳадафҳо ва вазифаҳо: ба таври возеҳ баён кардани ҳадафҳои дарозмуддати "кишвари сабз" (масалан, бартарафсозии карбон, афзоиш додани ҳиссаи манбаъҳои барқароршавандаи энергия, коҳиши партовҳо ва ғайра). Дар ин марҳила таҳияи стратегия ва нақшаи амал муҳим аст: муайян кардани чорабиниҳои мушаххас, сиесатҳо, қоидаҳо, нақшаҳои сармоягузорӣ, харитаҳои роҳ ва ғайра, ки барои ноил шудан ба ҳадафҳои гузошташуда заруранд. Муҳим аст, ки хатарҳо ва имкониятҳо муайян карда шаванд: таҳлили мушкилоти эҳтимолӣ, монеаҳо ва омилҳои мусоиди марбут ба гузариш ва сафарбаркунии захираҳо: ҷалби захираҳои молиявӣ, инсонӣ ва технологӣ. Таҳияи заминаи меъерӣ (қабули қонунҳо, дастурамалҳо, ва стандартҳои зарурӣ) барои дастгирӣ ва таъмини гузариш ба кишвари “сабз” сари вақт бояд анҷом дода шаванд.

2. Марҳилаи ибтидоии татбиқ: омода намудан ва татбиқи лоиҳаҳои озмоишӣ, лоиҳаҳои хурд, миёна ва калон дар сохторҳои хоҷагидор, соҳаҳои иқтисодиёт, минтақаҳои алоҳида барои озмоиши технологияҳо, сиёсатҳо ва равишҳои нав. Ташкили механизмҳои институтсионалӣ: ташаккули сохторҳо ва ташкилотҳое, ки барои ҳамоҳангсозӣ ва татбиқи ташаббусҳои "сабз" масъуланд. Баланд бардоштани огоҳӣ ва омӯзиш: Огоҳ кардани ҷомеа, омӯзиши мутахассисон ва эҷоди фарҳанги рушди устувор.

3. Марҳилаи асосӣ, дар ин даврa лоиҳаҳои гузариш тартиб дода шуда, амалӣ гардонида мешаванд. Ин ҷо ҷалби сармоягузориҳо барои татбиқи лоиҳаҳои гузариш муҳим мебошанд, аз ҷумла сармоягузориҳо ба энергияи барқароршаванда, самаранокии энергия, нақлиёти сабз, коркарди партовҳо ва дигар бахшҳои иқтисодиёт. Дар қабули қарорҳо пурра ва ҳаматарафа ба назар гирифтани омилҳои экологӣ, ҳавасмандгардонии истеҳсолот ва тиҷорати" сабз", таъсиси ҷойҳои нави корӣ муҳим мебошад. Назорати мунтазами ҷараёни татбиқи нақшаҳо, чен кардани пешрафт, таҳлили натиҷаҳои бадастомада ва сари вақт бартараф намудани монеъаҳои ба вуҷуд омада муҳим арзёбӣ мегарданд.

4. Марҳилаи ниҳоии рушди устувор ва ноил гаштан ба кишвари “сабз”. Ин ҷо масъалаҳои ноил шудан ба нишондиҳандаҳои мақсаднок аз рӯи параметрҳои экологӣ, иқтисодӣ ва иҷтимоӣ муҳим мебошанд. Бояд системае таъсис дода шавад, ки рушди устувори дарозмуддатро дар асоси принсипҳои иқтисодиёти "сабз" таъмин менамояд. Дар баробари ин бояд ҷустуҷӯи доимии имкониятҳои нав барои такмил, мутобиқ шудан ба шароити тағйирёбанда ва дастгирии навоварӣ идома дода шаванд. Қайд кардан муҳим аст: Ҳангоми ворид шудани маълумоти нав, тағйирёбии технология ва вазъи иқтисодӣ бояд нақшаҳо мутобиқ карда шаванд.

Гузариш ба" кишвари сабз " як раванди тӯлонӣ аст, ки амалҳои пайваста ва мувофиқашударо талаб мекунад. Иштироки ҳамаи ҷонибҳои манфиатдор: ҳукумат, сохторҳои хоҷагидор, ҷомеаи шаҳрвандӣ ва созмонҳои байналмилалӣ муҳим мебошад. Гузариш ба кишвари “сабз” кори дастаҷамъона арзёбӣ мегардад.

Умуман, гузариш ба иқтисоди сабз, талаби замони муосир мебошад. Ин равияи нави рушди иқтисодиёт дар ҷаҳон буда, аз ҳамаи роҳбарону мутахассисон, шаҳрвандон талаб менамояд, ки ба он муносибати ҷиддӣ намоянд.

Рӯйхати дабиёт

1. Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон “Дар бораи самтҳои асосии сиёсати дохилӣ ва хориҷии ҷумҳурӣ” аз саънаи 28 декабри соли 2024. URL: https://khovar.tj/2024/12/payomi-prezidenti-um-urii-to-ikiston-mu-taram-emomal-ra-mon-dar-borai-samt-oi-asosii-siyosati-dohil-va-hori-ii-um-ur-2/ (Санаи мурочиат 29.12.2024.)

2. Стратегияи рушди иқтисоди «сабз» дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2023–2037. Душанбе 2022 – 190 с.

3. Аминов И., Хусаинов М. К. Формирование регионального рынка продовольственных товаров на основе товарно-торгового бизнеса в целях обеспечения экономической безопасности. Монография. // Аминов И., Хусаинов М.К. // Федеральное государственное бюджетное учреждение науки Институт проблем рынка Российской академии наук (РАН). – Москва-2019 (25,2 п. л.). – 402 с.

4. Аминов И. Природно-экономические зоны Республики Таджикистан: состояние и перспективы // Вестник Таджикского государственного университета права, бизнеса и политики. Серия гуманитарных наук. Выпуск 1 (53). Худжанд: Ношир, 2013. – С. 57-66.

5. Аминов И. Таъсири рушди соҳибкорӣ дар бахши хусусии иқтисодиёт ба шуғли аҳолӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон //Аминов И., Аминов Ф. И.// Паёми молия ва иқтисоди Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон – Душанбе: 2024, №1(40), С. 5-1

6. Егорова М. С. Экономические механизмы и условия перехода к зеленой экономике // Фундаментальные исследования. – 2014. – № 6-6. – С. 1262–1266.

7. Иванова Н. И., Левченко И. В. «Зеленая» экономика: сущность, принципы и перспективы. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/zelenaya-ekonomika-suschnost-printsipy-i-perspektivy/viewer. (Дата обращения: 29.12.2024).

8. Кучеров А. В. Концепция «зеленой» экономики: основные положения и перспективы развития / А. В. Кучеров, О. В. Шибилева. Молодой ученый. — 2014. — № 4 (63). — С. 561-563. — URL: https://moluch.ru/archive/63/9731/. (Дата обращения: 29.12.2024).

9. Маҷмӯаи конференсияи ҷумҳуриявии илмӣ-назариявӣ дар мавзуи «Иқтисоди сабз – заминаи бунёдии рушди устовор». Хоруғ, 27 апрели соли 2024 – 215 с.

Маълумот дар бораи муаллиф

Аминов Иномҷон – доктори илмҳои иқтисодӣ, профессори кафедраи

Сведения об авторе

Аминов Иномжон – доктор экономических наук, профессор кафедры

About the author

Aminov Inomjon – Doctor of Economic Sciences, Professor of the Department of

менеҷменти Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон, 734055. Тел. (+992) 92 7709825, E-mail: i_aminov@mail.ru

менеджмента, Таджикский государственный финансово-экономический университет, 734055. Тел. (+992) 92 7709825, E-mail: i_aminov@mail.ru

Management, Tajikistan State University of Finance and Economics, 734055. Tel. (+992) 92 7709825, E-mail: i_aminov@mail.ru

DOI: 10.24412/2663-0389-2025-245-20-26
УДК: 336

БАЛАНД БАРДОШТАНИ РАҚОБАТПАЗИРИИ ИҚТИСОДИЁТ ВА ОМИЛҲОИ АСОСИИ ТАЪСИРРАСОН

Муқадасзода Ф.М.
Дастгоҳи иҷроияи Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон
Тоиров М.И.
Донишгоҳи байналмилалии сайёҳӣ ва соҳибкории Тоҷикистон

Аннотатсия. Рақобатпазирии иқтисодиётро омилҳои зиёд муайян мекунанд, бинобар ин, барои таъмини он таъсири ҳар як омил ва таъсири мутақобилаи онҳоро ба назар гирифтан лозим аст. Рақобатпазирии иқтисодиёт метавон ба омилҳои беруна ва дохилӣ таъсир расонад. Мушкилоти рақобатпазирии иқтисодиёт, соҳаҳо ва кишварҳо яке аз масъалаҳои мубрами иқтисодии ҷаҳонӣ ба ҳисоб меравад, зеро ба таҳлили он омилҳои зиёд, пеш аз ҳама, тағйирёбии суръати рушди иқтисодии кишварҳо, сатҳи бекорӣ, мавқеи ин ё он кишвар дар иқтисоди ҷаҳонӣ ва ғайра таъсир мерасонад. Ҷумҳурии Тоҷикистон ба рақобатпазирии молу хидматҳои худ аҳамияти аввалиндараҷа медиҳад Дар шароити муосир ишғол намудани мақоми сазовор дар иқтисоди ҷаҳонӣ барои таъмини рушди устувори кишвар, болоравии некӯаҳволии шаҳрвандон ва тавсеаи ҳамкориҳои мутақобилан судманд дар ҷаҳон зарур аст.

Калимаҳои калидӣ: деҳқон-соҳибкор, фаъолияти соҳибкорӣ, муҳосибот, баҳисобгирӣ, кишоварзӣ, тиҷоратӣ, амалиётҳои хоҷагӣ, тартибдиҳии ҳисоботи молиявӣ, кооперативӣ, меъёр.

Изҳороти набудани манфиатҳои мухолиф. Муаллифон изҳор медоранд, ки манфиати мухолиф надоранд.

Таърихи мақола: мақола ба муҳаррир 2 апрели соли 2025 ворид шудааст; пас аз баррасии коршиносон 9 апрели соли 2025 такмил дода шудааст; барои нашр 29 апрели соли 2025 қабул шудааст.

Барои иқтибос: Муқадасзода, Ф.М. Баланд бардоштани рақобатпазирии иқтисодиёт ва омилҳои асосии таъсиррасон / Ф.М. Муқадасзода, М.И. Тоиров // Паёми молия ва иқтисод. – 2025. –No. 2(45). – С. 20-26.

ПОВЫШЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ЭКОНОМИКИ И ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ ВЛИЯНИЯ

Мукадасзода Ф.М.
Исполнительный аппарат Президента Республики Таджикистан
Тоиров М.И.
Международный университет туризма и предпринимательства Таджикистана

Аннотация. Конкурентоспособность экономики определяется многими факторами, поэтому для ее обеспечения необходимо учитывать влияние каждого фактора и их взаимодействие. На конкурентоспособность экономики могут влиять внешние и

внутренние факторы. Проблема конкурентоспособности экономик, отраслей и стран является одной из актуальных глобальных экономических проблем, поскольку на ее анализ влияет множество факторов, в первую очередь изменение темпов экономического развития стран, уровня безработицы, положения той или иной страны в мировой экономике и др. Республика Таджикистан придает первостепенное значение конкурентоспособности своих товаров и услуг в современных условиях занятие достойного статуса в мировой экономике необходимо для обеспечения устойчивого развития страны, повышения благосостояния граждан и расширения взаимовыгодного сотрудничества в мире.

Ключевые слова: фермер-предприниматель, предпринимательская деятельность, бухгалтерский учет, делопроизводство, сельское хозяйство, коммерческие, хозяйственные операции, составление финансовой отчетности, кооператив, норматив.

Заявление о конфликте интересов. Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов

История статьи: статья поступила в редакцию 2 апреля 2025 года; доработана после рецензирования 9 апреля 2025 года; принята к публикации 29 апреля 2025 года.

INCREASING THE COMPETITIVENESS OF THE ECONOMY AND THE MAIN FACTORS OF INFLUENCE

Muqadaszoda F.M.
Executive Office of the President of the Republic of Tajikistan
Toirov M.I.
International University of Tourism and Entrepreneurship of Tajikistan

Annotation. The competitiveness of the economy is determined by many factors, therefore, in order to ensure it, it is necessary to take into account the influence of each factor and their interaction. The competitiveness of the economy can be influenced by external and internal factors. The problem of competitiveness of economies, industries and countries is one of the urgent global economic problems, since its analysis is influenced by many factors, primarily changes in the pace of economic development of countries, unemployment rates, the position of a country in the global economy, etc. The Republic of Tajikistan attaches paramount importance to the competitiveness of its goods and services in modern conditions, gaining a worthy status in the global economy is necessary to ensure the sustainable development of the country, improve the well-being of citizens and expand mutually beneficial cooperation in the world.

Key words: farmer-entrepreneur, entrepreneurial activity, accounting, office work, agriculture, commercial, business operations, preparation of financial statements, cooperative, standard.

Conflicts of interest. The authors declare that they have no conflict of interests.

Article History: the article was submitted to the editor on April 2, 2025; revised after peer review on April 9, 2025; accepted for publication on April 29, 2025.

Гузориши масъала. Таҳлили натиҷаҳои таҳқиқоти муосир нишон медиҳад, ки имрӯз проблемаи рақобатпазирии соҳаҳо ва корхонаҳо ба мадди аввал гузошта шудааст. Иқтисодшиноси маъруф М.Портер нишон дод, ки мафҳуми «кишвари рақобатпазир» барои шукуфоии давлат маънои мустақили ҳалкунанда надорад, зеро ҳадафи охирин дар иқтисодиёт таъмини шаҳрвандон бо сатҳи баланд зиндагии мардум мебошад [5]. Рақобатпазирии иқтисоди миллӣ тавассути

корхонаҳои мушаххаси истеҳсолкунандаи мол ва хизматрасонӣ таъмин карда мешавад ва корхона бояд пеш аз ҳама ба афзалиятҳои асосии рақобатӣ - кам кардани арзиш ва тафриқаи маҳсулот ноил шавад.

Аз сӯи дигар, дар шароити рақобати шадид дар бозори ҷаҳонӣ муваффақияти як корхонаи алоҳида барои таъмини рақобатпазирии кишвар кофӣ нест. Ҳатто бо технологияи беназир, барои як ширкати алоҳида нигоҳ доштани бартарии рақобат душвор аст, зеро он аз таъминкунандагони боэътимоди миллӣ ва рақибони қавӣ вобаста аст [1;2]. Дар айни замон, кластерҳои соҳаҳои ба ҳам алоқаманд дар бозори ҷаҳонӣ рақобат мекунанд. Аз ин рӯ, рақобатпазирии Ҷумҳурии Тоҷикистон аслан аз рақобатпазирии бахшҳои асосии иқтисодиёти он вобаста аст.

Таҳлили таҳқиқотҳои охир ва нашриёт. Мушкилоти рақобатпазирӣ аз ҷониби муаллифони гуногун дар доираи равишҳои гуногуни назариявӣ баррасӣ шудаанд. Сарфи назар аз тафовутҳои методологӣ, эътироф гардид, ки рақобатпазирии миллӣ яке аз масъалаҳои муҳими иқтисодӣ ва иҷтимоӣ мебошад, ки дар доираи таваҷҷуҳи давлат қарор дорад. Назарияҳои мувофиқтарин барои дарк ва тавзеҳи моҳияти омилҳои ҷаҳонии рақобатпазирии кишварҳо назарияҳои тиҷорати байналмилалӣ ва сармоягузории М.Портер ва В.Смит, инчунин назарияҳои К. Киндербергер ва Ҷ.Тобин мебошанд, ки ҳаракати сармояро бо фарқиятҳои бевоситаи ҳаракати сармоя дар кишварҳои гуногун дар шароити ҳаракати байнидавлатӣ ва вобастагии байни онҳо шарҳ медиҳанд. Ин равиш ба тамоюлҳои муосири рушди иқтисоди ҷаҳонӣ (афзоиши савдои ҷаҳонӣ аз афзоиши истеҳсолоти ҷаҳонӣ, афзоиши сармоягузориҳои ҷаҳонӣ аз афзоиши савдои ҷаҳонӣ, афзоиши сармоягузориҳои портфелии ҷаҳонӣ аз афзоиши сармоягузориҳои мустақим) комилан мувофиқ аст.

Мақсади мақола аз муайян намудани омилҳои асосии таъсиррасон ба баланд бардоштани рақобатпазирии иқтисодиёт маҳсуб меёбад.

Муҳтавои асосии мавод. Бояд зикр намуд, ки аҳамияти ин назарияҳо ҷанбаи асосии рақобати ҷаҳонӣ, яъне рақобати байни кишварҳост, ки омилҳои иҷтимоии рушдро дар мадди аввал мегузоранд, аз доираи назари муаллифони онҳо берун мемонад. Шакли олии бартарияти рақобатӣ ба ақидаи М. Портер «ҳаракати инноватсияҳо» мебошад, ки имкон медиҳад аз ҳама гуна захираҳои ҷаҳонӣ самараноктар истифода шавад. Аммо дар паси «харакати инноватсионӣ» (тадқиқот, корнамоиҳои маркетинг, такмили кадрҳо ва ташкили фирмаҳо) аксар вақт соҳаи иҷтимоии мамлакат меистад, ки захираҳои мамлакат мебошанд, ин захираҳо берун аз дохили ширкатҳо дубора тавлид мешаванд, аммо иқтидори рушди охиринро муайян мекунанд. Инҳо захираҳои мушаххаси кишварии рақобати байналмилалӣ мебошанд, ки захираҳои асосии рақобати ҷаҳониро ифода мекунанд. Барои донистани омилҳои рақобатпазирии соҳаи иқтисодиёти кишвар назарияҳои зиёде мавҷуданд.

Тибқи модели марҳилаҳои рушди иқтисодӣ иқтисодиёт дар марҳилаи якуми рушд ба омилҳои истеҳсолие, ки бартарии хароҷотро таъмин мекунанд, дар марҳилаи дуюм – ба сармоягузорие, ки самаранокии истеҳсолотро таъмин мекунанд ва дар марҳилаи сеюм – ба навоварӣ, ки арзиши беназир эҷод мекунанд, такя мекунад. Ҳамин тариқ, аҳамияти инноватсия барои рақобатпазирӣ муддати нисбатан тӯлонӣ муқаррар карда шудааст, аммо то ба наздикӣ

он танҳо яке аз сарчашмаҳои рақобатпазирӣ ҳисобида мешуд.

Муҳаққиқони Скандинавия мегӯянд, ки инноватсия манбаи рушди иқтисодӣ ва тиҷорати муваффақ аст. Ҷ.Фагерберг [6] таҳқиқ кард, ки маблағгузорӣ дар соҳаи таҳқиқот ва конструкторӣ чӣ тавр ба рақобатпазирӣ таъсир мерасонад ва Б.Верспаген [7] кори худро бо таҳқиқи натиҷаҳои чунин сармоягузориҳо, ки бо шумораи патентҳо ифода ёфтааст, мукаммал намуд. Натиҷаи умумии тадқиқотҳо ин буд, ки инноватсия рақобатпазириро ба таври назаррас афзоиш медиҳад ва ба тахассуси соҳа таъсир мерасонад. Э.Вулф [8] робитаи байни нишондиҳандаи маҳсулнокии умумии омил ва махсусгардонии соҳаро омӯхта, робитаи муҳимро кашф намуд. Вай исбот кард, ки афзоиши ба инкишофи омилҳои хоси истеҳсолот, ки афзоиши афзалияти муқоисавии ин соҳаро таъмин менамояд, ҳавасманд мегардонад. Таҳқиқот омилҳоеро муайян кард, ки сатҳи баланди омодагии ҷисмониро таъмин мекунанд. Агар ширкат (ё якчанд фирма) дорои дороиҳои марбут ба технология бошад, сармоягузорӣ ба тадқиқот ва конструкторӣ, инчунин барои тайёр кардани кадрҳои баландихтисос ҷузъҳои муҳими таъмини рушди босуръат ва дар натиҷа, баланд бардоштани рақобатпазирии соҳа мебошанд.

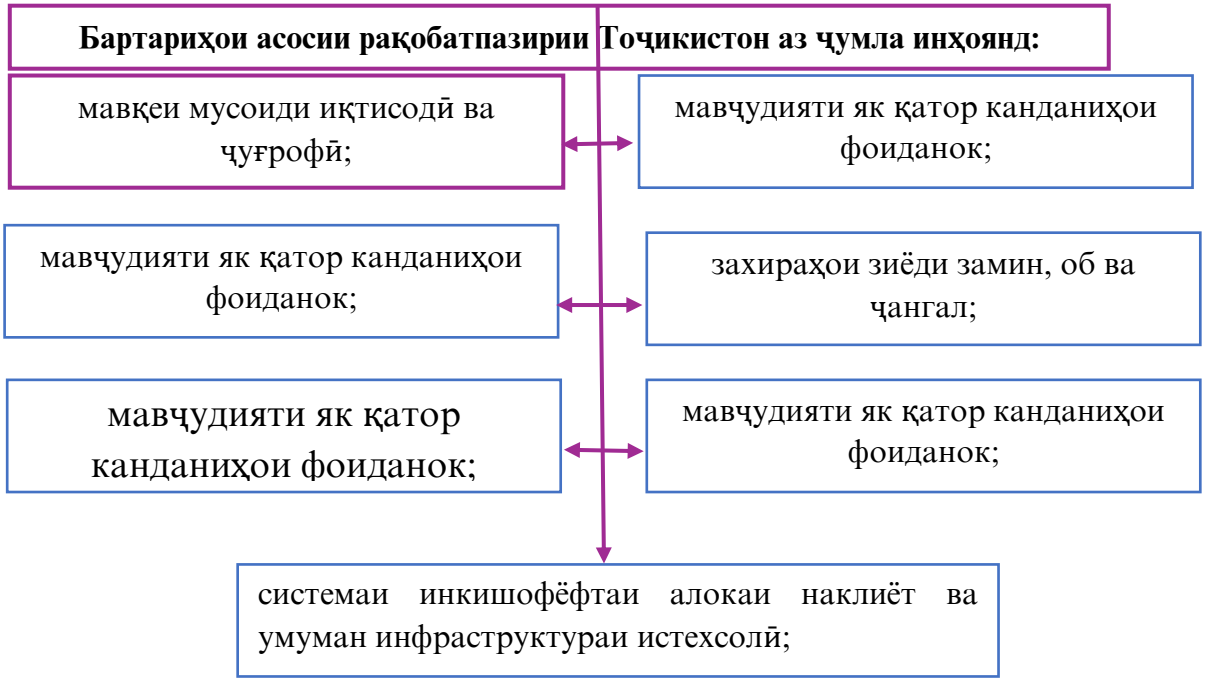
Тадқиқоти Ҷ.Фаҷерберг муайян кард, ки кадом омилҳо ба рақобатпазирӣ бештар таъсир мерасонанд. омилҳои зеринро ба назар гирифт:

-Сармоягузории мустақим ба тадқиқот;

-Сармоягузории ғайримустақим ба тадқиқот тавассути хариди воситаҳои асосӣ аз таъминкунандагони маҳаллӣ ва хориҷӣ;

-Сармоягузории ғайримустақим ба тадқиқот тавассути хариди молҳо аз таъминкунандагони хориҷӣ;

-Сармоягузорӣ ба сармояи ҷисмонӣ ва ҳаҷми талабот дар бозори дохилӣ.



Тадқиқот дар 22 соҳаи саноат дар 10 кишвар нишон дод, ки бар хилофи интизориҳо, ҳаҷми бозори дохилӣ ба рақобатпазирӣ ва сатҳи музди меҳнат таъсир намерасонад. Дараҷаи таъсири омилҳои боқимонда вобаста ба андозаи

кишвар ва технологияҳои баланд ё паст будани соҳаҳо фарқ мекард.

Ҳамин тариқ, сармоягузориҳои мустақим ба тадқиқот дар соҳаҳои баландтехнологӣ ду маротиба самараноктар буданд, дар ҳоле ки дар соҳаҳои пасттехнологӣ сармоягузориҳои ғайримустақим ба тадқиқот муҳимтар буданд ва чунин сармоягузорӣ ба сармояи ҷисмонӣ. Дар баробари ин, рақобатпазирии соҳаҳо дар мамолики калон асосан аз пажӯҳишҳои дохили кишвар вобаста бошад, дар мамолики хурд аз навовариҳои аз хориҷ гирифташуда вобаста аст. Бо вуҷуди ин, сармоягузориҳо ба тадқиқот ва коркардҳо назар ба сармоягузорӣ ба сармояи ҷисмонӣ, сарфи назар аз андозаи кишвар ва барои тамоми соҳаҳо, на танҳо барои технологияҳои баланд, самараноктар буданд. Ғайр аз ин, тахассусгардонӣ ба соҳаҳои аз ҷиҳати технологӣ қафомонда метавонад боиси паст шудани суръати рушди иқтисодӣ дар кишвар гардад.

Бо назардошти ин бозёфтҳо, натиҷаҳои таҳлиле, ки аз ҷониби коршиносони Донишкадаи хусусигардонӣ ва идораи Тоҷикистон гузаронида шудааст, ҷолиб аст. Онҳо нишон медиҳанд, ки дар гурӯҳи 203 молҳои миёна ва баландтехнологӣ, ки чун анъана аз Ҷумҳурии Тоҷикистон содир мешавад, дар вақтҳои охир коҳиши рақобатпазирии 112 мол ба мушоҳида мерасад. Дар баробари ин 12 мол дар бозори ҷаҳонӣ рақобатпазир буда, воридоти сармоягузорӣ дурнамои афзоишро нигоҳ медорад, вале коҳишро идома медиҳад. Дар кишвари мо тамоми шароит барои татбиқи сармоягузорӣ ба корҳои илмӣ-таҳқиқотӣ мавҷуд аст, ки яке аз омилҳои механизми воқеан муассири баланд бардоштани рақобатпазирии бахшҳои иқтисоди Тоҷикистон мебошад.

Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон як қатор “Барнома, Стратегияҳо” бо мақсади баланд бардоштани рақобатпазирии иқтисодиёт амал мекунанд. Барнома ва стратегияҳо маҷмӯи тадбирҳои мақсаднокро ифода мекунад, ки барои таъмини саривақтии сиёсати иҷтимоию иқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистон ба воқеияти нави берунӣ ва дохилӣ пешбинӣ шудаанд. Барномаву стратегияҳо бо истифодаи самараноки омилҳое, ки афзоиши рақобатпазирии иқтисодиётро, пеш аз ҳама дар сатҳи макро таъмин мекунанд, нигаронида шудааст. Мақсади барнома ва стратегияҳо таҳияи самтҳои асосӣ ва афзалиятҳои дигаргуниҳои сохтории иқтисодиёт, системаи чораҳо ва механизмҳои навсозии истеҳсолот, таъмини эҷод ва истифодаи самараноки афзалиятҳои рақобатпазири Ҷумҳурии Тоҷикистон, баланд бардоштани сатҳи рақобатпазирии он мебошад [3;4].

Ин ҳадаф тавассути анҷом додани равандҳои рушди институтҳои давраи гузариш ба институтҳое ба даст меояд, ки ба талаботи иқтисоди бозаргонии муосир ва тамоюлҳои ҷаҳонӣ ҷавобгӯ мебошанд. Яке аз вазифаҳои аввалиндараҷаи таҷдиди сохторӣ ва баланд бардоштани рақобатпазирии иқтисодиёт дар самти баррасишаванда кам кардани харочоти муомилотии фаъолияти корхонаҳо тавассути ташаккули инфрасохтори дастгирии соҳибкорӣ мебошад.

Самтҳои оқилона дар соҳаи баланд бардоштани рақобатпазирӣ таҳия ва интихоб карда шуданд. Аз ҷумла, вусъат додани чунин бартарии ракобатӣ, ба монанди нерӯи тараққикардаи илмию техникӣ аз ҳисоби ташкили марказҳои комплексии илмию истеҳсолӣ оид ба таҳия ва азхудкунии технологияҳои пеш-кадам ва ба вучуд овардани маҳсулоти нави рақобатпазир пешбинӣ карда мешавад. Ин

бахш дастгирии буҷетии илм ва инноватсия, дастгирии соҳибкории хурди инноватсиониро дар бар мегирад. Бо дарназардошти ин бартарият афзалиятҳои бозсозии сохторӣ ба рушди истеҳсолот дар асоси технология ва техника, таъмини дастрасӣ ба бозори ҷаҳонӣ ва афзоиши ҳиссаи арзиши иловашуда дода мешавад.

Афзалиятҳои стратегии Ҷумҳурии Тоҷикистон таҷдиди сохтор ва баланд бардоштани рақобатпазирии иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар соҳаи иқтисоди хориҷӣ муайян карда мешаванд:

- самти равшани минтақавӣ ва кишварҳо ва манфиатҳои иқтисодӣ аз тиҷорати хориҷӣ;

-ворид шудан ба бозорҳои нави байналмилалӣ ва диверсификатсияи сохтори содирот дар бозорҳои анъанавӣ;

-интиқоли усулҳои танзими давлатии савдои хориҷӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ба системаи принсипҳо ва механизмҳои СУС бо истифода аз чорабиниҳои протексионистӣ мутобиқи таҷрибаи байналмилалӣ;

-ҳимояи манфиатҳо ва таъмини шароити баробар барои фаъолият дар бозори ҷаҳонӣ;

-зиёд кардани арзиши иловагии маҳсулоти истеҳсолшаванда бо роҳи кам кардани захираҳо, энергия ва серталабии моддӣ ва ивазкунии оқилонаи воридот;

-такмили шароитҳои ҳуқуқӣ, механизмҳои ҷалб ва истифодаи самараноки сармояи хориҷӣ ва дохилӣ бо мақсади баланд бардоштани рақобатпазирии иқтидори содиротӣ.

Ҳамин тариқ, беҳтар шудани шароити макроиқтисодӣ барои фаъолияти иқтисодии хориҷӣ вобаста аст.

Мушкилоти рақобатпазирии кишвар дар шароити муосири ҷаҳонишавӣ аҳамияти бузурги назариявӣ ва амалӣ дорад. Ҳамин тариқ, рақобатпазирии кишвар, нишондиҳандаи ҳолат ва пешомадҳои тараққиёт системаи иқтисодӣ, характери онро муайян мекунад иштирок дар тақсимоти байналхалкии меҳнат, ҳамчун кафили амнияти иктисодӣ баромад мекунад ва ба таври умум қобилиятро ифода мекунад мамлакатҳо дар шароити рақобати озод барои истеҳсол намудани молу хизматҳое, ки онҳоро қонеъ мегардонанд талаботи бозори ҷаҳонӣ, ки татбиқи онҳо дараҷаи некуаҳволии аҳолиро баланд мебардорад. Дар амалияи байналхалқӣ ҳисобкунии нишондиҳандаҳои рақобатпазирӣ ва рейтингҳо таҳия шудаанд ва усулҳои гуногун мунтазам такмил дода мешаванд. Се маркази асосӣ барои омӯзиши рақобатпазирии ҷаҳонӣ вуҷуд дорад: Институти стратегия ва рақобатпазирии Донишгоҳи Ҳарвард (ИМА), Институти байналмилалии рушди менеҷмент (MIRM) ва Форуми умумиҷаҳонии иқтисодӣ (VEF). Агар институти аввал рақобатпазириро дар сатҳи корпоративӣ омӯзад, бар асоси онҳо дутои дигар рейтинги рақобатпазирии кишварҳо ва минтақаҳоро тибқи методологияи махсуси тадқиқотии худ тартиб медиҳанд.

Хулоса. Таҳлили натиҷаҳои таҳқиқоти назариявӣ ва самтҳои афзалиятноки рушди иқтисодӣ ба хулосае омадан мумкин аст, ки омилҳои муҳимтарини афзоиши рақобатпазирии иқтисодиёти мамлакат афзоиши ҳиссаи бахши хусусӣ дар ММД ва таъсиси ҷойҳои нави корӣ мебошанд. Ҳамзамон, татбиқи инноватсияҳо; таҳияи сиёсатҳое, ки ба ҳимояи истеъмолкунандагон ва дастгирии рақобат дар бозор нигаронида шудаанд; рушди низоми институтсионалӣ (институтҳои қонунгузорӣ ва иҷтимоӣ) дар самти бозор; такмил додани ташкил ва идоракунии корхонаҳо; афзоиши ҳосилнокии меҳнат, махсусан дар соҳаи

истеҳсолот; воридшавии сармоя ба корхонаҳо, аз ҷумла сармоягузории мустақими хориҷӣ ва дохилӣ; васеъ намудани бозорҳои дохилӣ ва хориҷӣ мебошанд.

Дар шароити муосир рақобатпазирӣ на танҳо омилҳои макроиқтисодӣ, балки сифати қувваи корӣ ва қобилияти амалии навовариҳоро низ ба назар мегирад. Сатҳи баланди таҳсилот омили муҳими иқтисодиёти миллӣ мебошад, ки онро (дар қатори дигар омилҳо) бояд дар раванди ба роҳи инноватсионӣ ба роҳ мондани иқтисодиёти мамлакат ва баланд бардоштани рақобатпазирии он васеъ истифода бурд.

Рӯйхати адабиёт

1. Дупак В.Я. «Производственный потенциал и продовольственные ресурсы АПК Подмосковья» // Экономика с.-х. и перераб. предприятий. – 2000. – № 6. – С. 9–11; № 7. – С. 26–27.
2. Киселев В.В. «О порядке ведения бухгалтерского учета в крестьянском (фермерском) хозяйстве (юридическом лице)» // Бухгалтерский учет: приложение. – 2000. – № 4. – С. 55–56.
3. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи хоҷагии деҳқонӣ (фермерӣ)» аз 19 майи соли 2009, № 526.
4. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи баҳисобгирии муҳосибӣ ва ҳисоботи молиявӣ» аз 25 марти соли 2011, № 702.
5. Porter M. Competitive Strategy: Techniques for Analyzing Industries and Competitors. – Free Press, 1980.
6. Fagerberg J. Innovation, Growth and Competitiveness: Selected Essays. – Edward Elgar Publishing, 1996.
7. Verspagen B. Technology and Innovation Studies: Theoretical and Empirical Approaches. – Edward Elgar Publishing, 2000.
8. Wolff E. Factor Productivity and Sector Specialization. – Cambridge University Press, 1998.

Маълумот дар бораи муаллифон	Сведения об авторах	About the authors
Муқадасзода Фирдавс Муқадас - Муовини сардари раёсати дастгоҳи иҷроияи Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон	**Муқадасзода Фирдавс Муқадас -** Исполнительный аппарат Президента Республики Таджикистан	**Mukadaszoda Firdavs Mukadas -** Executive Office of the President of the Republic of Tajikistan
Тоиров Маҳмасидиқ Идибекович - устоди калони кафедраи молия Донишгоҳи байналмилалии сайёҳӣ ва соҳибкории Тоҷикистон. *Mahmadsidiq.toirov.83@mail.re тел:987036053*	**Тоиров Маҳмасидиқ Идибекович** - старший преподаватель кафедры финансы, Международный университет туризма и предпринимательства Таджикистана *Mahmadsidiq.toirov.83@mail.re тел:987036053*	**Toirov Mahmasidiq Idibekovich -** Senior Lecturer at the Finance Department, International University of Tourism and Entrepreneurship of Tajikistan Mahmadsidiq.toirov.83@mail.re phone:987036053

DOI: 10.24412/2663-0389-2025-245-27-40
УДК: 339

ҶАЛБИ САРМОЯ ВА ТЕХНОЛОГИЯИ ХОРИҶӢ БА ИҚТИСОДИЁТИ ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН ДАР ШАРОИТИ МУОСИРИ ҲАМГИРОИИ МИНТАҚАВИИ ИҚТИСОДӢ

Сафаров Б.Г.
Ҳамроев М.И.
Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон

Аннотатсия. Сармоя ва технологияи хориҷӣ омилҳои муҳими рушди устувори иқтисодӣ ва навсозии Ҷумҳурии Тоҷикистон мебошанд. Интегратсияи бомуваффақият ба равандҳои иқтисодии минтақавӣ барои ҷалби сармоя ва дастрасӣ ба технологияҳои нав, бахусус кишварҳои ҳамсоя, имкониятҳои назаррасро фароҳам меорад. Аммо барои пурра амалӣ намудани ин иқтидор кӯшишҳои мақсаднок оид ба беҳтар намудани фазои сармоягузорӣ ва инноватсионии дохилӣ, таҳкими институтҳо, рушди инфрасохтор ва сармояи инсонӣ ва пешбурди сиёсати тағйирпазири иқтисодии хориҷӣ, ки динамикаи ҳамгироии минтақаҳоро дар назар дорад, зарур аст. Арзёбии эҳтиёҷоти иқтисоди Тоҷикистон ба сармоягузории хориҷӣ ва технологияҳои муосир барои рафъи маҳдудиятҳои сохторӣ, диверсификатсияи иқтисод ва навсозии истеҳсолот ва инфрасохтор муҳтавои асосии корро ташкил менамояд. Узвияти Тоҷикистон дар ассотсиатсияҳои минтақавӣ (СҲШ, СПАД, ташаббусҳо дар доираи ИДМ, ҳамкорӣ бо ЕАЭО) ба фазои сармоягузорӣ ва имкониятҳои ҳамкориҳои технологиро таккон мебахшад.

Калидвожаҳо: Сармоягузории мустақими хориҷӣ, интиқоли технология, иқтисоди Тоҷикистон, ҳамгироии иқтисодии минтақавӣ, СҲШ, ИДМ, ИА, фазои сармоягузорӣ, рушди иқтисодӣ, Осиёи Марказӣ.

Изҳороти набудани манфиатҳои мухолиф. Муаллифон изҳор медоранд, ки манфиати мухолиф надоранд.

Таърихи мақола: мақола ба муҳаррир 12 майи соли 2025 ворид шудааст; пас аз баррасии коршиносон 19 майи соли 2025 такмил дода шудааст; барои нашр 29 майи соли 2025 қабул шудааст.

Барои иқтибос: Сафаров, Б. Г. Ҷалби сармоя ва технология хориҷӣ ба иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар шароити муосири ҳамгиироии минтақавии иқтисодӣ / Б. Г. Сафаров, М. И. Ҳамроев // Паёми молия ва иқтисод. – 2025. –No. 2(45). – С. 27-40.

ВЛИЯНИЕ ИНОСТРАННОГО КАПИТАЛА И ТЕХНОЛОГИЙ НА ЭКОНОМИКУ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН В УСЛОВИЯХ СОВРЕМЕННОЙ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ИНТЕГРАЦИИ

Сафаров Б.Г.
Хамроев М.И.
Таджикский государственный финансово-экономический университет

Аннотация. Иностранный капитал и технологии являются важными факторами устойчивого экономического развития и модернизации Республики Таджикистан. Успешная интеграция в региональные экономические процессы предоставляет значительные возможности для привлечения капитала и доступа к новым технологиям, особенно из соседних стран. Однако для полной реализации этого потенциала необходимы целенаправленные усилия по улучшению внутреннего инвестиционного и инновационного климата, укреплению институтов, развитию инфраструктуры и человеческого капитала, проведению гибкой внешнеэкономической политики, учитывающей динамику региональной интеграции. Основное содержание работы составляет оценка потребностей экономики Таджикистана в иностранных инвестициях и современных технологиях для устранения структурных ограничений, диверсификации экономики, модернизации производства и инфраструктуры. Членство Таджикистана в региональных объединениях (ШОС, ОДКБ, инициативы в рамках СНГ, сотрудничество с ЕАЭС) будет способствовать улучшению инвестиционного климата и возможностей технологического сотрудничества.
Ключевые слова: Прямые иностранные инвестиции, трансфер технологий, экономика Таджикистана, региональная экономическая интеграция, ШОС, СНГ, ЕС, инвестиционный климат, экономическое развитие, Центральная Азия.
Заявление о конфликте интересов. Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов
История статьи: статья поступила в редакцию 12 мая 2025 года; доработана после рецензирования 19 мая 2025 года; принята к публикации 29 мая 2025 года.

INFLUENCE OF FOREIGN CAPITAL AND TECHNOLOGY ON THE ECONOMY OF THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN IN THE CONTEXT OF MODERN REGIONAL ECONOMIC INTEGRATION

Safarov B.G.
Hamroev M.I.
Tajik State University of Finance and Economics

Abstract. Foreign capital and technology are important factors in the sustainable economic development and modernization of the Republic of Tajikistan. Successful integration into regional economic processes provides significant opportunities for attracting capital and access to new technologies, especially from neighboring countries. However, to fully realize this potential, targeted efforts are needed to improve the domestic investment and innovation climate, strengthen institutions, develop infrastructure and human capital, and pursue a flexible foreign economic policy that takes into account the dynamics of regional integration.
The main content of the work is an assessment of the needs of the Tajik economy for foreign investment and modern technologies to eliminate structural constraints, diversify the economy, and modernize production and infrastructure. Tajikistan's membership in regional associations (SCO, CSTO, initiatives within the CIS, cooperation with the EAEU) will contribute to improving the investment climate and opportunities for technological cooperation.
Keywords: Foreign direct investment, technology transfer, Tajikistan's economy, regional economic integration, SCO, CIS, EU, investment climate, economic development, Central Asia.
Conflicts of interest. The authors declare that they have no conflict of interests.

Article history: the article was received by the editors on May 12, 2025; revised after peer review on May 19, 2025; accepted for publication on May 29, 2025.

Гузориши масъала. Ҷалби сармояи хориҷӣ ба ҶТ барои татбиқи Ҳадафҳои стратегӣ ва барномаҳои давлатӣ муҳим мебошад. Тибқи Стартегияи милли рушд барои давраи то соли 2030 барои таъмини рушди иқтисодиёти кишвар зиёда аз 118 млрд.долл. зарур мебошад. Ҷиҳати ҷалби сармояи хориҷӣ дар кишвар заминаҳои интситутсионалӣ таъмин карда шуда, имтиёзҳои зиёде барои сармоягузорон муайян карда шудааст. Қабули Қонуни ҶТ “Дар бораи сармоягузорӣ” дар соли 2016 вазъи сармоягузориро дар иқтисодиёти Тоҷикистон беҳтар намуд. Ин қонун Қонуни ҶТ “Дар бораи сармоягузории хориҷӣ”-ро иваз намуда, дар баробари сармоягузорони хориҷӣ сармоягузории дохилиро низ ҳавасманд намуд.

Дар баробари ин, ҷиҳати фароҳам овардани фазои муносиби сармоягузорӣ дар кишвар санадҳои меъёрию ҳуқуқии зерин қабул ва роҳандозӣ гардиданд: Қонуни ҶТ “Дар бораи хусусигардонии моликияти давлатӣ дар ҶТ ”, “Шарикии бахши хусусӣ ва давалтӣ” , “Дар бораи минтақаҳои озоди иқтисодӣ”, “Дар бораи консессияҳо”, “Дар бораи таърихи қарз” ва ғ. Ҳамзамон, бо дарназардошти ҷалби бештари сармояи хориҷӣ ба кишвар Маҷлиси Олии кишвар Қонуни ҶТ “Дар бораи шартномаҳои сармоягузорӣ”-ро қабул намуд. Дар баробари ин, беш аз 240 имтиёзҳо ба сармоягузорон ва соҳибкорон дода шуда, панҷ минтақаи озоди иқтисодӣ (МОИ) дар минтақахои кишвар таъсис дода шудааст. Вазъи сармоягузорӣ ва рушди соҳибкорӣ дар маркази диққати давлат ва Ҳукумати кишвар қарор дошта, зери роҳбарии бевоситаи Сарвазири мамлакат Комиссияи доимоамалкунандаи ҳукуматӣ бо иштироки фаъоли ҷомеаи шаҳрвандӣ ва ташкилоту созмонҳои байналмилалию ғайридавлатӣ фаъолият мекунад, ки пайваста масъалаҳои беҳтар кардани иқлими сармоягузорӣ ва рушди соҳибкорӣ дар кишвар дар он баррасӣ мегардад.

Таҳлили таҳқиқотҳои охир ва нашриёт. Таҳқиқот вобаста ба самти мазкур аз ҷониби як қатор олимон аз ҷумла Булатов А., Бункина М.К., Семенов В.А., Звонова Е.А., Рахимов Р.К., Саидмуродов Л.Х. гузаронида шудааст.

Мақсади мақола аз омӯзиши ҷалби сармоя ва технологияи хориҷӣ ба иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар шароити муосири ҳамгироии минтақавии иқтисодӣ ба ҳисоб меравад.

Муҳтавои асосии мавод. Нақши Ҷумҳурии Тоҷикистон дар низоми ҳаракати сармояи байналхалқӣ ночиз буда, асосан ҳамчун кишвари воридкунандаи сармоя дар арсаи ҷаҳон мансуб меёбад. Таҳлилҳои олимони ватанӣ тасдиқ мегардад, ки Ҷумҳурии Тоҷикистон ба нишондиҳандаҳои кишвари хурди кӯшод наздикӣ дорад ва барои ҷалби сармояи хориҷӣ меъёри фоизи қарз ва истифодаи фишангҳои тарифию гумрукию меъёри андоз нақши муҳим надошта, бештар гузаронидани ислоҳотҳои институтсионалӣ ҷиҳатӣ устувории вазъи макроиқтисодӣ ва сиёсии кишвар воситаи муҳими ҷалби сармояи хориҷӣ мебошад [7]. Ба ғайр аз иқтисодиёти хурди кӯшод будан, инчунин дар ҳолати гузариш қарор доштани иқтисодиёти Тоҷикистон низ ба ҷалби сармояи хориҷӣ таъсири зиёд дорад. Зеро дар давраи гузариш ҳодисаҳои иқтисодӣ дар ҳолати гузариш қарор гирифта, номувозинат дар соҳаҳо ва бозорҳо ба вуҷуд меояд, ки ин ҳолат рафти татбиқи ислоҳотҳои

иқтисодиро мушкил мегардонад. Дар ин мавриД ба ақидаи мо, зарур аст, ки бо воситаи имтиёзҳои андозию гумрукӣ ва сиёсати фаъолияти иқтисодиёти хориҷӣ, инчунин ташаккули фазои муносиби рақобати озод, фаъолияти соҳибкорӣ дастгирӣ карда шавад. Зеро рушди муносибатҳои иқтисодӣ ҷиҳати ҷалби сармояи хориҷӣ имкон медиҳад, ки ба кишвар сармоя ва технология бештар ворид гашта, соҳаҳои иқтисодӣ ва минтақаҳои кишвар рушд намоянд. Дар натиҷаи воридоти сармоя ҳосилнокии меҳнат боло рафта, технологияи муосир дар истеҳсолот ворид мегардад, ки он асоси рушди инноватсионии иқтисодиётро таъмин менамояд. Махсусан, ҷалби сармояи мустақими хориҷӣ ба иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар шароити кунунии рушд манфиатноктар мебошад, ки мо дар таҳлили худ бештар ба он таваҷҷуҳ менамоем. Махсусан барои иқтисодиёти ҶТ нақши сармояи хориҷӣ ба нишондиҳандаҳои макроиқтисодӣ хеле назаррас аст (нигаред ба ҷадвали 1.).

Ҷадвали 1. - Нишондиҳандаҳои иҷтимоӣ ва иқтисодии Тоҷикистон дар солҳои 2012-2021

	2012	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Сармоягузориҳо, ҳамагӣ млн.долл	746,4	977,8	842,7	1100,4	644,4	607,1	428,5	718,3
СМХ млн.долл	391,4	470,9	434,2	354,5	326,8	345,9	162,5	342,2
Дигар намуди сармоягузориҳо, млн.долл	373,0	506,9	408,5	245,9	317,7	226,1	265,4	376
ММД, млн.долл	7694	7858	6983	7146,0	7522,9	7903,5	8013,8	8753,1
Даромади пулии аҳолӣ, млн.сом	4289	4196	3543	37245,5	41083,9	47986,3	65347,0	80508,8
Музди миёнаи моҳонаи як коргар	116,6	142,6	122,8	133,8	134,8	140,1	135,0	136,3
Шумораи миёнаи кормандон дар як сол ҳаз.наф.	2291	2381	2385	2407	2426	2463	2506	2534

Сарчашма: Омори солонаи ҶТ барои солҳои 2012-2021.

Аз таҳлили ҷадвали мазкур бармеояд, ки рушди сармоягузории хориҷӣ ба иқтисодиёти кишвар ба рушди ММД алоқамандии бевоситаи коррелатсионӣ дошта, таъсири он ба дигар шохисҳои иҷтимоии кишвар низ баръало мушоҳида мегардад. Ин ҳолат аз он шаҳодат медиҳад, ки кишвар аз ҳолати рушди иқтисодии “бе сармоя [8, 31]” баромада, нақши сармояи хориҷӣ дар рушди иқтисоди миллӣ бештар гашта истодааст. Чунин вобастагии коррелатсионӣ дар рушди минтақаҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон низ баръало мушоҳида мегардад. Таҳлилҳои эконометрикӣ нишон медиҳанд, ки таъсири сармоягузорӣ ба рушди иҷтимоию иқтисодии минтақаҳои кишвар гуногун

буда, танзими давлатӣ дар ин самт зарур мебошад [10, 85].

Таҷрибаи хоҷагии ҷаҳонӣ собит месозад, ки ташаккули фазои муносиби рушди соҳибкории муштарак (корхонаҳои муштарак КМ) ва ташкили МОИ воситаи ҷалби сармоя буда, дар сатҳи минтақа “доми ҷолибият”-и сармоягузорӣ мебошанд. Ба фикри мо барои кишварҳои алоҳида, махсусан кишварҳои хурди кушод “доми ҷолибият”-и сармоягузорӣ ин аъзогӣ дар гуруҳҳои ҳамгироии минтақавии иқтисодӣ, асосан мезосатҳи ҳамгироӣ, ки онро мо “минтақаҳои дорои имконияти ҳамгироӣ” номидем, мебошад.

Вобаста ба мавзуи кори худ мо қайд менамоем, ки дар шароити иқтисоди бозорӣ нақши ҳамгироии минтақавии иқтисодӣ дар рушди заминаҳои институтсионалии рушди иқтисоди бозорӣ ҳалкунанда мебошад. Зеро равандҳои ҳамгироии минтақавӣ дар кишвар он механизмҳои қафомондае, ки барои рушди муносибатҳои бозорӣ монеъа мебошанд, тақвият дода, фазои инвсетитсионӣ ва бизнесро васеъ менамояд.

Агар ба масъалаи мазкур чуқуртар назар намоем, маълум мегардад, ки тамоми он ислоҳотҳое, ки барои кушодагии иқтисодиёт равона гардидаанд, ҷолибияти ҷалби сармояи хориҷиро тақвият мебахшанд.

Аммо аз рӯйи маълумоти Бонки Ҷаҳонӣ, ки вазъи сармоягузориро дар Тоҷикистон арзёбӣ кардааст, монеа дар роҳи ҷалби сармоя ба кишвар инҳоянд: - ҷой надоштани сиёсати аниқи муайянкардашуда дар қонунгузорӣ; - мавҷудияти монеаҳои аз ҳад зиёди маъмурӣ; - номувофиқ будани қонунгузории миллӣ ба талаботи байналмилалӣ; - рушди нокифояи инфрасохтори нақлиётӣ; - ҳимояи нокифояи ҳуқуқҳои сармоягузорон тавассути низоми судӣ.

Дар робита ба пурзӯр шудани ҷаҳонишавӣ ва афзоиши рақобат ҳам байни кишварҳо ва ҳам байни минтақаҳои алоҳидаи кишвар, сармоягузорӣ ба рушди иқтисодии минтақаҳо ва кишварҳо мусоидат мекунад ва аз ин рӯ ҷалби сармоя нақши хеле муҳим дорад.

Ба фикри мо барои ин зарур аст, ки консепсияҳои муосири ҷалби сармояи хориҷӣ омӯхта шуда, дар заминаи назарияҳои мавҷудаи илмӣ механизми муосири ҷалби он бо хусусиятҳои хоси иқтисодиёти хурди кушоди Ҷумҳурии Тоҷикистон, ки доимо зери таъсири омилҳои беруна қарор дорад, таҳия ва татбиқ карда шавад.

Назарияҳои муосири ҳаракати байналмилалии сармоя ба се мактаби илмӣ гуруҳбандӣ карда мешаванд: неоклассикӣ, неокейнсианӣ ва монетаризм.

Неоклассикҳо содироти сармояро дар чаҳорчубаи назарияи тиҷорати байналхалқӣ омӯхта, дар он баробарии нарх, ҳароҷоти истеҳсолӣ, талабот ва пешниҳод, ки аз консепсияи ҳосилнокии ниҳоии омилҳои истеҳсолот (замин, сармоя, меҳнат) бармеояд, қайд менамоянд. Яъне, ҳаракати сармоя байни кишварҳо ин талабот ва таклифоти он дар арсаи ҷаҳон мебошад, ки дар натиҷаи ҳаракати он мувозинати нархи сармоя тадриҷан баробар мешавад. Баъзан вақт ҳаракати байнлахалқии сармоя ва ҳаракати байналхалқии молҳо якдигарро иваз мекунанд. Кишварҳои сармоядор моли сармояталабро содир намуда, моли меҳнатталабро ворид мекунанд, гарчанде дар амал баръакс шуданаш мумкин аст (Парадокси Леонтев). Аммо дар инҷо бояд қайд намоем, ки кишварҳои дорои сармояи калон на танҳо моли сармояталаб, инчунин худи сармояро низ барои ба даст овардани фоида содир мекунанд. Ба ғайр аз ин, кишварҳои сармоядор ба кишвари дигар

сармоя ё молҳои саромояталабро содир намуда, ҳамзамон дар соҳаҳои фоидаовари худ сармояро аз берун низ ҷалб намуда, самаронокии бозори сармояро ташаккул медиҳанд. Бо ин тарз рақобат дар бозори сармояи дохилӣ ташаккул ёфта, сармоя ба самтҳои фоидаовартар ҳаракат менамояд.

Чунин вазъи иқтисодию иҷтимоии ҳаракати сармоя имрӯзҳо дар доираи ҳамгироиҳои минтақавии иқтисодӣ бештар ба назар мерасанд. Давлатҳои аъзои гуруҳи ҳамгироӣ нисбат ба якдигар бештар характери кӯшодагии иқтисодиётро таъмин месозанд, ки дар он ташкили истеҳсолот ва тиҷорат самаранок мегардад. Аз консепсияи самараи статикӣ ва динамикии ҳамгироии минтақавии иқтисодӣ бармеояд, ки давра ба давра самарнокии истеҳсолот ва тиҷорат афзоиш ёфта, ҳосилнокии интиҳоии омилҳои истеҳсолот боло меравад. Ин ҳолат ҷолибияти сармоягузории соҳаҳоро дар дохили иктисодиётҳои миллии кишварҳои аъзо боло мебарад.

Дар муқоиса бо неокласикҳо неокейнсианҳо содироти сармояро дар сатҳи макроиқтисод меомӯзанд, яъне ҳаракати сармояро бо тағйирёбии даромади миллӣ ва шуғл алоқаманд менамоянд.

Ин назария то андозае ақидаи ягонаи ҳаракати сармоя аз кишварҳои тараққикарда ба кишварҳои рӯ ба тараққиро маҳдуд намуда, самти омӯзиши ҳаракати сармояро аз ҷузъиётҳои талабот ва таклифоти бозорӣ ба ҷониби идоракунии давлатии механизмҳои сармоягузорӣ равона намуд. Неокейнсианҳо дар он ақидаанд, ки дар натиҷаи таъмини шуғли доимӣ, аҳолӣ қисмати даромадашонро андухт менамоянд. Дар натиҷаи амалӣ намудани чораҳои пулию қарзӣ андухти аҳолӣ ба сармоя табдил дода мешавад, ки дар ин раванд нақши давлат ҳамчун пешбарандаи сиёсати пулию қарзӣ хеле калон аст. Дар ин маврид, ба ақидаи онҳо давлат барои пӯшонидани касри буҷа бояд аз ташкилотҳои байналмилалии молиявӣ сармояро ҷалб намояд.

Монетаристҳо низ содироти сармояро дар сатҳи макроиқтисод омӯхта, онро дар доираи муомилоти пулӣ таҳлил менамоянд, ки тайи солҳои охир он дар фаъолияти ташкилотҳои байналмилалӣ (ФБА, БҶ, БОР ва ғайра) васеъ истифода мешавад. Ин ташкилоту созмонҳои байналмилалӣ ҳаракати сармояро дар байни кишварҳо асосан дар бартараф кардани касри фаъолияти иқтисодии берунӣ ва буҷаи кишварҳо мебинанд. Ин ҳодисаро дар илми иқтисод “ду каср” меноманд, ки он тайи солҳои охир аз тарафи кишварҳои рӯ ба тараққӣ на он қадар хуб арзёбӣ гашта, мавзӯи баҳсро дар илми иқтисод ба вуҷуд овардааст.

Намояндагони ҳама мактабҳо ва равияҳои иқтисодӣ ба мушкилоти рушди иқтисодӣ ва ҷустуҷӯи омилҳои муайянкунандаи он рӯ оварданд. Ин равандро тавассути призмаи назарияҳои таҳиякардаи онҳо баррасӣ карда, иқтисодчиён моҳияти онро ба таври гуногун дарк карданд ва дар натиҷа нақши маблағгузории беруна дар рушди иқтисодро ба таври гуногун шарҳ доданд.

Яке аз таъсиргузортарин равишҳои назариявии муосир равиши неоклассикӣ мебошад. Муқаррароти асосии содироти сармоя ба Ҷ.С Милл таалуқ дорад. Муносибати Милл дар шарҳи ҳаракати байналмилалии сармоя дар маҷмӯъ ба қонунҳои давраи рушди капитализм дар рақобати озод мувофиқат мекард ва бар принсипҳои муқаррарнамудаи Д. Рикардо асос ёфта буд. Тамаркузи Милл ба принсипҳои рафтори иқтисодии як ширкати инфиродӣ буд. Милл ҳаракати сармояро аз ду нуқтаи назар таҳқиқ мекунад: 1) таъсири

он ба тиҷорати хориҷӣ; 2) робитаи он бо суръати фоида ва суръати ҷамъшавии сармоя. Дар натиҷа, Милл ба хулосае омад, ки содироти сармоя ҳамеша ба махсусгардонии оқилонаи истеҳсолоти кишварҳо мусоидат мекунад. Вай сабаби асосии ҳаракати сармояи байни кишварҳоро дар фарқияти сатҳи фоида, ки тамоюли коҳишёбиро дар кишварҳои сарватмандтарин дошт, медонад. Милл таъкид кард, ки фарқияти меъёри даромад дар байни кишварҳо барои пӯшонидани хавфе, ки як сармоягузори хориҷӣ дар кишвари хориҷӣ дучор меояд, бояд назаррас бошад [2, 54].

Баръакси назарияи неоклассикӣ, назарияи неокейнсиании ҳаракати байналмилалии сармоя ҳамчун як мактаби ягона ташаккул наёфт. Он аз се мафҳум таҳия шудааст: содироти мустақилона ва ҳавасмандгардонии сармоя, ки Ф. Махлуп пешниҳод кардааст; консепсияи робитаи байни содироти сармоя ва суръати рушди иқтисодӣ, ки Р. Харрод пешниҳод кардааст; ва консепсияи таъсири даромад аз сармоягузориҳои хориҷӣ ба афзоиши содироти мол ва шуғли аҳолӣ, ки онро Е. Домар таҳия кардааст [3].

Бояд қайд кард, ки тафсири ҳаракати байналмилалии сармоя, ки аз ҷониби иқтисоддони швейтсарӣ Валрас ба миён гузошта шуда буд, қонунеро таҳия кардааст, ки баъдтар номи "Қоидаҳои Валрас"-ро гирифтааст. Ин қоида бар принсипе асос ёфтааст, ки иқтисоди бозорӣ мутавозини молҳо, хидматҳо, сармоя ва дигар дороиҳо, аз ҷумла бозори пул аст. Мувофиқи ин қоида, чунин мешуморанд, ки агар дар яке аз ин бозорҳо талабот барзиёд ба вуҷуд ояд, пас он бояд бо пешниҳоди барзиёд дар бозори дигар мувозинат карда шавад, то мувозинати онҳо ба сифр баробар шавад. Афзоиши талабот дар бозор ба мол тибқи ин қоида бояд бо афзоиши пешниҳоди пул ҷуброн карда шавад. Барои ҳаракати байналмилалии сармоя ин маънои онро дошт, ки нобаробарӣ дар тавозуни савдо ё тавозуни савдо ва хизматрасонӣ бояд бо ҳамон номутаносибии ҳаракати сармоя ҷуброн карда шавад, аммо бо аломати муқобил. Ин имкон дод, ки номутавозунии моддаҳои дахлдори тавозуни пардохт шарҳ дода шавад. Гумон меравад, ки касри тавозуни пардохт барои амалиётҳои ҷорӣ боиси воридшавии сармоя аз хориҷа мегардад, дар ҳоле ки барзиёдии амалиётҳои ҷорӣ ҳамчун сабаб ва манбаи маблағгузории хуруҷи сармоя ба хориҷа хизмат мекунад.

Назарияҳои баррасишудаи неокейнсионӣ, тавре ки Е.Звонова қайд менамояд, «асосҳои назаривии зарурати содироти сармоя аз кишварҳои сармоядор ба кишварҳои сармоятлабро ҳамчун манфиати худи кишварҳои сармоядор исбот намуд» [5, 12]. Аммо тавре ки таҳлил нишон медиҳад, онҳо ногузирии ҷалб ва истифодаи сармояи хориҷӣ ба иқтисоди миллӣ, махсусан дар кишварҳои дар ҳоли рушдро низ нишон медиҳанд.

Камбудии аксари назарияҳои мактабҳои неокейнсионӣ ва монетаристӣ дар он аст, ки онҳо асосан бидуни назардошти сармоягузории мустақим афзоиши кумаки хориҷиро баррасӣ мекарданд. Бесабаб нест, ки сармоягузории мустақим ба афзоиши даромади миллӣ тавассути тавсеаи бахши воқеӣ (истеҳсолӣ)-и иқтисод таъсир мерасонад. Нақши технологии сармоягузории хориҷӣ аз ҷониби бисёр иқтисодчиён эътироф шудааст ва мутаносибан ҳангоми таҳлили сармоягузориҳои мустақими байналмилалӣ, ки асосан сармоягузориҳои хусусӣ мебошанд, далели он мебошад.

Дар назарияи равияи марксистӣ муносибати гуногун ба арзёбии мазмуни

иқтисодӣ ва аҳамияти ҳаракати байналмилалии капитал мавҷуд аст. Пас аз классикон, ки назарияи меҳнати арзишро инкишоф додаанд, Маркс содироти сармояро бо сабаби барзиёдатияш дар кишварҳои содиркунанда асоснок кард, ки дар натиҷа истифодаи он дар иқтисоди миллӣ боиси паст шудани сатҳи фоида мегардад. Вай инчунин қайд кард, ки қобилияти воридоти сармоя аз берун бо ҷалби аксари кишварҳо ба тавоноии капитализми ҷаҳонӣ ва фароҳам овардани шароити муносиб дар онҳо, пеш аз ҳама инфрасохтори истеҳсолӣ ташаккул меёбад ва аксар вақт худи сармояи хориҷӣ ин инфрасохторро ба вуҷуд меорад.

Бояд қайд намоем, ки маҳз ана ҳамин нуқта дар мақолаи илмии мо дастгирӣ ёфтааст ва раванди ҷаҳонишавии муосирро таҷассум менамояд. Яъне, ба фикри мо ҳаракати байналхалқии сармоя имрузҳо асосан ба сохтмони инфрасохтори ҷаҳонишавӣ ва таҷдиди онҳо равона гардидааст. Инфрасохторе, ки дар асоси он “минтақаҳои дорои имконияти ҳамгироӣ” ба вуҷуд меоянд.

Назарияи таъсири нисбии сармоягузории мустақим ба иқтисодиёти кишвар, ки иқтисоддони японӣ К. Кодзима пешниҳод кардааст, тамоми сармоягузориҳои мустақимро ба гурӯҳе тақсим мекунад, ки ба саноати коркард ва соҳаҳои нави молҳои хидматрасонӣ нигаронида шудаанд. Ӯ иқрор мекунад, ки кишвари пешрафта содиркунандаи сармоягузориҳои мустақим ва кишвари рӯ ба тараққӣ воридкунанда аст. Ҳамчун асос барои таҳлил ӯ теоремаи Хекшер-Олинро гирифта, нишон дод, ки чӣ тавр хароҷоти истеҳсолот дар кишварҳои содиркунандаи сармоя ва воридоткунадаи сармоя баробар карда мешаванд. Ҷолибияти назарияи мазкур дар он аст, ки он ошкор менамояд, ки сармоя метавонад дар дохили ҳар як кишвар ва инчунин ҳар як гуруҳи интегратсионӣ низ самаранок истифода гардад. Махсусан, дар доираи ҳамгироии иқтисодӣ давлатҳои аъзо бартариятҳои нисбиро метавонанд муайян намуда, ба он мутаваҷҷеҳ шаванд. Танҳо дар ин маврид зарур аст, ки гуруҳҳои ҳамгиро бояд стратегияи ягонаи рушдро интихоб намуда, бозори ягонаи сармояро ташкил намоянд, то ин ки сармоя озодона байни давлатҳо ҳаракат намояд. Махсусан ҳамкориҳо дар сатҳи мезоиқтисод имкон медиҳад, ки сармоя самаранок истифода гардида, рақобатпазирии минтақаҳо ва соҳаҳоро ба вуҷуд орад.

Дар ҳамин маврид мебояд таъкид намуд, ки азбаски ҳануз дар созмонҳои ҳамгироии минтақавии мавҷуда, ки Тоҷикистон аъзои онҳо мебошад, муносибатҳои ҳамгироӣ дар сатҳи паст қарор дорад, механизми мукаммали ҳаракати мутақобилаи сармоягузории байни кишварҳо дуруст ба роҳ монда нашудааст. Ин ҳолат ба он оварда расонидааст, ки дар ҷуғрофияи ҳаракати сармоя дар кишварҳои минтақаи Осиёи Марказӣ нақши Росия коста гашта, бо ташкили фазои муносиби ҳамгироии минтақавӣ сармоягузории ҶМЧ афзоиш ёфта истодааст, ки дар Ҷумҳурии Тоҷикистон низ ин ҳолат баръало мушоҳида мегардад (нигаред ба ҷадвали 2.).

Ҷадвали 2. - Воридоти сармояи мустақими хориҷӣ (СМХ) аз давлатҳои ҷаҳон ба Ҷумҳурии Тоҷикистон (бо %)

	2010	**2015**	**2018**	**2019**	**2020**	**2021**
Ҳамагӣ	100	100	100	100	**100**	**100**

Кишварҳои ИДМ	32,28	6,73	0,95	10,88	8,82	21,65
Россия					8,6	20,07
Кишварҳои хориҷи дур	67,72	93,27	99,05	89,12	91,18	78,34
ҶМЧ					74,02	61,8

Сарчашма: Внешнеэкономическая деятельность Республики Таджикистан; Агенство по статистике при Правительство Республики Таджикистан, за соответсвующие годы и 2022 стр. 576-577.

Агар аз нуқтаи назари ҳаракати сармояи мутақобила дар доираи минтақаи Осиёи марказӣ назар афканем, вооридшавии сармоягузории мустақими хориҷии ҶМЧ ба ҶТ асосан аз солҳои 2007 оғоз гардидааст ва чӣ хеле, ки аз ҷадвали мазкур бармеояд соли 2020 ҳаҷми он 74,02% хаҷми умумии СМХ –и Тоҷикистонро ташкил медиҳад. Умуман дар солҳои 2007-2021 ба иқтисодиёти ҶТ беш аз 65 давлати ҷаҳон сармояи хориҷӣ ворид намудаанд, ки бештар аз ҳама аз ҶМЧ (3252 млн.долл) ё 29,5% мебошад (нигаред ба ҷадвали 3.).

Ҷадвали 3. - Динамика ва сохтори ҷуғрофиии сармоягузориии хориҷӣ ба иқтисодиёти ҶТ дар солҳои 2007-2021

	Сармоягузории хориҷӣ (умумӣ) млн.долл	Нисбат ба ҳаҷми умумӣ (%)	Соҳаҳои сармоягузорӣ
Ҷумҳурии Тоҷикистон, ҳамагӣ: аз он ҷумла;	11023,7	100	
ҶМЧ	3252,2	29,5	Алоқа, сохтмон, хизматрасонии молиявӣ, омӯзиши геологӣ ва истихроҷ, саноат, монтажи таҷҳизоти техникӣ ва ғ.
ФР	1648,1	15,0	Алоқа, сохтмон, хизматрасонии молиявӣ, омӯзиши геологӣ ва истихроҷ, саноат, ,энергетика, туризм, тандурустӣ ва ғ.
ИМА	712,8	6,5	Алоқа, хизматрасонии молиявӣ, маориф, кишоварзӣ, тандурустӣ, соҳилмустаҳкамкунӣ сохтмон, омӯзиши геологӣ ва истихроҷ, ва ғ.
Британияи Кабир	714,6	6,6	Омӯзиши геологӣ ва истихроҷ, сохтмон, хизматрасонии молиявӣ, саноат, савдо.

Қазоқистон	585,7	5,3	Омӯзиши геологӣ ва истихроҷ, сохтмон, хизматрасонии молиявӣ, саноат, савдо.
Филлипин	581,7	5,3	Кишоварзӣ, сохтмони роҳ, хизматрасонии молиявӣ, монтажи таҷҳизоти техникӣ, идоракунии давлатӣ, маориф, тандурустӣ ва ғ.
Люксембург	461,8	4,2	Хизматрасонии молиявӣ
Эрон	314,4	2,9	Саноат, сохтмон, хизматрасонии молиявӣ, савдо
Арабистони Саудӣ	288	2,6	хизматрасонии молиявӣ, саноат ва осхтмону савдо.
Озорбойҷон	242,0	2,3	Хизматрасонии молиявӣ.
Австрия	254,8	2,3	хизматрасонии молиявӣ, монтажи таҷҳизоти техникӣ.
Кипр	237,8	2,2	Сохтмон, туризм ва савдо
Аморати Мутаҳидаи Араб	204,5	1,9	Хизматрасонии молиявӣ, омӯзиши геологӣ ва истихроҷ, сохтмон, туризм ва савдо
Туркия	221,7	2	Хизматрасонии молиявӣ, сохтмон, саноат ва савдо
Олмон	197,2	1,8	Хизматрасонии молиявӣ
Швейтсария	204,5	1,9	Хизматрасонии молиявӣ
Фаронса	125,8	1,1	Хизматрасонии молиявӣ, саноат ва савдо
Дигар давлатҳо	765,2	6,9	

Сарчашма: Аз рӯи маълумотҳои оперативии Вазорати молияи ҶТ ва Агентии омори назди Ҳукумати ҶТ.

Бо дарназардошти он, ки асосан барои воридоти сармоя дар кишварҳои дар давраи гузариш қарордошта ду сабаб вуҷуд дорад: набудани пасандозҳо ва асъори хориҷӣ (ба ақидаи неокейнсиён), кумаки байналмилалӣ ба иқтисодиёти онҳо таъсири мусбат мерасонад ва норасоии пасандозҳо ва асъорро дар ин кишварҳо бартараф мекунад.

Мо дар тадқиқоти худ онро асос мекунем, ки норасоии пасандозҳо ҳамчун маҳдудият ба раванди сармоягузории дохилӣ дар кишварҳои рӯ ба тараққӣ мебошад, ва аз ин рӯ, чараёни кумак бояд ҳадафи баланд бардоштани сатҳи пасандозҳо ва мутаносибан афзоиши сармоягузорӣ барои рушдро бояд дошта бошад.

Иқтисодчии амрикоӣ П.Тодаро чунин мешуморад, ки аксари кишварҳои рӯ ба тараққӣ ба категорияи кишварҳое тааллуқ доранд, ки дар онҳо маҳдудияти асосӣ набудани асъор мебошад. Ин кишварҳо захираҳои барзиёди истеҳсолӣ доранд (асосан қувваи корӣ) ва тамоми асъори хориҷии аз ҳисоби содироти ин захираҳо асосан барои пӯшонидани харочоти воридот истифода мешавад. Мавҷудияти захираҳои иловагӣ ба онҳо имкон медиҳад,

ки дар сурати маблағгузории беруна барои воридоти воситаҳои нави истеҳсолот ва кумаки техникии мувофиқ ба татбиқи лоиҳаҳои нави сармоягузорӣ шурӯъ намоянд. Дар ин сурат кумаки хориҷӣ дар рафъи маҳдудиятҳои асъор ва афзоиши суръати воқеии рушди иқтисодӣ нақши ҳалкунанда дорад.

Фикри П.Тодаро ба назар намегирад, ки барзиёдии захираҳои меҳнатӣ ва содироти минбаъдаи онҳо метавонад норасоии асъорро қисман ҷуброн кунад ва даромади онҳо метавонад манбаи афзоиши қурби пасандозҳо дар кишвар гардад. Яъне, ҳангоми таҳлили як қатор кишварҳо метавон чунин тамоюлро мушоҳида кард ва мутаносибан мо ҳангоми таҳлили иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон инро тасдиқ намудем.

Масалан, дар иқтисодиёти ҷаҳон давлатҳое, ки интиқоли мабалағҳои муҳоҷиронашон барои рушди иқтисодиёти миллӣ таъсири калон дорад, хеле зиёд ҳастанд. Танҳо дар соли 2019 аз ин ҳисоб ба иқтисодиёти Ҳиндустон-78,61 млрд. долл., Хитой - 67,41 млрд. долл, Мексика-35,66 млрд. долл., Филлипин -33,83 млрд. долл., Миср- 28,92 млрд. долл ва Нигерияю Покистон мутаносибан 24,31 ва 21,01 млрд. долл. ворид гаштааст, ки он на танҳо барои истеъмолот, инчунин ҳамчун сарчашмаи маблағгузорӣ ба иқтисодиёти ин кишварҳо низ буданд [4].

Сатҳи пасти пасандозҳо монеаи асосии сармоягузории дохилӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон буда, ҷалби сармояи хориҷӣ дар меҳвари сиёсати хориҷии иқтисодиёти миллӣ қарор дорад. Мувофиқи назарияи П.Розенштейн-Родан сармоягузориҳои хориҷӣ даромади иловагӣ медиҳанд ва меъёри пасандозро зиёд мекунанд. Олими ватанӣ, профессор Саидмуродов Л.Х. бо истифода аз тафсири иқтисодӣ ва математикии модели П.Розенштейн-Родан, ки онро Э.А.Звонова таҳия кардааст, дар мисоли Ҷумҳурии Тоҷикистон, нишон додааст, ки дар давоми солҳои 2002-2006 барои кишвари мо 1769 миллион сомонӣ ё ба андозаи 641 миллион доллар (бо курси сомони дар соли 2001) сармоягузории хориҷӣ ҷалб кардан лозим аст, ки тақрибан 130 миллион доллар дар як сол мебошад. Тибқи натиҷаҳои арзёбии талабот барои расидан ба Ҳадафҳои Рушди Ҳазорсола дар Тоҷикистон, ки аз ҷониби гурӯҳи коршиносон таҳти сарварии Ҷ.Сакс гузаронида шудааст, то соли 2015 маблағгузории берунӣ дар Тоҷикистон бояд ба маблағи 1137 миллион доллари амрикоиро ташкил диҳад [6, 197], ки он ҳам ба ҳисобот наздик буда, дар як сол 137 миллион доллари ИМА -ро ташкил медиҳад [9].

Тибқи Стратегияи милли рушд барои давраи то соли 2030 бошад, барои татбиқи ҳадафҳои стратегӣ ва таъмини минбаъдаи рушди Тоҷикистон 118 млрд. долл. ШМА лозим аст, 7,3 млрд. доллари ИМА (6,2 фоиз)-и онро сармояи беруна ташкил менамояд [11, 27]. Аммо, ба андешаи мо, ин маблағ барои додани "такони бузург" ба иқтисоди миллӣ кофӣ нест, зеро самаранокии истифодаи ин маблағҳо ҳануз ҳам дар сатҳи баланд қарор надорад.

Таҷрибаи хоҷагии ҷаҳонӣ дар самти ҳаракати сармояи хориҷӣ нишон медиҳад, ки сармоя агар дар давраи аввал ба ҷониби кишварҳои дорои захираи арзони қувваи корӣ ё сарватҳои табии майл дошта бошад, пас имрӯз қувваи кори арзон ва сарватҳои табии дар ҷалби он нақши ҳалкунандаро намебозад. Сармоя бештар дар байни кишварҳои тараққикардаи ҷаҳон ба самти рушди технология ва инноватсия равона гардидааст.

Тағйироти дигаре, ки дар селаи ҳаракати сармоя ба назар мерасад, ин ҳаракати сармояи дохилиминтақавӣ мебошад, ки он бештар хоси кишварҳои рӯ ба тараққӣ мебошад.

Хулоса. Ҳамин тариқ, таҳлилҳо нишон доданд, ки барои Ҷумҳурии Тоҷикистон ҷиҳати таъмини саноатикунонии босуръати кишвар ҷалби сармояи хориҷӣ ва технологияи вазифаи муҳим ва стратегӣ мебошад. Дар баробари инкишофи муносибатҳои сармоягузорӣ, ки айни замон Ҳукумати кишвар барои беҳтар кардани фазои саромягузорӣ амалӣ намуда истодааст, ташаккули муносибатҳои ҳамгироии минтақавии иқтисодӣ дар сатҳи мезоиқтисод механизми иловагии таъмини рақобатпазирии кишвар дар самти ҷалби сармояи хориҷии минтақавӣ шуда метавонад.

Вобаста ба мавзӯи таҳқиқоти метавон чунин хулоса бароварда:

1. Ҷумҳурии Тоҷикистон дар фаъолияти иқтисодии хориҷии худ «сиёсати дарҳои кушод»-ро пайгирӣ намуда, аъзои фаъоли созмонҳои байналхалқии молиявию иқтисодӣ ва гуруҳҳои ҳамгироии минтақавии иқтисодӣ мебошад ва бо зиёда аз 120 кишвари ҷаҳон муносибатҳои дипломатиро ба роҳ монда, бо 100 кишвари чаҳон муносибатҳои тиҷоратӣ дорад. Мақсади асосӣ дар ин муносибатҳо татбиқи имконоти содиротии кишвар ва мутаносибан истеҳсоли молҳои воридотивазкунанда мебошад;

2. Ба фикри мо татбиқи модели Осиёгӣ-ҷанубии татбиқи миконоти содиротӣ ва сиёсати воридотивазкунанда барои Ҷумҳурии Тоҷикистон мувофиқ аст, зеро Ҷумҳурии Тоҷикистон давлати хурд буда, характери иқтисодиёти хурди кушод дорад. Чунин вазъ аз хурд будани бозори дохилӣ шаҳодат дода, имконияти таъмини такрористеҳсоли васеъро бо дарназардошти самараи миқёс маҳдуд менамояд. Ба ғайр аз ин, рушди иқтисодиёти кишвар дар оянда ба афзоиши талаботи дохилӣ ба воридоти молҳои таъиноти гуногун оварда мерасонад, ки барои он бояд содирот афзоиш дода шавад, то ин ки имконияти пардохти охирин пайдо шавад. Вагарна ҳолати статикии имрӯзаи рушди тиҷорати байналхалқии Тоҷикистон, ки воридот аз содирот ба маротиб зиёд мебошад ва кишвар содиркунандаи ашёи хом аст, боз боқӣ хоҳад монд. Ҷиҳати баромадан аз мувозинати статикӣ ва гузаштан ба мувозиати динамикӣ зарур аст, ки бартарияти рақобатии кишвар муайян ва механизми бозории татбиқи имконоти содиротии Ҷумҳурии Тоҷикистон таъмин карда шавад. Зеро рушди динамикии тиҷорати берунӣ имконияти ҷуброни талаботро бо воситаи пешниҳоди мол ба бозори ҷаҳонӣ таъмин намуда, рақобатпазирии кишварро таъмин карда метавонад.

3. Метавон қайд намуд, ки татбиқи содиротии кишвар дар асоси бартарияти мутлақ ва нисбӣ барои ҶТ айни замон ин содироти ашёи хом ва истеҳсолоти молҳои қувваи кории арзондошта мебошад, ки нақши фаъолияти иқтисодии хориҷиро дар рушди иқтисодиёти миллии кишвар коста мегардонад ва ба рушди рақобатпазирии кишвар мусоидаткунанда нест.

4. Мавҷудияти иқтидорҳои истеҳсолӣ, канданиҳои фоиданоки зеризаминӣ, захираҳои табии, қувваи кории арзон, захираҳои туристӣ-рекреатсионӣ ва обию энергетикӣ, ки дар асарҳои бисёр олимони мо ҳамчун иқтидори содиротӣ қайд мегарданд, бартариятҳои мутлақ ва нисбиро ифода мекунанд. Аз нигоҳи бартарияти рақобатӣ бартариятҳои мутлақ ва нисбӣ ҳамчун заминаҳои имконоти содиротӣ арзёбӣ мегардад ва аз механизми татбиқи

имконоти содиротӣ самарнокии он дар кишвар таъмин карда мешавад.

Рӯйхати адабиёт

1. UNDP, Human Development Report, 1992, pp.20-26.
2. Булатов А. Капиталообразование в России.//Вопросы экономики. – 2001. - №4. – С. 54-68.
3. Бункина М.К., Семенов В.А. Макроэкономика (основы экономической политики). М.: АО «ДИС», 1996г. – 320с.
4. Доклад о миграции в мире 2020. Захираи электронӣ: https://publications.iom.int/system/files/pdf/final-wmr_2020-ru.pdf (снани муроҷиат: 20.03.2022).
5. Звонова Е.А. Международное внешнее финансирование в современной экономике. - М., 2000, - С.12
6. Инвестирование в устойчивое развитее. Оценка потребностей для достижения целей развития тысячелетия. Душанбе – 2005. С. 197. Захира электронӣ:http://www.cawater-info.net/ecoindicators/pdf/asses_taj_rus.pdf. (Санаи муроҷиат 13.05.2022 с).
7. Л.Х. Саидмуродов. Экономическая теория открытого хозяйства и проблемы современного Таджикистана. «Ирфон». Душанбе.-2005. С.125. Л.Х Саидмуродов. Республика Таджикистан в системе современных связей: модель малой открытой экономики.-Душанбе.: Дониш, 2021.- 414 с.
8. Рахимов Р.К. Некоторые вопросы инвестирования экономического роста// Экономика Таджикистана: стратегия развития. – 2003, №1, - С.31.
9. СаидмуродовЛ.Х. Международная экономика: теория, история, политика. Учебник.-Душанб. Ирфон,2002.-352с.
10. Сафаров Б.Г. Оценка и факторный анализ открытости экономики регионов Республики Таджикистан// Б.Г. Сафаров. Вестник ФЭИТ.№4. Душанбе.-2017. С.85.
11. Стартегияи милли рушд барои давраи то соли 2030. Саҳ 27.

Маълумот дар бораи муаллифон

Сафаров Баҳром Гулматович – д.и.и., профессор, муовини ректор оид ба робитаҳои байналмилалии Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон. Суроға: 734067. Ҷумҳурии Тоҷикистон, ш. Душанбе, кӯчаи Нахимов 64/14. Тел.: 985000515. E-mail: bahrom_1975@list.ru

Сведения об авторах

Сафаров Бахром Гулматович - д.э.н., профессор, Проректор по международным связям Таджикского государственного финансово – экономического университета. Адрес: 734067. Республика Таджикистан, г. Душанбе, улица Нахимова 64/14. Тел.: 985000515. E-mail: bahrom_1975@list.ru

About the author

Safarov Bahrom Gulmatovich - doctor of Economic Sciences, Professor, Vice-Rector for International Relations of the Tajik State Financial and Economic University. Tel: 985000515, bahrom_1975@list.ru

Ҳамроев Мирсаид Исмоилович - муовини сардори раёсати илм ва инноватсияи Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон. Суроға: 734067, Ҷумҳурии Тоҷикистон, ш. Душанбе, кӯчаи Нахимов 64/14. Телефон:+992-901-24-77-87. Почта: mirsaidhamroev7@mail.ru

Хамроев Мирсаид Исмоилович - заместитель начальника управления по науке и инновации, Таджикский государственный финансово-экономический университет. Адрес: г . Душанбе, улица Нахимова, 64/14, Республика Таджикистан, Телефон:+992-901-24-77-87. Почта: mirsaidhamroev7@mail.ru

Hamroev Mirsaid Ismoilovich - Deputy Head of the Department for Science and Innovation Tajik State University of Finance and Economics. Adress: Dushanbe city, Nakhimov street, 64/14, the Republic of Tajikistan, Phone:+992- 901-24-77-87, mail: mirsaidhamroev7@mail.ru

DOI: 10.24412/2663-0389-2025-245-41-48
УДК: 336.6

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ РОССИИ: ОПЫТ И ПЕРСПЕКТИВЫ BIM-ТЕХНОЛОГИЙ

Невмержицкий А.Л.
Разумовская Е.А.
Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина
(г. Екатеринбург, Российская Федерация)

Аннотация. В статье рассмотрены ключевые аспекты внедрения технологий информационного моделирования (Building Information Modeling – BIM) в строительной отрасли Российской Федерации. Показаны экономические эффекты – сокращение сроков и затрат на реализацию проектов и повышение качества проектной документации. На основе разбора наиболее известных российских кейсов авторами показаны преимущества использования BIM и барьеры – высокий порог входа, дефицит квалифицированных кадров и отсутствие единых стандартов. Представлены успешные примеры применения BIM в инфраструктурных, гражданских и промышленных проектах. Особое внимание уделено перспективам локализации программного обеспечения и государственной поддержке цифровизации. Основной вывод состоит в необходимости государственного продвижения технологий информационного моделирования с учетом национальных реалий.
Настоящее исследование является научно-аналитическим обзором состояния внедрения BIM-технологий в строительной отрасли России. Основное внимание авторов уделено экономическим и экологическим эффектам при применении технологии информационного моделирования, структурным барьерам на пути его массового внедрения, а также эмпирическим кейсам использования данной технологии на крупных инфраструктурных и промышленных объектах. Статья основана на данных открытых источников, аналитических отчетов и научных публикаций российских и иностранных исследователей.
Ключевые слова: информационное моделирование зданий, BIM, строительная отрасль, цифровизация, экономическая эффективность, проектные технологии, Россия, строительные технологии, цифровая трансформация, проектирование, инфраструктура.
Заявление о конфликте интересов. Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.
История статьи: статья поступила в редакцию 2 апреля 2025 года; доработана после рецензирования 9 апреля 2025 года; принята к публикации 29 апреля 2025 года.
Для цитирования: Невмержицкий А.Л. Цифровая трансформация строительной отрасли россии: опыт и перспективы BIM-технологий/ А.Л. Невмержицкий, Е.А. Разумовская// Финансово-экономический вестник. – 2025. № 2. – С. 41-48

DIGITAL TRANSFORMATION OF THE RUSSIAN CONSTRUCTION INDUSTRY: EXPERIENCE AND PROSPECTS OF BIM TECHNOLOGIES

Nevmerzhitsky A.L.
Razumovskaya E.A.
Ural Federal University named after the first President of Russia B.N. Yeltsin

(Yekaterinburg, Russian Federation)

Annotation. The article discusses the key aspects of the introduction of information modeling technologies (Building Information Modeling – BIM) in the construction industry of the Russian Federation. The economic effects are shown – reducing the time and cost of project implementation and improving the quality of project documentation. Based on the analysis of the most well–known Russian cases, the authors show the advantages of using BIM and the barriers - a high entry threshold, a shortage of qualified personnel and the lack of uniform standards. Successful examples of BIM application in infrastructure, civil and industrial projects are presented. Special attention is paid to the prospects of software localization and government support for digitalization. The main conclusion is the need for state promotion of information modeling technologies, taking into account national realities.

The present study is a scientific and analytical review of the state of implementation of BIM technologies in the Russian construction industry. The authors focus on the economic and environmental effects of using information modeling technology, structural barriers to its mass adoption, as well as empirical cases of using this technology in large infrastructure and industrial facilities. The article is based on data from open sources, analytical reports and scientific publications of Russian and foreign researchers.

Keywords: building information modeling, BIM, construction industry, digitalization, economic efficiency, design technologies, Russia, construction technologies, digital transformation, design, infrastructure.

Conflicts of interest. The authors declare that they have no conflict of interests.

Article History: the article was submitted to the editor on April 2, 2025; revised after peer review on April 9, 2025; accepted for publication on April 29, 2025.

РАҚАМИКУНОНИИ СОҲАИ СОХТМОН ДАР РОССИЯ: ТАҶРИБА ВА ПЕШРАФТИ ТЕХНОЛОГИЯҲОИ BIM

Невмержитский А.Л.
Разумовская Е.А.
Донишгоҳи федералии Урал ба номи аввалин Президенти Русия Б.Н. Елсин
(Екатеринбург, Федератсияи Русия)

Аннотатсия. Дар мақола ҷанбаҳои асосии татбиқи технологияҳои моделсозии иттилоотӣ (Building Information Modeling - BIM) дар соҳаи сохтмони Федератсияи Россия баррасӣ карда мешавад. Самарахои иқтисодӣ - кам кардани мухлат ва харочоти ичрои лоиха ва бехтар намудани сифати хуччатхои лоихавӣ нишон дода шудаанд. Дар асоси таҳлили парвандаҳои машҳури Русия, муаллифон бартариҳои истифодаи BIM ва монеаҳо - ҳадди баланди вуруд, нарасидани кадрҳои соҳибихтисос ва набудани стандартҳои ягонаро нишон медиҳанд. Намунаҳои бомуваффақияти татбиқи BIM дар лоиҳаҳои инфрасохторӣ, шаҳрвандӣ ва саноатӣ оварда шудаанд. Таваҷҷуҳи махсус ба дурнамои маҳаллисозии нармафзор ва дастгирии давлатии рақамикунонӣ дода мешавад. Хулосаи асосӣ зарурати пешбурди давлатии технологияҳои моделсозии иттилоотӣ бо дарназардошти воқеияти миллӣ мебошад.

Таҳқиқот баррасии илмӣ ва таҳлилии вазъи татбиқи технологияҳои BIM дар соҳаи сохтмони Русия мебошад. Таваҷҷуҳи асосии муаллифон ба оқибатҳои иқтисодӣ ва экологии истифодаи технологияи моделсозии иттилоотӣ, монеаҳои сохторӣ дар татбиқи оммавии он, инчунин ҳолатҳои таҷрибавии истифодаи ин технология дар иншооти бузурги инфрасохторӣ ва саноатӣ дода шудааст. Мақола ба маълумоти сарчашмаҳои кушод, гузоришҳои таҳлилӣ ва нашрияҳои илмии пажӯҳишгарони рус ва хориҷӣ асос ёфтааст.

Калидвожаҳо: моделсозии иттилоотии бино, BIM, саноати сохтмон, рақамизатсия, самаранокии иқтисодӣ, технологияҳои тарроҳӣ, Русия, технологияҳои сохтмонӣ, трансформатсияи рақамӣ, тарҳрезӣ, инфрасохтор.

Изҳороти набудани манфиатҳои мухолиф. Муаллифон изҳор медоранд, ки манфиати мухолиф надоранд.

Таърихи мақола: мақола ба муҳаррир 2 апрели соли 2025 ворид шудааст; пас аз баррасии коршиносон 9 апрели соли 2025 такмил дода шудааст; барои нашр 29 апрели соли 2025 қабул шудааст.

Постановка проблемы. В условиях глобальной цифровизации строительной отрасли, технологии информационного моделирования приобретают все большее значение в обеспечении устойчивого развития и повышения эффективности в строительной отрасли. В Российской Федерации, несмотря на сохраняющиеся сложности, наблюдается рост интереса к внедрению BIM на фоне поддержки со стороны государства, повышения требований к качеству проектной документации и необходимости оптимизации издержек.

Примером служат проекты, в которых применение технологии информационного моделирования позволило сократить число переделок и нестыковок в проектной документации, что дало экономию до 20% от сметной стоимости при реализации масштабных объектов [5]. Также, применение BIM-технологии оказывает положительное влияние на производственные показатели – так, по оценкам российских строительных компаний, внедривших цифровые технологии моделирования, отмечен рост производительности труда на 25-30%, который достигается за счет автоматизации документооборота, стандартизации проектных процессов и использования шаблонов проектных решений. При этом 84% опрошенных указывают на улучшение качества проектной документации в результате перехода на BIM-технологии [2].

Анализ последних исследований. Технология информационного моделирования способствует экономии ресурсов и повышению экологической устойчивости проектов, поскольку позволяет оптимизировать подбор строительных материалов и дает возможность точного расчета теплопотерь (что особенно важно для российских условий) на этапе проектирования, чтобы снизить углеродный след возводимого объекта на 12–18%. Дополнительно анализ проектных решений до начала строительных работ способствует сокращению строительных отходов на 15%, что особенно актуально для крупных городов и промышленных зон [4].

Однако, отсутствие единых стандартов и нормативной базы затрудняет интеграцию BIM между различными участниками строительного процесса.

Разработка и внедрение Единой системы информационного моделирования (ЕСИМ) находятся на стадии обсуждения, что создает неопределенность и препятствует широкому распространению технологии.

Целью статьи заключается в цифровая трансформация строительной отрасли россии: опыт и перспективы BIM-технологий.

Изложение основного материала. Несмотря на амбициозные планы по цифровизации строительной отрасли, доля государственных закупок с требованием обязательного применения BIM продолжает оставаться низкой – по оценкам Министерства строительства РФ в 2019 году BIM-технологии использовали 5-7%, а к 2024 году – не более 12% компаний, преимущественно в крупных городах и для возведения крупных проектов – такие темпы нельзя назвать «массовыми» и ограничивает распространение технологии информационного моделирования в регионах.

Тем не менее, некоторые государственные проекты успешно применяют BIM – так, при проектировании Северного дублера Кутузовского проспекта в Москве и продлении Сокольнической линии Московского метрополитена использование BIM позволило оптимизировать координацию между участниками строительства и повысить качество реализации проектов.

При этом разумеется, что, как любое новое начинание, внедрение технологии информационного моделирования в России сталкивается с определенными препятствиями, включая высокую стоимость, а также кадровый дефицит и ограниченное применение в государственных проектах. Однако разработка образовательных программ и реализация пилотных проектов, дают основание считать, что преодолеть эти барьеры и способствовать более широкому распространению BIM-технологий в стране вполне возможно.

Одним из наиболее масштабных и успешных примеров внедрения BIM-технологий в России является Московский международный деловой центр «Москва-Сити», в котором применены инструменты информационного моделирования на всех стадиях жизненного цикла зданий – от концептуального проектирования до эксплуатации, в результате чего удалось достигнуть [1]:

- снижения количества ошибок в проектной документации на 60% по сравнению со средним показателем;
- экономии до 3% от общей стоимости строительства за счет оптимизации графиков оплаты и логистики;
- повышения прозрачности взаимодействия между более чем тридцатью подрядчиками.

При строительстве стадиона «Краснодар», одного из первых в России объектов, реализованных с применением BIM на всех этапах, также были достигнуты определенные результаты [2]:

- сокращение сроков строительства на 20%;
- уменьшение расходов за счет устранения проектных ошибок на 15%;
- формирование единой цифровой модели, которая применена при эксплуатации.

BIM-технологии использовались для построения геометрически точных моделей инженерных сетей и тоннелей в Санкт-Петербургском метрополитене, которые дали возможность [1]:

- прогнозирования кризисных ситуаций на этапе проектирования;

- снизить отклонения от графика на более чем 10%/

Проектирование и возведение инновационного центра МГУ «Воробьевы горы» также применялись технологии информационного моделирования, поэтому удалось [3]:

- ускорить время на согласование проектной документации на 30%;
- снизить количество ошибок в проекте на 40%;
- организовать эффективное взаимодействие удаленных проектных команд.

Применение технологии информационного моделирования демонстрирует наряду с отмеченными результатами, высокую эффективность в сфере промышленного строительства – так, при реализации исследовательского центра компании «Газпром нефть» в Санкт-Петербурге:

- сокращено количество проектных несоответствий на 50%;
- сокращена общая продолжительность проектирования и строительства на 18% [4].

Еще одним успешным кейсом стало применение BIM при проектировании и строительстве Ново-Амурской ТЭС, где [4]:

- сокращены логистические издержки на 12%;
- повышена точность планирования поставок оборудования и материалов;
- снижены отклонения от графика строительства на 35%.

Примером успешного государственного пилота технологии информационного моделирования является создание инфраструктуры для проведения Чемпионата мира по футболу 2018 года, включавшее строительство и реконструкцию стадионов в нескольких российских регионах, дав возможность стандартизации процессов моделирования для получения федерального финансирования в ограниченные сроки [11].

Комплексная цифровизация использовалась и при реализации НИТЦ «Сколково», где технологии информационного моделирования стали основой системы проектного контроля, когда все участники проекта получили возможность использования согласованных форм обмена информацией, поэтому были полностью исключены дублирования и несогласованности проектной документации.

Таблица 1. - Проекты внедрения BIM в РФ и оценка их результатов [7]

Проект	Снижение сроков	Экономия бюджета	Снижение ошибок
Москва-Сити	15%	3%	60%
Стадион «Краснодар»	20%	15%	-
Исследовательский центр «Газпром нефть»	18%	-	50%
Ново-Амурская ТЭС	12%	12%	-
Метро СПб («Диаметр»)	10-12%	-	-
НИТЦ «Сколково»	-	-	35%
Объекты ЧМ-2018	15-20%	-	70%

Одним из наиболее значительных вызовов для широкого внедрения BIM в России является высокая стоимость перехода на эти технологии, особенно для малых и средних предприятий. В среднем, расходы на внедрение BIM для малого бизнеса могут составить от десяти до семидесяти миллионов рублей. При этом с учетом высокого уровня потребности в инновационных решениях и потенциальных экономических преимуществ, таких как сокращение сроков строительства и снижение затрат на проектирование, инвестиции в BIM могут окупаться в течение обозримой перспективы [10].

Сложности при внедрении технологии информационного моделирования, разумеется, есть, при этом создание отечественных программных решений соответствует национальным нормативам и стандартам, обеспечивает снижение затрат на проектирование и строительство, но главное – снижает зависимость от зарубежных производителей программного обеспечения. Российская компания САПР Лидер еще в 2023 году представила решение для строительного проектирования на основе BIM, которое активно используется на крупных строительных объектах [3].

Внедрение BIM в российской строительной отрасли невозможно без квалифицированных специалистов, поэтому в настоящее время активно развиваются образовательные программы, направленные на подготовку специалистов в области BIM. Так, в НИУ Московский государственный строительный университет (НИУ МГСУ) уже реализуется программа, по которой до 2026 года планируется подготовить более 5000 специалистов в области технологии информационного моделирования [8]. Важным шагом в этом направлении также является внедрение BIM в образовательные учреждения, что обеспечивает быстрое и эффективное распространение новых технологий.

Для реальной локализации технологии информационного моделирования в России нужно пересматривать положения единого стандарта, который бы отвечал особенностям российского законодательства и строительных нормативов. В 2023 году был принят Федеральный стандарт технологии информационного моделирования, который, несмотря на свою относительную новизну, уже положительно влияет на процессы сертификации и стандартизации в строительной отрасли [9]. Ожидается, что в ближайшие годы этот стандарт станет основой для создания национальной системы управления проектами и строительства.

Перспективы развития BIM-технологий в России в значительной степени зависят от успешности реализации инициатив, направленных на создание собственного программного обеспечения, национальных стандартов и поддержку малого и среднего бизнеса при переходе на цифровые технологии. В ближайшие 5-7 лет эксперты прогнозируют значительное увеличение доли отечественного программного обеспечения на российском рынке BIM, что обеспечит большую гибкость в проектировании и позволит снизить зависимость от зарубежных разработчиков [6].

Внедрение технологии информационного моделирования в строительную отрасль представляет собой стратегически важное направление цифровой трансформации всей российской национальной экономики. Несмотря на наличие таких барьеров, как высокая стоимость перехода, кадровый дефицит и отсутствие единых стандартов, имеющийся опыт применения технологии информационного моделирования в

крупных проектах продемонстрировал его практическую эффективность.

Заключение. Экономические выгоды, включая сокращение сроков проектирования и строительства до 20 %, снижение затрат до 15-20%, а также повышение качества проектной документации и производительности труда, делают BIM значимым инструментом повышения конкурентоспособности строительных компаний. Реализация успешных проектов от стадионов и метрополитенов до промышленных комплексов подтверждают практический потенциал технологии информационного моделирования [12]. В то же время очевидна необходимость развития системного подхода для внедрения BIM: государственная поддержка, локализация программного обеспечения, развитие национальных стандартов и образовательных практик. Разработка отечественных решений и внедрение новых нормативов создают фундамент для перехода на независимую цифровую платформу, адаптированную под российские реалии.

Таким образом, развитие BIM в России возможно при условии реального взаимодействия между государством, бизнесом и научным сообществом, и только в этом случае возможно обеспечить устойчивый рост строительной отрасли и достижение целей ее цифровизации в долгосрочной перспективе.

Литература

1. Между желаемым и действительным: внедрение BIM в России // Цифрастрой. — 2023. — URL: https://cifrastroy.ru/posts/tim-mezhdu-zhelaemym-i-dejstvitelnym (дата обращения: 20.04.2025).

2. Kisel T. Application of BIM technologies in construction in Russia // E3S Web of Conferences. — 2019. — № 110. — URL: https://www.e3s-conferences.org/articles/e3sconf/pdf/2019/36/e3sconf_spbwosce2019_02148.pdf (дата обращения: 20.04.2025).

3. BIM-технологии: преимущества и перспективы // PERI Group. — 2023. — URL: https://www.peri.ru/knowledge/poleznoe/bim-texnologii-v-stroitelstve.html (дата обращения: 20.04.2025).

4. Внедрение BIM в цифровизации недвижимости // DigitalDeveloper.ru. — 2024. — URL: https://digitaldeveloper.ru/blog/tpost/dh4djmx611-bim-tehnologii-v-tsifrovizatsii-nedvizhi (дата обращения: 20.04.2025).

5. BIM в России: от намерений к реальности // Цифрастрой. — 2024. — URL: https://cifrastroy.ru/posts/tim-mezhdu-zhelaemym-i-dejstvitelnym (дата обращения: 20.04.2025).

6. Царев А. И. Европейский опыт внедрения BIM-технологий и возможности применения в РФ // Научный вестник строительства. — 2022. — № 1. — URL: https://www.nso-journal.ru/jour/article/download/79/79 (дата обращения: 20.04.2025).

7. Российские проекты с использованием BIM // BIMdata.ru. — 2024. — URL: https://bimdata.ru/tpost/vck2mtmip1-rossiiskie-proekti-s-ispolzovaniem-bim-t (дата обращения: 20.04.2025).

8. Белый BIM: что такое BIM-технологии в строительстве // ESTATET.RU. — 2023. — URL: https://www.estatet.ru/articles/belyy-bim-chto-takie-bim-tekhnologii-v-stroitelstve- (дата обращения: 20.04.2025).

9. Внедрение и перспективы BIM-технологий в России // Цифрастрой. — 2024. — URL: https://cifrastroy.ru/news/vnedrenie-i-perspektivy-bim-tehnologij-v-rossii (дата обращения: 20.04.2025).

10. BIM-технологии (рынок России) // TAdviser. — 2024. — URL: https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:BIM-технологии_(рынок_России) (дата обращения: 20.04.2025).

11. Применение BIM в строительстве объектов чемпионата мира и транспортной инфраструктуры // САПР.ру. — 2023. — URL: https://sapr.ru/article/25128 (дата обращения: 20.04.2025).

12. Российские BIM-проекты: примеры внедрения // BIM-портал. — 2024. — URL: https://bim-portal.ru/stati/rossiyskiye-proyekty-bim-tsifrovizatsiya/ (дата обращения: 20.04.2025).

Сведения об авторах

Невмержицкий Александр Леонидович - аспирант, кафедра финансов, денежного обращения и кредита, Институт экономики и управления, ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина» г. Екатеринбург, Российская Федерация

Разумовская Елена Александровна - доктор экономических наук, профессор, кафедра финансов, денежного обращения и кредита, Институт экономики и управления, ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина» г. Екатеринбург, Российская Федерация

Маълумот дар бораи муаллифон

Невмержитский Александр Леонидович - аспиранти кафедраи молия, муомилоти пул ва кредити Донишкадаи иқтисод ва идоракунии Донишгоҳи федералии Урал ба номи Президенти якуми Русия Б.Н. Елсин, Екатеринбург, Федератсияи Россия

Разумовская Елена Александровна - доктори илмҳои иқтисод, профессори кафедраи молия, гардиши пул ва кредити Донишкадаи иқтисод ва идоракунии Донишгоҳи федералии Урал ба номи Президенти якуми Русия Б.Н. Ельцин, Екатеринбург, Федератсияи Россия

About the authors

Nevmerzhitsky Alexander Leonidovich - Postgraduate Student, Department of Finance, Money Circulation and Credit, Institute of Economics and Management, Ural Federal University named after the First President of Russia B.N. Yeltsin, Yekaterinburg, Russian Federation

Razumovskaya Elena Aleksandrovna - doctor of economics, professor, Department of Finance, Money Circulation and Credit, Institute of Economics and Management, Ural Federal University named after the First President of Russia B.N. Yeltsin, Yekaterinburg, Russian Federation

DOI: 10.24412/2663-0389-2025-245-49-56
УДК: 332.1(075.4)

ЦИРКУЛЯРНАЯ ЭКОНОМИКА В СИСТЕМЕ ФАКТОРОВ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН

Кодиров Ф.А.
Таджикский государственный финансово-экономический университет

Аннотация. Статья посвящена исследованию роли и значения перехода к циркулярной экономике в формировании конкурентных преимуществ и повышения конкурентоспособности промышленности. Доказана эффективность формирования бизнес-моделей циркулярной экономики на промышленных предприятиях, а также обоснована необходимость перехода к экономике замкнутого цикла в условиях ограниченности ресурсов. По результатам исследования подчеркивается необходимость перехода к циркулярной экономике – как основного фактора формирования конкурентоспособности промышленных предприятий.

Ключевые слова: промышленность, конкурентоспособность, циркулярная экономика, переработка отходов, ограниченность ресурсов, материальная цикличность, конкурентное преимущество.
История статьи: статья поступила в редакцию 21 апреля 2025 года; доработана после рецензирования 11 мая 2025 года; принята к публикации 16 мая 2025 года.
Для цитирования: Кодиров, Ф. А. Циркулярная экономика в системе факторов повышения конкурентоспособности промышленности Республики Таджикистан / Ф. А. Кодиров // Финансово-экономический вестник. – 2025. № 2. – С. 49-56.

ИҚТИСОДИЁТИ ДОИРАВӢ ДАР НИЗОМИ ОМИЛҲОИ БАЛАНД БАРДОШТАНИ РАҚОБАТПАЗИРИИ САНОАТИ ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН

Қодиров Ф.А.
Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон

Анотатсия. Мақола ба омӯзиши нақш ва аҳамияти гузариш ба иқтисодиёти доиравӣ дар ташаккули афзалиятҳои рақобатӣ ва баланд бардоштани рақобатпазирии саноат бахшида шудааст. Самаранокии ташаккули моделҳои иқтисодии доиравӣ дар корхонаҳои саноатӣ исбот шуда, зарурати гузаштан ба иқтисодиёти даври пӯшида дар шароити маҳдуд будани захираҳо асоснок карда шудааст. Натиҷаҳои таҳқиқот зарурати гузаштан ба иқтисоди доиравӣ ҳамчун омили асосии ташаккули рақобатпазирии корхонаҳои саноатӣ таъкид шудааст.

Калидвожаҳо: саноат, рақобатпазирӣ, иқтисодиёти даврӣ, коркарди партовҳо, захираҳои маҳдуд, даврияти моддӣ, бартарии рақобатӣ.
Таърихи мақола: мақола аз ҷониби муҳаррир 21 апрели соли 2025 гирифта шудааст; пас аз баррасии ҳамсолон дар 11 майи соли 2025 аз нав дида баромада шудааст; 16 майи соли 2025 барои чоп қабул шудааст.

CIRCULAR ECONOMY IN THE SYSTEM OF FACTORS FOR INCREASING INDUSTRY COMPETITIVENESS IN THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN

Qodirov F.A.
Tajik State University of Finance and Economics

Abstract. The article is devoted to the study of the role and importance of the transition to a circular economy in the formation of competitive advantages and increasing the competitiveness of industry. The effectiveness of the formation of circular economy business models in industrial enterprises is proven, and the need for a transition to a closed-loop economy in the context of limited resources is substantiated. The results of the study emphasize the need for a transition to a circular economy as the main factor in the formation of the competitiveness of industrial enterprises.

Keywords: industry, competitiveness, circular economy, waste recycling, limited resources, material cyclicality, competitive advantage.
History of the article: the article was received by the editors on April 21, 2025; revised after peer review on May 11, 2025; accepted for publication May 16, 2025.

Постановка проблемы. В условиях перехода к «зеленой» экономике и наращивания темпов ускоренной индустриализации экономики Республики Таджикистан ключевое место занимают вопросы перехода к экономике замкнутого цикла или так называемой циркулярной экономики. Актуальность данной проблематики обусловлено тем, что в условиях Республики Таджикистан, где ресурсное обеспечение промышленного производства в преобладающем большинстве зависит от их импорта, создание замкнутого цикла, особенно переход на безотходное производство и повторная переработка отходов имеет стратегическое значение. В связи с этим, в контексте особенностей потребительского общества и увеличения отходов разного содержания и состава развитие процессов циркулярной экономики представляет особый интерес. Формирование и развитие экономики замкнутого цикла в свою очередь требует проведения теоретических, методических исследований, в том числе практического характера.

Анализ последних исследований. Развитие циркулярной экономики в Республике Таджикистан также обусловлена тем, что в условиях ускоренной индустриализации и развитие сельского хозяйства необходимо придерживаться строгих правил и норм социально-экономической и экологической устойчивости. В данном контексте также важным является реализация принципов «зеленой» экономики и снижение негативного влияния промышленного производства на окружающую среду. С институциональной точки зрения вопросы формирования безопасной для окружающей среды экономики отмечаются в ежегодных Посланиях Президента Республики Таджикистан Маджлиси Оли Республики Таджикистан, обозначены в Национальной стратегии развития Республики Таджикистан на период до 2030г., в Стратегия развития "зеленой" экономики в Республике Таджикистан на 2023-2037 гг., а

также в других концепциях, стратегиях и государственных программах.

Целью статьи. Обзор показывает, что каждая отрасль промышленности и почти любая форма экономической деятельности в той или иной степени влияют на окружающую среду, вызывая при этом серьёзные экологические проблемы. В ответ на эти проблемы на Конференции ООН по окружающей среде и развитию в Рио-де-Жанейро в 1992 году была принята Стратегия устойчивого развития, в которой выделены три главные цели: сохранение экологического баланса, справедливое распределение природных ресурсов между поколениями и развитие слаборазвитых регионов.

Изложение основного материала. Исследуя внедрение принципов «циркулярной экономики» в условиях Республики Таджикистан отечественные исследователи Солехзода А.А. и Д.Шарифи подчеркивают необходимость е развития в условиях нашей страны и определяют перспективные направления. По мнению авторов, в качествен потенциальных отраслей для развития циркулярной экономики выступают сельское хозяйство и утилизация отходов, управление водными ресурсами, текстильная промышленность, градостроительство и строительство, управление отходами и энергетический сектор. [5]

Устойчивое развитие как гармоничное сочетание экономики и экологии, призвана сохранить природные богатства и здоровую окружающую среду для будущих поколений. Это требует внедрения соответствующих мер во всех сферах и отраслях промышленности. Например, негативное воздействие энергетики на окружающую среду можно частично компенсировать использованием возобновляемых источников энергии, а в большей степени - мерами экологической защиты в энергетических установках и повышением энергоэффективности как в производственном, так и в потребительском секторах. Также внедрение концепции циркулярной экономики может сыграть важную роль в снижении воздействия промышленности на окружающую среду и достижении целей устойчивого развития.

Обзор литературы указывает на многогранность понятия и разного рода и содержания определения циркулярной экономики. Общим является единство подходов в важности формирования циркулярной экономики, и ее перспективы в повышении конкурентоспособности экономики. Если провести параллели между результатами формирования циркулярной экономики и показателями конкурентоспособности, можно прийти к выводу что эти два стратегические направления имеют многочисленные взаимосвязи. В условиях, когда конкурентоспособность являются основой современной экономики, формирование циркулярной экономики может играет важную роль в формировании устойчивого конкурентного преимущества.

Если, согласно многочисленным исследованиям основой формирования конкурентного преимущества выступает лидерства в издержках, т.е. в ее снижении, тогда циркулярная экономика с ее целями и задачами как раз может стать основой для повышения конкурентоспособности экономики. это обусловлено тем, что циркулярная экономика путем повторного использования материалов из продуктов, завершивших свой жизненный цикл приведет к снижению стоимости сырья и оптимизации в процессах энергопотребления.

Актуальность вопросов развитии циркулярной экономики настолько очевидно, что оно выступает не только в качестве объекта научных исследований, но и также является предметом дискуссий международных институтов, правительственных и неправительственных организаций. Следовательно, на сегодняшний день существуют разные подходы к внедрению циркулярной экономики и разработки документов развития. Проведенный нами исследование показало, что в спектре различных интерпретаций и дефиниций в качестве универсальных точек выступают такие направления как превращение отходов в ресурсы, устойчивое управление ограниченными ресурсами, а также максимизация процессов использования производственных ресурсов.

Конкурентоспособность промышленности в условиях перехода к циркулярной экономике также связано с формированием так называемой эколого-индустриальной концепции. В данном случае сокращение выбросов и отходов, повторная переработка или использование, а также материальная цикличность выступают в качестве основных перспектив. На современном этапе также дополнены новыми такими направлениями как отказ от использования вредных и опасных технологий, ремонт и модернизация, реконструкция и рециклинг, а также перепрофилирование. [1]

Роль циркулярной экономики и ее место в системе факторов повышения конкурентоспособности отражается в так называемой материальной цикличности. Это с связана с фундаментальным законом экономики, т.е. ограниченностью ресурсов, когда повышение эффективности их использования приведет к экономическому росту, и соответственно к повышению конкурентоспособности. Кроме того, циркулярная экономика призвана минимизировать использование природных ресурсов и энергии, так как повторная переработка и использование ресурсов, в частности отходов в качестве ресурса происходить сокращение потребления первичного сырья, который приведет к снижению издержек и повышению рентабельности.

Как показало проведенное нами исследования, циркулярная экономике направлена также на сокращение образования отходов и других форм негативного воздействия на окружающую среду. Наряду с этим циркулярная экономика предполагает, что посредством повторного использования большого количества материалов, полученных из продуктов, завершивших свой жизненный цикл, она будет способствовать экономическому росту. Эффективное использование ресурсов в свою очередь приведет не только к материальной безопасности и снижение зависимости от внешнего рынка ресурсов, но и улучшить экологические и экономические результаты производственной деятельности.

В условиях ускоренной индустриализации экономики Республики Таджикистан стабильность и эффективность использования ресурсов имеют решающее значение для повышения конкурентоспособности страны. В данном контексте важным представляется регенеративная миссия циркулярной экономики, который отражается в повторном использовании ресурсов. Именно регенеративная функция циркулярной экономики создает из данной модели промышленную систему, которая

создает условия для повышения конкурентоспособности.

Значение циркулярной экономики в повышении конкурентоспособности национальной промышленности также обусловлено тем, что именно на основе формирования данной модели создается система локального ресурсообеспечения не только с точки зрения материальной цикличности, но также в активизации инновационной деятельности в направлении повторного использования отходов и других ресурсов. Используя принципы циркулярной экономики, промышленные предприятия могут защитить природный капитал и минимизировать использование ресурсов цепочках создания стоимости.

Попова Е.В. и Стрих Н.И. исследуя вопросы повышение конкурентоспособности промышленных предприятий за счет перехода к бизнес-модели циркулярной экономики доказали, что в тех промышленных предприятиях, где используются такие модели наблюдается повышение показателей конкурентоспособности. Авторы на основе исследования зарубежной практики пришли к выводу, что переход на бизнес-модели циркулярной экономики позволяет создать конкурентные преимущества не только в производственном аспекте, но и формировании имиджа и репутации предприятий [4].

Важность формирования циркулярной экономики для повышения конкурентоспособности промышленности Республики Таджикистан также обусловлено тем, что оно оказывает огромное влияние на потребление и потребительское поведение. Как показывает практика, циркулярная экономика начинается с самых ранних этапов жизненного цикла продукта, а сфера производства и потребления представляет собой ключевое направление циркулярной экономики. На современном этапе развития циркулярная экономика представляет собой инновационную парадигму производства и потребления, направленную на обеспечение устойчивого экономического роста в долгосрочной перспективе.

Практика некоторых стран показывает, что внедрение инновационных и ресурсно-эффективных методов производства и потребления стимулируется реализацией мер и механизмов по формирования циркулярной экономики. В данном контексте циркулярное потребление играет важную роль в функционировании циркулярной экономической системы, способствуя устойчивому развитию, минимизации негативного воздействия на окружающую среду и рациональному использованию природных ресурсов. Следует отметить, что фаза потребления является критически важной для предотвращения образования отходов, а циркулярная экономика как новая производственно-потребительская модель обеспечивает устойчивость экономического развития и повышения ее конкурентоспособности.

В условиях ограниченности ресурсов, который особенно актуально в условиях Республики Таджикистан, повторное использование ресурсов и отходов выступают важными направлениями повышения эффективности производства. Именно данное преимущества циркулярной экономики позволяет создать импортозамещающее производство в ряде направлений. В данном контексте управление отходами выступает в качестве одного из ключевых областей циркулярной экономики. Важность данного

компонента заключается в том, что с каждым годом из-за увеличения потребления количество отходов растет.

Как отмечается во многочисленных исследованиях управление отходами, а модель циркулярной экономики предусматривает экономический рост при минимальном использовании природных ресурсов и энергии, а также максимальном использовании отходов как основного сырья в производственных процессах. Это особенно актуально, учитывая, что природные ресурсы не бесконечны, а возможности для хранения отходов также ограничены. Следовательно, развитие системы управления отходами помогает минимизировать их негативное воздействие на окружающую среду и перемещать их в портерную переработку. [7]

На сегодняшний день промышленность как отрасль экономики тесно связана с другими видами хозяйственной деятельности и считается ведущей сферой экономики. Она играет доминирующую роль в формировании валового внутреннего продукта и его роста, в структуре производственных фондов, занятости населения и объёмах инвестиций. Современное промышленное производство, как правило, отличается высокой материалоёмкостью, так как оно требует большого количества сырья, энергии, воды и сопровождается, как правило, чрезмерными и неконтролируемыми выбросами загрязняющих веществ в окружающую среду. Поэтому эта отрасль экономики напрямую связана с состоянием окружающей среды и экологическими системами.

Экологические проблемы и последствия стали неотъемлемой частью процесса индустриализации. Практика показывает, что человечество, перерабатывая природные ресурсы промышленными способами для удовлетворения собственных потребностей оказывают негативное влияние природу. Используя природные ресурсы, уничтожая растительность и физически изменяя ландшафты, человек разрушает окружающую среду, а размещение больших объёмов отходов способствует всё большему загрязнению. [6] Таким образом, с одной стороны, развитие промышленности способствовало улучшению качества жизни, но с другой - оказывает негативное влияние на экологическое состояние среды.

Заключение. В системе факторов повышения конкурентоспособности состояние и качество окружающей среды становятся важным фактором развития и ограничением для экономического роста. Общеизвестно, что не существует производственного процесса, в котором при преобразовании входных ресурсов в продукцию не образовывалось бы определённое количество отходов. Следовательно, промышленное производство оказывает влияние на загрязнение воды, воздуха и почвы. Негативные экологические последствия промышленного развития представляют собой одни из самых серьёзных и проблем современного общества.

Формирование циркулярной экономики также направлена на построении такого способа развития общества и экономики, при котором ресурсы используются эффективно и бережно, а вред окружающей среде и обществу минимизируется. В данном контексте ключевыми направлениям выступают экологически и социально ответственное производство и потребление. Исходя из этого циркулярная экономика как система, в

котором отходы используются повторно или перерабатываются, а не выбрасываются. Для этого необходимо создать эффективную систему государственной поддержки и стимулирования, в частности направленных на субсидирование перспективных отраслей. Наряду с этим, промышленных предприятий и другие хозяйствующие структуры не должны перекладывать свои экологические или социальные издержки на общество или природу, что требует создание эффективной системы законодательного регулирования.

В большинстве стран Европы правила циркулярной экономики в каждом производстве, особенно в производстве пластика для упаковки пищевых продуктов, автомобилей, аккумуляторов, электротехники и электроники, строительства и текстиля, являются обязательным. Для этого, в промышленном производстве вводятся количественные целевые показатели в качестве требований к уровню содержания переработанных материалов, а для увеличения доли переработанных материалов необходимо будет сотрудничать с новыми поставщиками и налаживать партнерские отношения для восстановления продукции. [3]

В условиях Республики Таджикистан для повышения конкурентоспособности национальной промышленности считаем важным учитывать не только меры государственной поддержки и регулируя, но и понимание рисков и возможностей в цепочке создания стоимости циркулярной экономики. На наш взгляд, эффективный способ разработки стратегии развития циркулярной экономики заключается в определении рисков и возможностей, связанные с формированием экономики замкнутого цикла.

Серия международных стандартов циркулярной экономики ISO 59000 не имеет системы сертификации для систем экологического менеджмента, но она включает стратегии и индикаторы, которые следует использовать в качестве справочных при переходе к циркулярной экономики. Например, ISO 59010 предоставляет стратегическое руководство по переходу к циркулярной модели бизнеса и формированию сети создания стоимости, в то время как ISO 59020 включает измеримые индикаторы. В данном направлении, ссылаясь на эти международные стандарты и формулируя свою стратегию современные промышленные предприятия могут поддерживать и улучшать ценность своей продукции, что приведет к повышению конкурентоспособности.

Таким образом, для повышения роли циркулярной экономики в формировании устойчивого конкурентного преимущества необходимо создать систему охраны и эффективного использования природных ресурсов, повышения энергоэффективности, повышения устойчивости общества к кризисам (экономическим, климатическим и т.п.). Как показало проведенное нами исследование циркулярная экономика оказывает влияние на конкурентоспособность продукта уже на этапе проектирования продукта и использование переработанного сырья. Циркулярная экономика также включает в себя новые бизнес-возможностей, которые позволяют повысить конкурентоспособность промышленности в условиях перехода к «зеленой» экономике.

Литература

1. Вегнер-Козлова, Е. О. Эколого-индустриализация как фактор конкурентоспособности экономики / Е. О. Вегнер-Козлова // Вестник Южно-Российского государственного технического университета (НПИ). Серия: Социально-экономические науки. – 2018. – № 6. – С. 38-46. – DOI 10.17213/2075-2067-2018-6-38-46.

2. Куприков, Н. М. Модели повышения конкурентоспособности организаций в условиях шеринговой экономики / Н. М. Куприков // Вестник Северо-Кавказского федерального университета. – 2021. – № 2(83). – С. 87-91.

3. Льямас Лемякина, Л. Стратегия и планы действий в области циркулярной экономики Испании / Л. Льямас Лемякина, В. А. Проскурин // Развитие финансовых отношении в циркулярной экономике : Материалы Национальной научно-практической конференции, Санкт-Петербург, 22 октября 2021 года. – Санкт-Петербург: Центр научно-производственных технологий "Астерион", 2021. – С. 111-115.

4. Попова, Е. В. Повышение конкурентоспособности промышленных предприятий за счет перехода к бизнес-модели циркулярной экономики / Е. В. Попова, Н. И. Стрих // Финансовый бизнес. – 2021. – № 2(212). – С. 48-50.

5. Солехзода, А. А. Внедрение принципов “циркулярной экономики” в условиях Республики Таджикистан / А. А. Солехзода, Ш. Дилшод // Финансово-экономический вестник. – 2023. – № 3(37). – С. 61-73.

6. Тораев, Д. Циркулярная экономика: история, международное сотрудничество и национальный опыт / Д. Тораев, Р. Джумаев // Символ науки: международный научный журнал. – 2024. – Т. 1, № 11-2. – С. 94-95.

7. Циркулярная экономика: обеспечение устойчивого развития и конкурентоспособности региона / И. И. Антонова, Л. А. Кормишкина, Т. А. Салимова [и др.]. – Москва: ООО "Научно-издательский центр Инфра-М", 2022. – 270 с.

Маълумот дар бораи муаллиф

Қодиров Фируз Абдулҳақизович – н.и.и., дотсенти кафедраи иқтисодиёти корхонаҳо ва соҳибкории Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон. Суроға: 734067, Ҷумҳурии Тоҷикистон, ш. Душанбе, кӯчаи Нахимов 64/14. Телефон: 918955155. e-mail: f.kodirov84@mail.ru

Сведения об автора

Кодиров Фируз Абдулхафизович – к.э.н., доцент кафедры экономики предприятия и предпринимательства Таджикского государственного финансово-экономического университета. Адрес: Республика Таджикистан, г. Душанбе, ул. Нахимова 64/14. Телефон: 918955155. e-mail: f.kodirov84@mail.ru

About the author

Kodirov Firuz Abdulkhafizovich – c.e.s., Associate Professor of the Department of Enterprise Economics and Entrepreneurship of the Tajik State University of Finance and Economics. Address: Republic of Tajikistan, Dushanbe, Nakhimov Street 64/14. Phone: 918955155. e-mail: f.kodirov84@mail.ru

DOI: 10.24412/2663-0389-2025-245-57-66
УДК: 336

АСОСҲОИ ИЛМӢ, МОҲИЯТ ВА ХУСУСИЯТҲОИ ЭМПИРИКИИ ТАШКИЛИ ФАЪОЛИЯТИ ИСТЕҲСОЛИИ ИНФРАСОХТОРИ НАҚЛИЁТИ АВТОМОБИЛӢ

Бобозода К.О.
Институти иқтисодиёт ва демография Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон

Аннотатсия. Дар ин мақола нуқтаи назари гуногун оид ба масъалаи хусусиятҳои эмпирикии ташкили фаъолияти истеҳсолии инфрасохтори нақлиёти автомобилӣ мавриди баррасӣ қарор гирифта, имкониятҳои истифодаи таҷрибаи ҷаҳонии ҷамъшуда дар шароити гузариш ба модели индустриалӣ-аграрии фаъолият асоснок карда шудааст. Бо назардошти нақши муҳими инфрасохтори нақлиёти автомобилӣ дар рушди иҷтимоию иқтисодии минтақаҳои ҷумҳурӣ ва рушди нокифояи назариявӣ ва методологии нақшаи он ҳамчун соҳаи истеҳсолот барои таъмини истеъмолкунандагон бо фазои ҳаракат зарурати назариявию амалии дуруст шарҳ додани моҳияти иҷтимоию иқтисодии инфрасохтори нақлиёт ҳамчун истеҳсолкунандаи маҳсулоти хоспеш меояд.

Калидвожаҳо: роҳҳои автомобилгард, инфрасохтори нақлиёти автомобилӣ, ҷойгиркунии инфрасохтор, функсияҳои инфрасохтор, муносибатҳои нақлиётию иқтисодӣ, сатҳи зиндагии аҳолӣ, минтақа, воситаи нақлиёт.
Таърихи мақола: мақола ба муҳаррир 2 апрели соли 2025 ворид шудааст; пас аз баррасии коршиносон 9 апрели соли 2025 такмил дода шудааст; барои нашр 29 апрели соли 2025 қабул шудааст.
Барои иқтибос: Бобозода К.О. Асосҳои илмӣ, моҳият ва хусусиятҳои эмпирикии ташкили фаъолияти истеҳсолии инфрасохтори нақлиёти автомобилӣ/К.О. Бобозода// Паёми молия ва иқтисод. – 2025. –No. 2. – С. 57-66.

НАУЧНЫЕ ОСНОВЫ, СУЩНОСТЬ И ЭМПИРИЧЕСКИЕ ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЪЕКТОВ ДОРОЖНО-ТРАНСПОРТНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ

Бобозода К.О.
Институт экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана

Аннотация. В данной статье рассмотрены различные точки зрения на проблему эмпирических особенностей организации производственной деятельности автомобильной транспортной инфраструктуры, обоснованы возможности использования накопленного мирового опыта в условиях перехода к индустриально-аграрной модели деятельности.
Учитывая важную роль автомобильной транспортной инфраструктуры в социально-экономическом развитии регионов республики и недостаточное теоретическое и методическое развитие ее плана как производственной сферы для обеспечения потребителей пространством для передвижения, возникает теоретическая и практическая

необходимость правильного объяснения социально-экономической сущности транспортной инфраструктуры как производителя продукции хоспис.

Ключевые слова: автомобильные дороги, инфраструктура автомобильного транспорта, размещение инфраструктуры, функции инфраструктуры, транспортно-экономические отношения, уровень жизни населения, регион, транспортные средства.

История статьи: статья поступила в редакцию 2 апреля 2025 года; доработана после рецензирования 9 апреля 2025 года; принята к публикации 29 апреля 2025 года.

SCIENTIFIC BASIS, ESSENCE AND EMPIRICAL FEATURES OF THE ORGANIZATION OF PRODUCTION ACTIVITIES OF ROAD TRANSPORT INFRASTRUCTURE

Bobozoda K.O.
Institute of Economics and Demography of the National Academy of Sciences of Tajikistan

Annotation. This article discusses different points of view on the empirical features of organizing the production activities of road transport infrastructure, and substantiates the possibilities of using accumulated global experience in the context of the transition to an industrial-agrarian model of activity.

Given the important role of road transport infrastructure in the socio-economic development of the regions of the republic and the insufficient theoretical and methodological development of its planning as a production sector to provide consumers with mobility, there is a need for a correct theoretical and practical explanation of the socio-economic nature of transport infrastructure as a producer of specific products.

Keywords: highways, road transport infrastructure, infrastructure placement, infrastructure functions, transport and economic relations, standard of living of the population, region, means of transport.

Article History: the article was submitted to the editor on April 2, 2025; revised after peer review on April 9, 2025; accepted for publication on April 29, 2025.

Гузориши масъала. Дар рафти таҳлили назариявии дигаргуниҳо ва тағйироти сохтории трансформатсионӣ дар иқтисодиёт ва омилҳои муайянкунандаи он қонунҳои муайяни таъсири омилу шароитҳои алоҳида ба рушди иқтисоди миллиро мушоҳида кардан мумкин аст. Он ба мавҷудияти номутаносибӣ дар созмони инфрасохтори нақлиёти автомобилӣ ва татбиқи иқтидори захиравии минтақаҳо асос ёфтааст, ки имкон медиҳад, тобаамалоии равандҳои сустшавӣ ва суръатбахшии рушди ташкили ҳудудии трансформатсияи сохтории системаи иқтисодиро дарк намоем.

Таҳлили таҳқиқотҳои охир ва нашриёт. Инфрасохтори нақлиёти автомобилӣ ҷузъи асосии унсурҳои ҳар як ташкилоти ҳудудии системаи иқтисодӣ мебошад, ки дар натиҷаи рушди ҷомеа, истеҳсоли мол, амалинамоии истеҳсолот ва рушди хоҷагии бозор ташаккул ёфтааст. Ва дар воқеъ ба ақидаи олимони ватании соҳа Бобоев О., Бобоев К.О.[1], [2], Катаев А.Х., Раҷабов Р.К. [4], Руфӣ А. [5], Хоҷаев П.Д., Ҳамроев Ф.М., Фохаков А. С., ташкили инфрасохтори нақлиёти автомобилӣ аз ҷиҳати дохилӣ динамикӣ аст, аз ин рӯ, бо таъсири сабабҳои объективӣ он метавонад

боиси тағйироти сохтории соҳаҳои иқтисодиёт ва субъектҳои ҳудудӣ гардад.

Мақсади мақола. Таҳлил ва асосноккунии илмии равандҳои ташкил ва рушди фаъолияти истеҳсолии инфрасохтори нақлиёти автомобилӣ мебошад. Дар мақола моҳияти иқтисодӣ, хусусиятҳои эмпирикӣ ва омилҳои таъсиргузор ба самаранокии ин соҳа баррасӣ мешаванд. Ҳамзамон, роҳҳои такмили идоракунӣ ва рушди инфрасохтор бо назардошти таҷрибаи байналмилалӣ ва талаботи бозори нақлиётӣ пешниҳод мегарданд [3].

Муҳтавои асосии мавод. К.А. Титов чунин мешуморад, ки «...дигаргуниҳои сохторӣ ҳамчун тағйир додани мавқеъ (нақш)-и ин ё он соҳаи алоҳидаи иқтисодиёт дар доираи хоҷагии халқ ва ё соҳаи саноат дар доираи комплекси саноатӣ дар давраи муайяни вақт, ки бо солҳо ҳисоб мегардад, муайян карда мешавад. Сохтори иқтисодиёт ҳолати сифатии онро инъикос менамояд.Дар шароити трансформатсия ва ташаккули муносибатҳои бозорӣ тағйироти он торафт бештар бо пешрафти илмию техникӣ алоқаманд шуда, дар баробари он омили самарабахши пешрафти иқтисодиёт аст ва мустақилияти иқтисодии давлат, раванди ташаккул ва таносуби шаклҳои гуногуни моликият ва шаклҳои ташкилию ҳуқуқии субъектҳои бозорро инъикос менамояд. Натиҷаҳои ниҳоӣ –қонеъ гардонидани эҳтиёҷоти ҷамъиятӣ, талаботи коллективҳои алоҳида ва бевосита ҳар як кормандро ба назар гирифта, трансформатсияи сохтории иқтисодиёт бояд дар ниҳояти кор самараи баланди истеҳсолоти ҷамъиятиро таъмин намояд, ки он асоси баланд бардоштани сатҳ ва сифати зиндагонии аҳолӣ мебошад» [6].

Аммо бояд гуфт, ки дигаргуниҳо ва тамоюлҳои манфии сохторӣ дар иқтисодиёти миллии Тоҷикистон ҳамзамон бо татбиқи ислоҳоти бозорӣ то андозае зери таъсири ақидаҳои дар системаи сиёсӣ ташаккулёфта инкишоф ёфтанд, ки гӯё дар шароити муносибатҳои бозаргонӣ давлат ба идора кардани равандҳои сохторӣ эҳтиёҷ надорад.

Барои ин андешаҳои сатҳӣ ва мавқеи ғайримустақили ҳукумат дар ҷараёни ислоҳоти бозор ба Тоҷикистон лозим омад, ки татбиқи ислоҳотро ба таъхир андозад ва муттасил ислоҳ намояд. Дарки талафоти эътирофшуда дар марҳалаи кунунӣ дар мақоми стратегии кишвар зарурати ҷиддии навсозии модели ибтидоии рушди иқтисодӣ, додани мақоми баланд ба сиёсати инноватсионии фаъол ва сиёсати сохториро ба миён меорад.

Яке аз оқибатҳои ҷиддии татбиқи номутаносиби ислоҳот дар ҷумҳурӣ дар бобати ташаккули институтҳои иқтисоди бозорӣ аз монополияи давлатӣ ба монополияи шахсони алоҳида гузаштани корхонаҳои соҳаҳои иқтисодиёт буд, ки ба муқобили инҳисори шахсони алоҳида дар заминаи аз байн рафтани босуръати рақобат ва ба ҷойи он дар тамоми бахшҳо ё кластерҳои иқтисоду соҳаи иҷтимоӣ пайдо шудани сохторҳои квазибозорӣ хеле хавфнок гардид.

Нақши равиши кластериро дар тавозуни сохтории такрористеҳсоли ҷамъиятӣ Коновалова М.Е. тадқиқ намуда, баҳои муқоисавии фарқияти байни равиши кластерӣ ва соҳавиро медиҳад [7].

Дар натиҷаи таҳлили муқоисавӣ ӯ ба хулосае меояд, ки истифодаи равиши кластерӣ дар ташкили истеҳсолоти ҷамъиятӣ ба пешбурди гурӯҳи стратегии ширкатҳо дар доираи сегментҳои мукаммалкунандаи бозор мусоидат менамояд; дар байни намояндагони асосии манфиатҳо муносибати самарабахш ташкил карда мешавад, ки ба баланд шудани

маҳсулнокии меҳнат ва рақобатнокӣ мусоидат мекунад; барои рушди шарикии давлат ва бахши хусусӣ, ки аз рӯйи мантиқи равиши синергетикӣ рақобатро бо кооператсия мепайвандад, шароит фароҳам оварда мешавад.

Ҳамин тавр, сохтори соҳавие, ки дар иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон ҳангоми трансформатсия ба ташаккулёбӣ оғоз менамояд, маҳз натиҷаи рушди озоди сектори воқеӣ дар асоси равиши нақлиётию инфрасохторӣ ҳамчун раванди худташкили фаъолияти иқтисодӣ мебошад [8].

Аз ин рӯ, кластерҳо одатан дар доираи шароити мушаххаси инфрасохтори нақлиёти автомобилии ҳудудҳо мутамарказ мешаванд, ки робитаи функсионалии муассисаҳои махсусгардонидашудаи соҳаҳои гуногун, иштирокчиёни истеҳсолоти ҷамъиятӣ, рақобат ва ҳамкории онҳо, фарогирии иҷтимоӣ ва инноватсияро таъмин менамоянд. Онҳо метавонанд дар баландбардории самаранокии аз таносуби байни ҳаҷми умумии истеҳсолоти моддӣ вобастабуда ва хизматрасонии нақлиётии фаъолияти онҳоро дар ҳудуди муайян таъминнамоянда зоҳир карда шаванд. Ба ибораи дигар, тағйирёбии таносуби ҳаҷми истеҳсоли кластерҳо ба ҳаҷми маҳсулоти инфрасохторӣ нишондиҳандаи самаранокии ташкили такрористеҳсоли иҷтимоӣ мебошад. Афзоиши динамикаи ин нишондиҳанда аз сохторҳои торафт мураккабшавандаи такрористеҳсоли ҷамъиятӣ шаҳодат медиҳад, ки дар он интиқоли нодуруст, рӯбарӯоянда ва такрории борҳо истисно карда шуда, намудҳои нақлиёти ба шароити инфрасохтори нақлиётӣ бо парки махсуси воситаҳои нақлиёт мутобиқгардида ташаккул дода мешавад.

Шакли кластерии ташкили такрористеҳсоли ҷамъиятӣ, ки дар Ҷумҳурии Тоҷикистон мушоҳида мешавад, натиҷаи ҷорӣ намудани инфрасохтори воситаҳои нақлиёти автомобилӣ ва ҳолати возеҳи ташкили системавии инноватсия, чӣ аз ҷониби бахши хусусӣ ва ҳам аз ҷониби мақомоти давлатӣ тавассути рушди инфрасохтори нақлиёти автомобилӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ба шумор меравад.

Бо назария муқаррар ва бо амалия тасдиқ карда шудааст, ки сохтори парки воситаи нақлиёт аз ҷиҳати миқдорӣ ва сифатӣ аз имкониятҳо ва маҳдудиятҳое вобаста аст, ки хусусияти маҳсулоти инфрасохтори нақлиёти рӯйизамониро ба таркиби ҳаракаткунандаи намудҳои нақлиёт гузоштааст.

Масалан, хати парвози аэродром кадом намуди ҳавопаймоҳоро қабул карда метавонад, аз категорияи он аэродром вобаста аст. Аз ин рӯ, барои такмил додани сохтори парки ҳавопаймоҳо, пеш аз ҳама, намуди хати парвози аэродромро ба як хати мувофиқ даровардан лозим аст. То ба вуҷуд овардани инфрасохтори дахлдори сохтори парки ҳавопаймоҳоро беҳтар кардан мумкин нест.

Ҳамин тариқ, дар бораи маҳсулоти инфрасохтори нақлиёти автомобилӣ, ки сохтори парки автомобилиро ба шароити нави кор мутобиқменамояд, гуфтан мумкин аст. Маҳз такмили маҳсулоти инфрасохтори нақлиёти автомобилӣ боиси дигаргунии ҷиддии сифатӣ ва миқдории парки воситаҳои нақлиёти автомобилии ҷумҳурӣ гардид.

Бояд гуфт, ки аксари роҳҳои автомобилгарди дорои аҳамияти ҷумҳуриявии дар Ҷумҳурии Тоҷикистон аз Иттиҳоди Шӯравӣ бамеросмонда бо шарти сарбории меҳвари як автомобил – 6 тонна ба як меҳвар сохта шудаанд. Ин вазъ воридшавии автомобилҳои боркаши калон ва нисбатан сермаҳсулро ба ҷумҳурӣ маҳдуд

намуд, ки рушди соҳибкории хурду миёна дар соҳаҳои иқтисодиёт ба он эҳтиёҷ доштанд. Аз ин рӯ, дар барномаҳои барқарорсозии роҳҳои автомобилгарди дорои аҳамияти байналмилалӣ ва ҷумҳуриявӣ стандарти байналмилалии сарбории меҳвари воситаҳои нақлиёт – ба як меҳвари автомобил ё автопоезд 10 тонна муқаррар гардид. Ин ба воридшавии автомобилҳои боркаши калони иқтидори борбардориашон то 60 тонна мусоидат намуд, ки рақобати муайянро барои таркиби ҳаракаткунандаи нақлиёти роҳи оҳан дар масофаҳои интиқоли борҳои дар минтақаҳои ҳамкориҳои байналмилалии тиҷоратӣ ва иқтисодии шарикони стратегии Ҷумҳурии Тоҷикистон муайян кардашуда, инчунин убури транзитии нақлиёти автомобилӣ тавассути қаламрави ҷумҳурӣ ба вуҷуд овард.

Таҳлили сохтори парки ҷумҳурӣ нишон медиҳад, ки автомобилҳои дорои иқтидори борбардории калон ва хурд нисбатан пуршиддат зиёд шудаанд ва ин хусусияти табиии рушди иқтисодиёти бозории Ҷумҳурии Тоҷикистонро ба таври кофӣ инъикос менамояд.

Омили дигари ба назар намоёни трансформатсияи сохтории парки воситаҳои нақлиёти автомобилӣ афзоиши автомобиликунонии аҳолӣ аст. Теъдоди автомобилҳои истифодаи инфиродӣ – автомобилҳои шахсӣ дар байни аҳолӣ бо суръати тез зиёд гардид. Ин омил ба кори инфрасохтори нақлиёти автомобилӣ таъсир расонида, бо пешакӣ муайян кардани шиддатнокӣ ва параметрҳои суръатнокии анбуҳи воситаҳои нақлиёт дар роҳҳо, яъне намуди категорияи қитъаи муайяни роҳҳои автомобилгард, анбуҳи воситаҳои нақлиёти автомобилиро дар роҳҳо созмон дод.

Ҷадвали 1. – Таъминоти аҳолӣ бо автомобилҳои сабукрави инфиродӣ бо ҳисоби ба ҳар ҳазор нафар аҳолӣ*

Солҳо	Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон	аз ҷумла: ВМКБ	Вилояти Суғд	Вилояти Хатлон	ш. Душанбе	Ноҳияҳои тобеи ҷумҳурӣ
2003	19	15	25	10	28	21
2004	20	15	25	11	33	22
2005	21	15	25	11	27	23
2006	24	17	29	15	42	15
2007	26	17	32	17	47	27
2008	31	20	37	21	47	33
2009	44	36	55	28	68	44
2010	38	24	46	27	53	38
2015	39	25	51	26	54	38
2016	40	27	53	26	60	39
2017	42	30	56	27	60	41
2018	43	34	57	28	66	41
2019	43	36	56	28	67	40
2020	48	47	64	30	73	44
2021	51	50	70	32	77	47

***Сарчашма:** Таҳияи муаллиф дар асоси “Омори солонаи Ҷумҳурии Тоҷикистон” Агентии омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, солҳои 2003-2022

Чунон ки маълумоти ҷадвали 1. нишон медиҳад, анҷоми марҳилаи якуми барқарорсозии роҳҳо дар Ҷумҳурии Тоҷикистон (солҳои 2003-2009) ба сатҳи автомобиликунонии аҳолӣ таъсири мусбат расонд. Ҳамин тавр, дар ин давра, аз соли 2003 сар карда, дараҷаи автомобиликунонии аҳолӣ босуръат боло рафта, дар охири соли 2009 дар тамоми ҷумҳурӣ 2,3 маротиба, аз он ҷумла, дар Вилояти Мухтори Кӯҳистони Бадахшон 2,4 маротиба, дар вилояти Суғд 2,2 маротиба, дар вилояти Хатлон 2,8 маротиба, дар шаҳри Душанбе 2,4 маротиба ва дар ноҳияҳои тобеи ҷумҳурӣ 2,1 маротиба афзуд.

Барқарорсозии роҳҳои автомобилгард дар марҳилаи дуюм (солҳои 2010 – 2021) ба динамикаи сатҳи автомобиликунонӣ таъсири устуворкунанда расонд. Дар ин давра сатҳи ин нишондиҳанда дар тамоми ҷумҳурӣ ҳамагӣ 13,1%, аз ҷумла дар ВМКБ 50%, дар вилояти Суғд 21,7%, дар вилояти Хатлон 3,7%, дар шаҳри Душанбе 26,4% ва дар ноҳияҳои тобеи ҷумҳурӣ 5,3% афзуд. Қобили таваҷҷуҳ аст, ки болоравии сатҳи автомобиликунонии аҳолии ВМКБ ба барқарорсозии роҳи автомобилгарди байналмилалии Душанбе-Кӯлоб-Қалъаи Хумб-Хоруғ-ағбаи Кулма (сарҳади Хитой) алоқаманд аст.

Ҳамин тариқ, динамикаи рушди инфрасохтори нақлиёти автомобилӣ ба афзоиши сатҳи зиндагии аҳолӣ, рушди соҳибкории хурд таъсири назаррас расонд, ки аз маълумоти дар ҷадвали 1.2 овардашуда дида мешавад.

Аз маълумоти ҷадвали мазкур бармеояд, ки дар давраи аввали барқарорсозии роҳҳои автомобилгард шумораи корхонаҳои хурд 2 маротиба, аз ҷумла дар ВМКБ 1,2 маротиба, дар вилояти Суғд 1,3 маротиба, дар вилояти Хатлон 1,7 маротиба, дар шаҳри Душанбе 2,4 маротиба ва дар ноҳияҳои тобеи ҷумҳурӣ 2,2 маротиба афзудааст.

Дар давраи дуюм (солҳои 2010 – 2021) дар саросари кишвар шумораи корхонаҳои хурд 1,8 маротиба афзуд. Аз ҷумла дар вилояти Суғд 2,1 маротиба, дар вилояти Хатлон 3,2 маротиба, дар шаҳри Душанбе 1,6 маротиба, дар ноҳияҳои тобеи ҷумҳурӣ 2,4 маротиба афзуда, дар ВМКБ бошад, 17% кам шудааст. Аз рӯйи сохтор дар соли 2015 ва дар тамоми давраи фаъолияти корхонаҳои хурд аз рӯйи шумораи корхонаҳои хурд ҷойи аввалро шаҳри Душанбе (54,7%), ҷойи дуюмро вилояти Суғд (26,4%), ҷойи сеюмро ноҳияҳои тобеи ҷумҳурӣ(13,8%), ҷойи чорумро вилояти Хатлон (5,0%) ва ниҳоят ВМКБ ҷойи панҷум (0,1%)-ро ишғол менамоянд.

Ҷадвали 2. – Динамикаи афзоиши шумораи корхонаҳои хурд ва муштарак дар Ҷумҳурии Тоҷикистон дар давраи солҳои 2005 – 2023*

Солҳо	Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон	ВМКБ	Вилояти Суғд	Вилояти Хатлон	ш. Душанбе	Ноҳияҳои тобеи ҷумҳурӣ
Шумораи КХ-и амалкунанда						
2005	1323	5	399	37	762	119

2006	1483	7	392	88	870	126
2007	1669	7	421	76	1003	162
2008	1801	6	436	97	1063	199
2009	2003	8	457	67	1231	240
2010	2291	10	469	50	1500	262
2015	2658	6	537	64	1795	256
2016	2865	-	645	81	1811	303
2017	3367	6	742	85	2182	352
2018	3890	5	931	89	2479	386
2019	4810	8	1517	137	2555	593
2020	5394	12	1628	391	2740	623
2021	5176	5	1366	257	2832	716
2022	4919	8	1190	281	2574	864
2023	5414	9	1281	296	2913	915
Корхонаҳои муштарак						
2005	151		27	11	107	6
2006	162		26	9	121	6
2007	121		30	6	79	6
2008	164		20	6	129	9
2009	157		19	7	122	9
2010	156		19	6	120	11
2015	147		25	3	106	13
2016	149		22	3	112	12
2017	157	1	20	3	128	5
2018	158	1	20	3	129	5
2019	172	1	19	3	143	6
2020	190	1	21	2	159	7
2021	221	1	21	1	190	8
2022	266	1	21	23	216	5
2023	293	1	21	23	239	9

***Сарчашма:** Таҳияи муаллиф дар асоси “Омори солонаи Ҷумҳурии Тоҷикистон” Агентии омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, солҳои 2005-2023

Дар байни рушди инфрасохтори нақлиёти автомобилӣ ва афзоиши шумораи корхонаҳои муштарак дар Ҷумҳурии Тоҷикистон робитаи муайян мушоҳида мешавад. Чунончӣ, агар дар марҳалаи якуми ба охир расидани барқарорсозии роҳҳои автомобилгард шумораи корхонаҳои муштарак дар як сатҳ боқӣ монда бошад, пас дар марҳилаи дуюми барқарорсозии роҳҳои автомобилгарди байналмилалӣ шумораи корхонаҳои муштарак якбора 50% афзуд.

Дар давраи солҳои 2000 – 2009 дар ҷумҳурӣ дарозии роҳҳои автомобилгард ба зиёда аз 32000 км расид, ки аз он 3884 км бо рӯйпӯши сахт, 2618 км роҳҳои шағалпӯш ва 1096 км роҳҳои хокӣ мебошанд. Шумораи

умумии пулҳо 2157 км ва дарозии умумии 37140 метрро ташкил медиҳад. Ба ҳисоби миёна 90% роҳҳо рӯйпӯши сахт, 9% шағалпӯш ва 0,8%роҳҳои хокӣ мебошанд.

Дар ин давра 1200 км роҳ, 14 км нақб, 93 пул ва 5 км тадбирҳои зидди ярч аз нав сохта шуданд. Солҳои минбаъда дарозии роҳҳои автомобилгарди навбунёд ва барқароршуда ба 2000 км расонида шуда, нақбҳои Чормағзак, Шар-шар, Шаҳристон, роҳҳои автомобилгарди Душанбе – Турсунзода - сарҳади Ӯзбекистон, Айнӣ – Панҷакент - сарҳади Ӯзбекистон ба истифода дода шуданд, азнавсозии қитъаҳои роҳи автомобилгарди Хуҷанд – Исфара, Кӯлоб – Ш. Шоҳин, Зиғар – Қалъаи Хумб давом дорад, ки ба рушди соҳибкорӣ дар ҳамаи субъектҳои ҳудудии Ҷумҳурии Тоҷикистон мусоидат менамояд.

Равобити савдо бо нақлиёт тавассути инфрасохтори нақлиёт сурат мегирад ва дар шароити гузариш ба муносибатҳои бозорӣ аҳамияти хос дорад. Рушд ва такмили инфрасохтори нақлиёт иқтидори бозорҳоро васеъ намуда, савдоро байни минтақаҳои ҷумҳурӣ ва берун аз ҷумҳурӣ инкишоф дода, ба баланд шудани сатҳи зиндагии аҳолӣ тавассути кам кардани хароҷоти интиқоли бору мусофирон мусоидат мекунад (ҷадвали 3.).

Маълумоти ҷадвали 2. нишон медидад, ки умуман дар нақлиёт тамоюли пастшавии индекси нархҳо барои кашондани бор бо тамоми намудҳои нақлиёт мушоҳида мешавад. Барои интиқоли автомобилӣ сатҳи устувори тарифҳои боркашонӣ ба даст оварда шуд, ки ин ба вазъи бозори маҳсулоти соҳаи воқеии иқтисодиёт таъсири мусбат мерасонад.

Ҷадвали 3. – Индекси тарифҳои боркашонӣ бо намудҳои асосии нақлиёт*

Намуди нақлиёт	2010	2015	2020	2021	2022	2023
Нақлиёт – ҳамагӣ	103,9	98,9	103,1	100,7	99,8	101,8
Роҳи оҳан	109,6	100,1	121,1	104,1	112,9	118,4
Автомобилӣ	102,8	97,1	100,0	100,0	100,6	100,0
Авиатсионӣ	102,1	101,9	99,8	101,6	108,9	99,0

***Сарчашма:** Муаллиф тартиб додааст дар асоси: Маълумотҳои Вазорати нақлиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон.

Хулоса. Ҳамин тариқ, тадбирҳо оид ба беҳтар намудани истеҳсоли маҳсулоти инфрасохтори нақлиёти автомобилӣ боиси ба эътидол омадани бозори интиқоли ҳам маҳсулоти хӯрока ва ҳам ғайрихӯрока дар Ҷумҳурии Тоҷикистон гардиданд.

Маҳсулоти инфрасохтори нақлиёт ба бозори хизматрасонии нақлиёти мусофирбар таъсири мусбат расонд. Паст шудани индекси тарифи хизматрасонии нақлиёти мусофирбар ба сабади истеъмолии аҳолӣ, азнавтақсими буҷети оилавии аҳолӣ ба фоидаи молҳои ниёзи аввал таъсири мусбӣ мерасонад.

Таҳлили умумии анҷомдодашуда нишон медиҳад, ки таъмини инфрасохтори нақлиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон ба механизме табдил ёфтааст, ки тавассути он трансформатсияи соҳавӣ ва ҳудудии иқтисодиёт бо назардошти мутобиқшавии

он ба шароити дохилӣ ва берунӣ, аз ҷумла, шартҳои дохил шудани Ҷумҳурии Тоҷикистон ба СУС иҷро гардидааст.

Лоиҳаҳои роҳҳои автомобилгард, бунёди инфрасохтори нави рӯйизаминӣ ва таҷдиди коммуникатсияҳои мавҷуда аз оғози истиқлолият то имрӯз ҷузъи муҳими сиёсати иқтисодии Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон ба шумор меравад. Илова бар ин, сармоягузорӣ дар инфрасохтор барои интиқол бо нақлиёти роҳи оҳан ва ҳавоӣ амалӣ гардид, аммо онҳо дар муқоиса бо лоиҳаҳои роҳҳои автомобилгард чандон назаррас набуданд. Релефи мураккаби кӯҳсор ва нисбатан интенсивнокии пасти ҳаракати нақлиёт (парвозҳо) барои ба манфиати нақлиёти автомобилӣ табдил додани сохтори иқтисодиёт мусоидат кард. Набудани робита бо минтақаҳои дохили кишвар ва ҳам бо кишварҳои ҳамсояи берун аз собиқ Иттиҳоди Шӯравӣ ба бозсозии инфрасохтори нақлиёти автомобилӣ ва роҳи оҳан тавассути ҷалби сармоя ба лоиҳаҳо мусоидат кард.

Айни замон, тағйир додани самти гардиши савдо ва анбуҳи воситаҳои нақлиёт бо сабабҳои иқтисодӣ низ ба сохтор таъсир расонидааст ва амалисозии лоиҳаҳои роҳҳои автомобилгард дар ин самт нисбат ба лоиҳаҳои роҳи оҳан як варианти беҳтар (камхарҷ ва тезтар) мебошанд.

Аз ин рӯ, талабот ба беҳтар кардани ҳолати инфрасохтори бо ду сабаб ба миён меояд. Аввалан, мавҷуд набудани системаи нигоҳдории роҳ, ки боиси хароб шудани рӯйпӯши роҳ мегардад, ки барои барқарор кардани он корҳои барқарорсозӣ лозим мешаванд. Дуюм, афзоиши шиддатнокии ҳаракати воситаҳои нақлиёт метавонад афзоиши қобилияти гузарониши инфрасохторро тавассути васеъсозии роҳҳо, дастгоҳҳои хати иловагӣ ва беҳтар кардани ҳолати сатҳи рӯйпӯши роҳ талаб намояд. Ҳоло ҳодисаи дуюм хеле кам ба назар мерасад, зеро дар кишвар, ба истиснои роҳҳо дар шаҳрҳои калон, басташавӣ дар роҳҳо вуҷуд надорад. Аммо қисми зиёди инфрасохтори роҳ дар замони Иттиҳоди Шуравӣ тарҳрезӣ шуда буд ва дар амал татбиқи корҳои ободонии роҳ маънои ё пурра сохтан ё таҷдиди онҳоро дорад. Аксар вақт зарурати баланд бардоштани стандартҳо тавассути таҷдид бо мақсади оварда шудани стандартҳо, масалан, синфи IV ба синфи II ё III бо қабати асфалтубетонӣ ба миён меояд.

Рӯйхати адабиёт

1. Бобоев К.О. Оценка влияния объема производства услуг инфраструктуры транспорта на развитие территорий [Текст]: / К.О. Бобоев / Институт экономики и демографии АН РТ. Монография. Душанбе, - 2018. - 74 с.

2. Бобоев К.О. Модельное представление Программы управления сбалансированного развития транспортной системы Республики Таджикистан [Текст]: / К.О. Бобоев, А.К. Шералиев // Известия Академии наук Республики Таджикистан. Серия Экономика. - Душанбе, 2012. - № 1(45). - С.25-31.

3. Бережной В.И. Проблемы формирования и управления развитием региональной транспортной инфраструктуры [Текст]: монография / В.И. Бережной, В. А. Фурсов, С.Ю. Максимова. – Ставрополь: СевКавГТУ, 2010.-191 с.

4. Раджабов Р.К. Проблемы формирования и развития транспортной инфраструктуры [Текст] / Под ред. А.Х.Катаева. – Душанбе : Ирфон, 1999. – 187 с.

5. Рауфи А. Конкурентная экономик: монография [Текст] / А. Рауфи / Под общ.ред.д.э.н, профессора О.Б.Бобоева.-Душанбе, дониш.-2014.-608 с.

6. Титов К.А. Региональная промышленная политика: формирование и реализация [Текст] / К.А. Титов. - СПб. 2003. – С. 65.

7. Коновалова М.Е. Кластерный подход и его роль в структурной сбалансированности общественного воспроизводства [Текст] / М.Е. Коновалова // Успехи современного естественно знания. - 2011. - № 12. - С.93-96.

8. Бобоев, К. О. Роль транспортной инфраструктуры в развитии регионов / К. О. Бобоев // Экономика Таджикистана. – 2018. – № 1. – С. 87-91. – EDN UTOUSP.

Маълумот дар бораи муаллиф

Бобоев Комилҷон Олимҷонович - доктори илмҳои иқтисодӣ, ходими калони илмии Институти иқтисод ва демографияи академияи миллии илмҳои Тоҷикистон, шаҳри Душанбе, Кӯчаи Айнӣ 44, Моб.Тел: (+992) 911-00-48-84. E-mail: bobozoda.komil@mail.ru

Сведения об авторе

Бобоев Комилджон Олимджонович – доктор экономических наук, старший научный сотрудник Института экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистан. 734025, г. Душанбе, улица Айни №44, Моб.Тел: (+992) 911-00-48-84. E-mail: bobozoda.komil@mail.ru

About the author

Komiljon Boboev Olimjonovich – Doctor of Economics, Senior Researcher at the Institute of Economics and Demography of the National Academy of Sciences of Tajikistan. 734025, Dushanbe, Aini street No. 44, Mobile.Phone: (+992) 911-00-48-84. E-mail: bobozoda.komil@mail.ru

DOI: 10.24412/2663-0389-2025-245-67-75
УДК: 336

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ НАЦИОНАЛЬНЫХ ПАРКОВ В ЦЕЛЯХ ЭКОТУРИЗМА (НА ПРИМЕРЕ УЗБЕКИСТАНА)

Усмонов М.Р., Равшанов Ш.А., Фозилов Х.Х., Мирзоев А.
Самаркандский государственный университет (Узбекистан)
Кулябский государственный университет (Республика Таджикистан)

Аннотация. Создание национальных парков и развитие экотуризма в них имеют большое значение для Узбекистана. В статье рассматривается национальные парки как средство охраны природы и экологического баланса. Подчеркивается, что благодаря экотуризму есть возможность сохранить природные ресурсы и повысить экологическую культуру среди туристов. Также было показано, что экотуризм развивает инфраструктуру национальных парков и создает экономические возможности для местных жителей. В статье подчеркивается экологическое, экономическое и культурное значение национальных парков и экотуризма.

Ключевая слова: экотуризм, национальная модел, эконет, резерват, национальная парк, специальная программа, эффективность, ресурсы.
Заявление об отсутствии конфликта интересов. Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов, экологическая культура, парк.
История статьи: статья поступила в редакцию 2 апреля 2025 года; доработана после рецензирования 9 апреля 2025 года; принята к публикации 29 апреля 2025 года.
Для цитирования: Усмонов, М. Р. Использование национальных парков в целях экотуризма (на примере Узбекистана) /М. Р. Усмонов, Ш. А. Равшанов, Х. Х. Фозилов, А. Мирзоев // Финансово-экономический вестник. – 2025. № 2. – С. 67-75.

THE USE OF NATIONAL PARKS FOR ECOTOURISM PURPOSES (A CASE STUDY OF UZBEKISTAN)

Usmanov M.R., Ravshanov S.A., Fozilov H.H., Mirzoev A.
Samarkand State University named after Sharaf Rashidov (Samarkand, Uzbekistan)
Kulyab State University (Republic of Tajikistan)

Abstract: The creation of national parks and the development of ecotourism within them are of great importance for Uzbekistan. The article examines national parks as a means of nature conservation and environmental balance. It emphasizes that ecotourism provides an opportunity to preserve natural resources and raise environmental awareness among tourists. It also shows that ecotourism develops the infrastructure of national parks and creates economic opportunities for local communities. The article highlights the ecological, economic, and cultural significance of national parks and ecotourism.

Keywords: ecotourism, national model, econet, reserve, national park, special program, efficiency, resources, ecological culture, park.
Conflicts of interest. The authors declares that there is no conflict of interest.

Article History: the article was submitted to the editor on April 2, 2025; revised after peer review on April 9, 2025; accepted for publication on April 29, 2025.

ИСТИФОДА БУРДАНИ ПАРКҲОИ МИЛЛӢ БАРОИ ЭКОТУРИЗМ (ДАР МИСОЛИ УЗБЕКИСТОН)

Усмонов М.Р., Равшанов Ш.А., Фозилов Х.Х., Мирзоев А.
Донишгоҳи давлатии Самарқанд (Узбекистон)
Донишгоҳи давлатии Кӯлоб (Ҷумҳурии Тоҷикистон)

Аннотатсия. Бунёди боғҳои миллӣ ва рушди экотуризм дар онҳо барои Узбекистон аҳамияти бузург дорад. Дар мақола паркҳои миллӣ ҳамчун воситаи ҳифзи табиат ва мувозинати экологӣ баррасӣ карда мешаванд. Таъкид карда мешавад, ки ба шарофати сайёҳии экологӣ захираҳои табииро ҳифз кардан ва фарҳанги экологии сайёҳонро беҳтар кардан мумкин аст. Инчунин нишон дода шуд, ки туризми экотуризм инфрасохтори боғҳои миллиро инкишоф дода, барои сокинони маҳаллӣ имкониятҳои иқтисодӣ фароҳам меорад. Дар мақола аҳамияти экологӣ, иқтисодӣ ва фарҳангии боғҳои миллӣ ва экотуризм таъкид шудааст.

Калидвожаҳо: экотуризм, модели миллӣ, эконет, мамнуъгоҳ, боғи миллӣ, барномаи махсус, самаранокӣ, захираҳо, фарҳанги экологӣ, парк.

Изҳороти набудани манфиатҳои мухолиф. Муаллифон изҳор медоранд, ки манфиати мухолиф надоранд.

Таърихи мақола: мақола аз ҷониби муҳаррир 2 апрели соли 2025 гирифта шудааст; пас аз баррасии ҳамсолон дар 9 апрели соли 2025 аз нав дида баромада шудааст; 29 апрели соли 2025 барои чоп қабул шудааст.

Постановка проблемы. В настоящее время экологический туризм является одной из наиболее динамично развивающихся отраслей индустрии туризма [1]. Доля экотуризма в мировой туристической индустрии составляет около 4 %, доходы от экотуристических услуг достигают 55 миллиардов долларов США, а ежегодный рост этой отрасли составляет 30 %. По прогнозам специалистов, к 2020 году экотуризм должен был стать одним из основных стратегических направлений мировой туристической индустрии.

Узбекистан — одна из богатейших в историческом и культурном отношении туристических стран. Однако, несмотря на значительный природный и экотуристический потенциал, в ряде регионов страны эти ресурсы используются недостаточно эффективно. В этой связи одной из актуальных задач является разработка национальной модели развития экотуризма на основе изучения зарубежного опыта [2].

Анализ последних исследований. Теоретические и практические аспекты экологического туризма рассматриваются в трудах отечественных и зарубежных исследователей [3]. В частности, Д.М. Астанин [4] акцентирует внимание на культурных и эволюционных основах развития моделей экологического туризма, тогда как Дж. Батче [5] и П. Уитлоу [6] исследуют роль неправительственных организаций и международного

финансирования в становлении устойчивых туристических практик.

Кроме того, современные авторы [7] подчёркивают необходимость интеграции принципов устойчивого развития в систему регионального управления природными территориями.

Учитывая постепенное истощение природных ресурсов, обострение экологических проблем на планетарном уровне, необходимость предотвращения природных катастроф и сохранения окружающей среды для будущих поколений, развитие экологического туризма приобретает особо важное значение. Признание экотуризма на международном уровне в качестве одного из эффективных путей решения данных проблем требует разумного использования накопленных практик и моделей. Развитие экотуризма в Узбекистане будет способствовать не только решению вопросов духовности, науки, культуры, просвещения, охраны природы, привлечения экотуристов и сохранения биологического разнообразия, но и станет важным фактором улучшения социально-экономической ситуации на местах, создания новых рабочих мест и увеличения вклада в рост экономики страны.Узбекистан относится к числу государств, богатых экотуристическими ресурсами, и занимает выгодное географическое положение, соединяющее страны Центральной Азии и мира. В связи с этим существуют большие перспективы для увеличения внутренних и международных туристических и экотуристических потоков.

Целью статьи. Цель данного исследования заключается в анализе современного состояния экологического туризма и выявлении факторов, способствующих его устойчивому развитию в условиях глобализации [8]. Следует отметить, что в мировой практике не существует универсальной модели или методики развития экотуризма, одинаково подходящей для всех стран с их различными природно-климатическими условиями и туристическими ресурсами. Вместе с тем, вопросы использования национальных парков и государственных природных заповедников в целях экотуризма изучены достаточно глубоко. Национальные парки представляют собой природные комплексы, направленные на всестороннюю охрану природных ландшафтов, биологического разнообразия и отдельных экологических систем, а также создание условий для отдыха населения. Они являются одним из важнейших средств развития экотуризма и активно используются в этих целях во многих странах мира. В настоящее время в мире насчитывается более 3000 национальных парков. В практике использования национальных парков для нужд экотуризма применяются разнообразные методы, подходы и модели, разработка и совершенствование которых продолжается и сегодня.

Изложение основного материала. Во многих странах в развитии экотуризма на базе национальных парков все большее значение приобретает участие частных финансовых структур. Национальные парки являются важным инструментом охраны природы и передачи природного наследия будущим поколениям. Они играют ключевую роль в сохранении природных ресурсов и обеспечении экологического баланса. Кроме того, национальные парки способствуют развитию туристической отрасли, в частности продвижению экотуризма. Экотуризм, объединяя задачи охраны окружающей среды и популяризации природных ландшафтов,

позволяет людям изучать природу и устанавливать с ней тесную связь [9].

Цели создания национальных парков и перспективы развития экотуризма.

Основной целью создания национальных парков является сохранение уникальных экосистем, защита биологического разнообразия и создание условий для проведения экологических исследований. Географическое положение и природные богатства Узбекистана выделяют его как государство с высоким потенциалом для организации национальных парков. В настоящее время на территории республики созданы многочисленные национальные парки, каждый из которых обладает своими уникальными экологическими особенностями.

Национальные парки выполняют не только функцию охраны природы, но и способствуют развитию экологического образования, повышению осведомлённости населения о проблемах окружающей среды и улучшению качества жизни людей. Кроме того, посредством предоставления туристических услуг они становятся важным источником экономического дохода.

В последние годы экотуризм стремительно развивается во всём мире. Люди всё чаще стремятся посетить национальные парки с целью знакомства с природной средой, укрепления здоровья и отдыха. Узбекистан обладает значительным потенциалом для развития экотуризма: национальные парки страны привлекают туристов не только своей природной красотой, но и богатым историческим и культурным наследием. Среди наиболее ярких примеров можно назвать Угам-Чаткальский, Зарафшанский, Хорезмский и Заминский национальные природные парки, а также эколого-образовательный центр "Джейран".

Развитие экотуризма способствует не только охране окружающей среды, но и улучшению уровня жизни местного населения. Туристы пользуются гостиничными услугами, кемпингами и предприятиями питания, расположенными на территории национальных парков, что создаёт дополнительные рабочие места и вносит вклад в экономическое развитие регионов.

Согласно принципам экотуризма, туристы оплачивают минимальные налоги и сборы за возможность отдыха на природе. Национальные парки, развивающиеся на основе внутреннего финансирования, в основном получают поддержку за счёт спонсорской помощи внутри страны. Сегодня в мире насчитывается более 30 таких государств, где ежегодный доход от экотуризма превышает 1 миллиард долларов США. Национальные парки, использующие местные источники дохода, в основном финансируются за счёт прибыли от экотуризма. Так, Канада ежегодно получает от использования национальных парков в экотуристических целях около 250 миллионов долларов США, а США – около 870 миллионов долларов США. Национальные парки Японии ежегодно посещают около 316 миллионов экотуристов, из которых 252,8 миллиона составляют местные жители и 6,2 миллиона – иностранные туристы.

Как отмечают исследователи [10] важным элементом устойчивости является баланс между экономическими интересами и экологическими приоритетами. Внедрение международных стандартов, таких как Global Sustainable Tourism Criteria,

способствует гармонизации национальных стратегий развития экотуризма.

На сегодняшний день в мире существует четыре модели организации национальных парков, каждая из которых имеет свои особенности:

№	Модели экотуризма	Основные характеристики:
1.	**Американская модель** играет важную роль в развитии экотуризма. Основная характеристика этой модели заключается не только в удовлетворении потребностей населения в отдыхе, но и в предоставлении рабочих мест для местных сообществ, а также в обеспечении социально-экономического развития регионов. Страны с обширными территориями, такие как США и Канада, рано осознали важность охраны природы и создали систему национальных парков.	– Национальные парки финансируются государством и регулируются строгими законами; – Особое внимание уделяется повышению экологической осведомленности населения; – Экологический туризм рассматривается как средство экономического обоснования охраны природы; – Акцент делается на трудоустройстве местных сообществ в туристической сфере и диверсификации источников дохода.
2.	**Европейская модель.** Основы экотуризма в Европе были заложены в 1909 году с созданием национального парка в Швеции. Великобритания стала лидером в развитии экотуризма, и эта модель была широко принята в Западной Европе и Японии.	– Территории национальных парков относительно небольшие, но их экологическая инфраструктура высоко развита; – Благодаря государственному финансированию система поддержки экотуризма работает стабильно; – Приток международных экотуристов значителен, при этом внутренний туризм также хорошо развит; – Частный сектор играет ключевую роль в развитии экотуризма (приблизительно 50% национальных парков управляются частными организациями).
3.	**Модель резервата-парков** не финансируется государством, а функционирует на принципе самообеспечения. Эта модель возникла в середине 20-го века и особенно распространена в развивающихся странах.	– Входные сборы для туристов низкие, что делает эту модель доступной для широкой аудитории; – Она эффективно функционирует в обществах с высоким уровнем экологической осведомленности и культуры; – Модель ориентирована на сохранение природы через экотуризм при улучшении благосостояния местных сообществ; – Обеспечено активное участие местных сообществ.
4.	**Азиатская модель** всё ещё находится в процессе формирования,	– Национальные парки в основном управляются государством;

	и комплексные программы развития экотуризма ещё не были полностью разработаны. Такие страны, как Индия, Таиланд, Южная Корея и Япония активно работают в этом направлении.	– Развитие экотуризма ещё не было полностью систематизировано; – Использование особо охраняемых природных территорий для экотуризма постепенно развивается; – Перспективные направления экотуризма определяются в рамках международных экологических проектов.
5.	**Австралийская модель** является одной из ведущих в научном и практическом развитии экотуризма. Отличительной особенностью этой модели является продвижение экотуризма через государственные программы при обеспечении устойчивого использования природных ресурсов.	– Участие местных сообществ играет ключевую роль в развитии экотуризма. – Национальные парки и особо охраняемые природные территории получают поддержку от государства. – Инфраструктура экотуризма развивается с учетом интересов местных сообществ. – Производство экотуристических продуктов соответствует международным стандартам и требованиям рынка.

В Узбекистане и других странах Центральной Азии наблюдается постепенное формирование туристической инфраструктуры в природных заповедниках и национальных парках [11].

На основе изучения опыта организации экотуризма в странах мира, целесообразно разработать национальную модель организации экотуризма в Узбекистане.

Для реализации этого, на наш взгляд, необходимо уделить внимание следующим аспектам. Прежде всего, следует организовать национальные резерваты на государственных заповедниках, расположенных на территории Узбекистана, то есть разработать туристические маршруты, которые позволят туристам наблюдать за охраняемыми растениями и животным миром, не нанося ущерба природе и биоразнообразию. Примером такой практики может быть резерват, организованный на территории Нурота-Арносаевского заповедника. В зоне входа в резерват туристам предлагаются специальные тропы, а также гиды и транспортные средства (лошади, верблюды). Для отдыха туристов построены гостиницы. Такой резерват можно организовать в других заповедниках страны, включая «Зарафшон» в окрестностях города Самарканда, который посещают многочисленные иностранные туристы. Кроме того, в горных и предгорных районах страны расположены многие святые места, которые часто посещаются местными жителями. Однако посещение этих мест происходит стихийно, без какого-либо порядка. В качестве примера можно привести святое место Хазрати Давуд в Самаркандской области. Целесообразно организовать посещение этих святынь государством в упорядоченной форме.

В развитии экологического туризма в международных экологических моделях важным аспектом является то, что в этих моделях, прежде всего, ставится задача охраны природы и ее ресурсов. Во-вторых, обеспечивается социально-экономическая заинтересованность местного населения. В-третьих, государственные и местные органы власти обеспечивают условия для отдыха

человека на законных основаниях. В-четвертых, разработаны системы льготной государственной помощи для развития экотуризма. В-пятых, экотуризм в этих странах и деятельность национальных парков по охране природы находятся под экологическим контролем государства на основе национальных законов.

По развитию экологического туризма в Узбекистане можно предложить следующие рекомендации:

1. В первую очередь необходимо изучить описание и цели международных моделей экотуризма, а также подробно рассмотреть работы, которые реализуются по этим моделям.

2. Объекты для использования экотуризма должны быть детально исследованы с точки зрения экотуристического потенциала.

3. Необходимо разработать юридические и нормативные документы для использования особо охраняемых природных территорий и национальных парков для экотуризма.

4. Следует разделить экотуристические ресурсы и объекты на уровне страны и внутреннего туризма, а также исследовать возможности их использования для туризма.

5. Одной из важнейших проблем экотуризма является отсутствие туристической инфраструктуры в местах, удаленных от культурных центров. Поэтому основными задачами должны стать организация инфраструктуры и услуг для экотуристов в национальных парках и особо охраняемых природных территориях.

6. Для продвижения экологического туризма необходимо разработать рекламные кампании для международных и внутренних туристических рынков.

7. Важно создать систему организации экотуризма и управления им в Национальной комиссии по туризму Узбекистана, а также в региональных отделениях, туристических бюро.

8. На уровне всех регионов необходимо организовать интерес и инициативу среди местного населения, а также разработать выгодные государственные решения, направленные на удовлетворение их социально-экономических интересов.

9. Одной из актуальных проблем является отсутствие специализированных туристических фирм или организаций, занимающихся экотуризмом. Поэтому важно организовать такие фирмы во всех регионах страны, чтобы они занимались экотуризмом и предоставлением экотуристических услуг.

10. В Узбекистане необходимо разработать туристические маршруты для экотуристов и продвигать их на международных и внутренних туристических рынках.

11. В институтах, университетах и туристических колледжах страны следует внедрить обязательный курс «Экологический туризм».

12. Также необходимо готовить специалистов по экотуризму в высших учебных заведениях Узбекистана.

Заключение. Развитие экотуризма в Узбекистане требует эффективного использования международного опыта. Для достижения этой цели необходимо тщательно изучить цели и функции моделей экотуризма, а также провести детальный анализ экотуристических ресурсов страны и их потенциала для использования в туризме. Развитие экотуризма должно поддерживаться правовыми и нормативными рамками для охраняемых

природных территорий, национальных парков и природных резерватов. Кроме того, поскольку многие экотуристические объекты расположены далеко от культурных центров, улучшение туристической инфраструктуры остается актуальной задачей. Для продвижения экотуризма на международной арене необходимо разработать эффективные маркетинговые стратегии, создать структурированную систему управления экотуризмом и расширить государственные стимулы в туристическом секторе. Более того, должны быть созданы специализированные фирмы и организации, занимающиеся экотуризмом, а также разработаны и введены в международный туристический рынок туристические маршруты, основанные на разрешенных экотуристических ресурсах. Для дальнейшего развития экотуризма также необходимо интегрировать предмет «Экологический туризм» как обязательную дисциплину в высших учебных заведениях и готовить специализированных специалистов в этой области. Эти меры способствуют развитию экотуризма в соответствии с международными стандартами, обеспечивают эффективное использование природных ресурсов и повышают туристический потенциал страны.

Литература

1. Astanin D.M. Ecological and cultural aspects of the evolutionary development of ecological tourism models *CITISE*, 2019, no. (2), pp. 1-1. (In Russian). URL: https://www.elibrary.ru/item.asp?id=38505971

2. Astanin D.M. Evolutionary development of models ecotourism (on the example of management aspects tourist flows). CITISE, 2021, no. 4, pp.65-76. DOI: http://doi.org/10.15350/2409-7616.2021.4.07

3. Butche J. *Ecotourism, NGOs and development: A critical analysis.* London, Routledge Publ., 2007. 208 p. DOI: https://doi.org/10.4324/9780203962077

4. Chizhova V.P. Development of ecotourism in protected natural areas (ecological and geographical aspect). *Russian Journal of Sustainable Tourism*, 2013, no. 3, pp. 7-12. (In Russian). URL: https://www.elibrary.ru/item.asp?id=21080662

5. Ovchinnikova N.V., Artyomov O.Yu. A look at management from the standpoint of a systems approach: history and current state. *Bulletin of the Russian State Humanitarian University. Series: Economics. Control. Right,* 2013, no. 6 (107), pp. 9-21. (In Russian). URL: https://www.elibrary.ru/item.asp?id=19022067

6. Tretyakova T.N., Bai T.V. *Databases as the basis of tourist activity in the region.* Chelyabinsk, South Ural State University Publ., 2015, pp. 1601-1610. (In Russian). URL: https://www.elibrary.ru/item.asp?id=25764055

7. Usmonov M.R., Jumaboev T.J., Jo‘raqulov X.J. O‘zbekistonda ekoturizmni rivojlantirishning milliy modelini yaratishning ba’zi masalalari //Ilmiy axborotnoma. Geografiya, -Samarqand, 2019-yil, 1-son. 2019. b.195-200.

8. Whitelaw P.A., King B., Tolkach D. Protected areas, conservation and tourism financing the sustainable dream. *Journal of Sustainable Tourism*, 2014, vol. 22, pp. 584-603. DOI: https://doi.org/10.1080/09669582.2013.873445

9. Wu W., Zhang X., Yang Z., Qin W., Wang F., Wang C. Ecotourism Suitability and Zoning from the Tourist Perspective: a Nature Reserve Case Study. *Polish Journal of Enviromental Studies*, 2015, vol. 24, pp. 2683-2697. DOI: https://doi.org/10.15244/pjoes/59422

10. Yakovenko I.M., Voronina A.B. Specially Protected Natural Areas as an Object of Recreational Activity. *Scientific Notes of the V.I. Vernadsky. Geography. Geology*, 2015, vol. 1, (67), no. 1. pp. 41-60. (In Russian). URL: https://www.elibrary.ru/item.asp?id=25655968

11. Yamashkin A.A., Yamashkin S.A., Zarubin O.A. *Landscape and ecological zoning and design of the ecological frame.* Saransk, National Research Mordovian State University. N.P. Ogareva Publ., 2017. pp. 214-222. (In Russian). URL: https://elibrary.ru/item.asp?id=30587632

Маълумот дар бораи муаллифон	Сведения об авторах	About the authors
Усмонов М.Р. - донишгоҳи давлатии Самарқанд ба Номи Шараф Рашидов, Шаҳри Самарқанд, Узбекистон	**Усманов М.Р.** - Самаркандский государственный университет имени Шарафа Рашидова, г. Самарканд, Узбекистан	**Usmanov M.R.** - Samarkand State University named after Sharaf Rashidov, Samarkand, Uzbekistan
Равшанов Ш.А. - донишгоҳи давлатии Самарқанд ба Номи Шараф Рашидов, Шаҳри Самарқанд, Узбекистон	**Равшанов Ш.А.** - Самаркандский государственный университет имени Шарафа Рашидова, г. Самарканд, Узбекистан	**Ravshanov S.A.** - Samarkand State University named after Sharaf Rashidov, Samarkand, Uzbekistan
Фозилов Х.Х. - Донишгоҳи давлатии Самарқанд ба Номи Шараф Рашидов, Шаҳри Самарқанд, Узбекистон	**Фозилов Х.Х.** - Самаркандский государственный университет имени Шарафа Рашидова, г. Самарканд, Узбекистан	**Fozilov H.H.** - Samarkand State University named after Sharaf Rashidov, Samarkand, Uzbekistan
Мирзоев А. - Донишгоҳи давлатии Кӯлоб (Ҷумҳурии Тоҷикистон)	**Мирзоев А.** - Кулябский государственный университет (Республика Таджикистан)	**Mirzoev A.** - Kulyab State University (Republic of Tajikistan)

DOI: 10.24412/2663-0389-2025-245-76-84
УДК: 336

ГЕОГРАФИЧЕСКИЕ ОСОБЕННОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ТРАНСГРАНИЧНЫХ ТЕРРИТОРИИ ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ В ТУРИЗМЕ

Усманов М.Р.
Самаркандский государственный университет имени Шарафа Рашидова
(г. Самарканд, Узбекистан)
Акдодова Н.
Таджикский государственный финансово-экономический университет

Аннотация. В статье Перспективы развития туризма стран Центральной Азии анализируются культурные, социальные и экономические аспекты туристской индустрии. Перечислены основные направления деятельности международных организаций в рамках программ содействия развитию туризма. одним из важных вопросов является изучение основных туристских направлений, охватывающих объекты Великого Шелкового пути, так как туристские ресурсы обладают огромным потенциалом стать частью национального богатства государств этого региона.

Ключевые слова: Центральная Азия, индустрия туризма, культурное взаимодействие, культурные и исторические памятники, туризм, развитие туризма, экономика, общество, туристические ресурсы.
Заявление об отсутствии конфликта интересов. Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.
История статьи: статья поступила в редакцию 2 апреля 2025 года; доработана после рецензирования 9 апреля 2025 года; принята к публикации 29 апреля 2025 года.
Для цитирования: Усманов М.Р. Географические особенности использования трансграничных территории Центральной Азии в туризме / М.Р. Усманов // Финансово-экономический вестник. – 2025. № 2. – С. 76-84.

GEOGRAPHICAL FEATURES OF THE USE OF CROSS-BORDER TERRITORIES OF CENTRAL ASIA IN TOURISM

Usmanov M.R.
Samarkand State University named after Sharaf Rashidov (Samarkand, Uzbekistan)
Aqdodova N.
Tajik State University of Finance and Economics

Annotation. The state analyzes the cultural, social and economic aspects of the tourism industry, the prospects for the development of tourism in Central Asia. The main activities of international organizations within the framework of the tourism development program are listed. The huge potential of tourism resources has every chance of becoming part of the national wealth of the country in the region, and the study of the foundations of tourism destinations, including the objects of the Great Silk Road, is an important issue.

Keywords: Central Asia, tourism industry, cultural cooperation, cultural and historical monuments, tourism, tourism development, economy, society, tourism resources.

Conflicts of interest. The authors declares that there is no conflict of interest.
Article History: the article was submitted to the editor on April 2, 2025; revised after peer review on April 9, 2025; accepted for publication on April 29, 2025.

ХУСУСИЯТҲОИ ГЕОГРАФИИ ИСТИФОДАБАРИИ ҲУДУДҲОИ САРҲАДИИ ОСИЁИ МИЁНА ДАР ТУРИЗМ

Усмонов М.Р.
Донишгоҳи давлатии Самарқанд ба номи Шараф Рашидов (ш. Самарқанд, Узбекистон)
Акдодова Н.
Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон

Аннотатсия. Дар мақола дурнамои рушди сайёҳӣ дар кишварҳои Осиёи Марказӣ ҷанбаҳои фарҳангӣ, иҷтимоӣ ва иқтисодии соҳаи сайёҳӣ таҳлил шудааст. Самтҳои асосии фаъолияти созмонҳои байналмилалӣ дар доираи барномаҳои мусоидат ба рушди сайёҳӣ номбар шудаанд. Яке аз масъалаҳои муҳим омӯзиши самтҳои асосии сайёҳӣ, ки мавзеъҳои Роҳи бузурги абрешимро фаро мегиранд, мебошад, зеро захираҳои туристӣ барои ба сарвати миллии давлатҳои ин минтақа табдил додани захираҳои сайёҳӣ имкониятҳои калон доранд.
Калидвожаҳо: Осиёи Марказӣ, саноати сайёҳӣ, ҳамкории фарҳангӣ, ёдгориҳои фарҳангӣ ва таърихӣ, сайёҳӣ, рушди сайёҳӣ, иқтисод, иҷтимоиёт, захираҳои сайёҳӣ.
Изҳороти набудани манфиатҳои мухолиф. Муаллиф изҳор медорад, ки манфиати мухолиф надорад.
Таърихи мақола: мақола ба муҳаррир 2 апрели соли 2025 ворид шудааст; пас аз баррасии коршиносон 9 апрели соли 2025 такмил дода шудааст; барои нашр 29 апрели соли 2025 қабул шудааст.

Постановка проблемы. По данным Международной организации труда, уровень безработницы среди молодежи в Центральной Азии в 2016 году составлял 18%, и этот показатель еще больше вырос в условиях пандемии [1]. Освоение и освоение огромных туристских ресурсов Центральной Азии как сферы создания новых рабочих мест, совместная подготовка кадров в туризме является одним из актуальных вопросов. Эксперты прогнозируют, что в экономике стран Центральной Азии доля индустрии туризма в ВВП может составить более 10% и даже больше. В то время как этот регион обладает огромным неиспользованным туристическим потенциалом, сегодня доля туризма в ВВП составляет лишь 1-2% в странах Центральной Азии. В 2017-2022 годах количество иностранных туристов, прибывающих в Узбекистан, увеличилось почти в 2 раза. Если в 2017 году их было 2,7 миллиона, то в 2022 году эта цифра достигла 5,2 миллиона. В 2022 году туристы в Узбекистан приехали в основном из Казахстана (1551,1 тыс. чело век, 1783,8 тыс. человек в 2017 году), Таджикистана (1447,8 тыс. человек, в 5,5 раза больше, чем в 2017 году) и Кыргызстана (1356,9 тыс. человек, в 3,6 раза больше, чем в 2017 году). Основная часть иностранных туристов, а точнее 89,1%, прибыла в Узбекистан с целью уничтожить своих родственников. Большинство из них-граждане Казахстана (31,8%), Кыргызстана (29,2%) и Таджикистана (27,9%). В целях отдыха и досуга в Узбекистан прибыло наибольшее количество иностранных граждан из России

(37,6%), Казахстана (11,2%) и Турции (6,3%). Для справки: граждане 91 страны мира могут воспользоваться безвизовым режимом для въезда в Узбекистан. Для сравнения, в Казахстан могут приехать без визы граждане 26 стран, в Турцию-41, а в Грузию-56. В 2022 году количество туристов, прибывших в Узбекистан, увеличилось на 3,4 миллиона человек по сравнению с 2021 годом, а рост составил более чем в 2,8 раза. Это привело к значительному увеличению экспорта туристских услуг. В 2017 году экс порт туристских услуг составил 546,9 млн долларов США, а в 2022 году этот показатель увеличился в 2,9 раза до 1610,5 млн долларов США. Доля экспорта туристских услуг в общем объеме экспорта услуг в 2017-2022 гг. увеличилась в 1,8 раза. Если в 2017 году этот показатель составлял 22,1%, то в 2022 году он достиг 40,7%. Результаты реформ, проведенных в сфере туризма, свидетельствуют о большом потенциале отрасли. Для повышения туристической привлекательности Узбекистана на мировом уровне предлагается развивать новые направления туризма, такие как этнический и экологический туризм, а также организовывать тематические фестивали в различных регионах нашей страны [1].

Таблица 1. - Доля туризма стран Центральной Азии в ВВП (по состоянию на 2019 год)

Государств	от туризма составляет доли ВВП (млн. долл. дол. США	Доля ВВП в % в расчете	расходы на международные поездки (млн. долл. дол. США)	в % от общего объема экспорта
Казахстан	8 866,1	5,2	2883,5	4,1
Кыргызстан	722,5	8,3	515,1	18,6
Таджикистан	503,7	6,4	165,3	28,4
Узбекистан	2473,5	4,5	1550,9	21,1

Источник: В.Ш. Хетагурова. Открываем Центральную Азию: перспек тивы развития туризма по тропам Великого Шелкого пути// Сетевой научный журнал, №6, 2017

Анализ последних исследований. Специализация международного туризма стран Центральной Азии носит трансграничный характер. Ведь организация в регионе комплексных турмаршрутов по таким видам, как горный туризм, паломнический туризм, этнотуризм, дает возможность организовать очень интересные тур дестинации для туристов. Следовательно, для этого сотрудничество всех стран в создании совместной продукции имеет первостепенное значение. Центральноазиатские государства занимают площадь более 4 млн. кв. км, общая численность проживающих здесь составляет 65 млн. человек. Регион простирается от Каспийского моря на Западе до Китая на Востоке и от южных границ России на севере до границ Афганистана. Центральная Азия расположена на пересечении торговых и миграционных путей между Европой, Западной, Южной и Восточной Азией. Географически Средняя Азия-это огромная территория, окружающая с востока и юго - востока пустыни и сухие степи с

крупнейшими горными системами планеты-горами Тянь-Шаня и Памира. Горный район региона является важным в формировании водных ресурсов и их речных систем Амударьи и Сырдарьи, озера Балхаш (Казахстан) и Иссык-Куль (Киргизия). Современный рельеф региона обусловлен мощными тектоническими движениями в неогеновый и антропогенный периоды. Тянь-Шаньская горная система начинается от Иссык-Куля в Киргизии и проходит почти на 2,5 тыс. км по территории Китая и Монголии. На востоке горы постепенно понижаются, проникая в самую большую пустыню Гоби в Восточной Азии. Горный Покров Сред ней Азии через Памиро-Алайскую систему продолжается горными системами Памир, Каракорум и Гиндукуш. В этом регионе находятся одни из самых высоких горных вершин Азии. В частности, в Памирской гор ной системе находится пик Исмаила Самани (до 1998 года - пик Коммунизма) высотой 7495 м, расположенный на северо-востоке Таджикистана и являющийся самой высокой точкой на территории бывшего Союза. Пик Ленина (до 1928 г.-пик Кауфмана), высотой 7134 м, расположен на границе Киргизии и Таджикистана, с 2006 г. называется пиком Абу Али Ибн Сины в Таджикистане; о Корженевская вершина, высотой 7105 м, находится в северной части хребта академий наук, в 13 км от пика Исмаила Самани. В горной системе Тянь-Шаня пик Победы, высотой 7439 м, расположен на киргизско-китайской границе, в хребте Кокшаал-ТОО, К востоку от озера. Иссык-Куль (Кыргызстан), в 16 км к юго-западу от пика Хан-Тенгри; пик Хан-Тенгри, высота 7010 М, представляет собой огромный потенциал для горного туризма, расположенный на границе Казахстана и Кыргызстана, в хребте Тенгри. На развитие индустрии туризма в странах Центральной Азии, помимо культурных, исторических и природных богатств, оказывает влияние экономическое положение стран и уровень разработки программ ее развития. В ряде стран региона приняты программы, охватывающие ряд взаимосвязанных позиций в индустрии туризма: развитие инфраструктуры, создание и совершенствование законодательной базы, меры по сохранению культурного наследия и реставрации исторических памятников, привлечение инвестиций, международное сотрудничество, реализация проектов, под готовка специализированных кадров. Президент Республики Узбекистан Ш.М. Мирзиеев «Центральная и Южная Азия: региональная взаимосвязь. В своем выступлении на международной конференции 16 июля 2021 года на тему” угрозы и возможности: создание современной, эффективной и безопасной транспортно-логистической нфраструктуры в Центральной и Южной Азии, железнодорожная сеть Термез – Мазари – Шариф – Кабул-Пешавар должна стать ключевым звеном в архитектуре взаимодействия между нашими регионами, ввод в эксплуатацию этой трансграничной железной дороги обеспечит надежную транспортную связь между странами

Целью статьи заключается в анализе географические особенности использования трансграничных территории центральной Азии в туризме.

Изложение основного материала. Центральной и Южной Азии инклюзивность создает прочную основу для экономического развития. Кроме того, проект строительства Трансафганской железной дороги может в будущем связать наши страны с Китаем и другими ведущими странами Азиатско-Тихоокеанского

региона. Это также согласуется с целями инициативы «одно пространство, один путь». Это также важно для развития туризма в регионе. В качестве седьмой главной задачи Президент обозначил необходимость в полной мере использовать огромный туристический потенциал Центральной и Южной Азии, развивать популярные туристические бренды, новые и доступные туристические продукты и направления, в том числе все более интересный “паломнический туризм”, широко внедрять концепцию “туризма в новых условиях” на основе взаимно признанных сертификатов вакцинации. выделено. Предложил в рамках Всемирной туристской организации разработать программу по Центральной и Южной Азии, направленную на популяризацию историко-культурного наследия наших народов. Также в постановлении Сената Олий Мажлиса Республики Узбекистан от 28 апреля 2021 года «О мерах по расширению роли местных представительных органов в трансграничном сотрудничестве» (№221) в качестве одной из задач выделен вопрос проведения практических мероприятий, направленных на развитие различных направлений туризма, в том числе в социально-культурной сфере (культурный туризм, экотуризм). Казахстан-страна обширных степей, славящихся высокими горами и неописуемой красотой. Традиционными местами отдыха этой страны считаются горные районы Южного и Восточного Казахстана. Здесь созданы все условия для занятий спортом и активного отдыха. Лыжный туризм набирает обороты, многие отдыхающие и туристы приезжают сюда, чтобы насладиться красотой озер и ледников, лесов и альпийских лугов. Здесь есть возможность проложить интересные горные пешеходные тропы раз ной категории сложности. Недалеко от этих мест находится еще один горнолыжный курорт “Чимбулак”. Он известен своими треками, созданными для разных уровней подготовки. В Узбекистане на урочище на высоте 1600 м у подножия Чимгана в 7 км друг от друга расположены крупный туристический горнолыжный курорт Чимган и горнолыжный курорт Белдерсой. На территории создается кластерная модель развития горнолыжного курорта. В Кыргызской республике разработан проект “Кластер Чанги” по развитию горнолыжного туризма в существующей Иссык-Кульской области. Туризм начал достигать ранее изолированных для иностранных гостей районов Центральной Азии, привлекая иностранных туристов своей при родной красотой и уникальными культурными достопримечательностями. В целом, этот обширный азиатский регион с красочными и богатыми рекреационными ресурсами характеризуется неравномерным развитием рекреационной сферы в отдельных странах. На динамичное развитие индустрии туризма в регионе положительно влияют следующие факторы: природно-климатические условия; многообразие рекреационных ресурсов стран Центральной Азии; наличие культурно-исторических достопримечательностей; экономические и политические изменения в отдельных странах региона и темпы экономического роста в них способствуют активизации там делового туризма; своеобразному сочетанию современных технических достижений и этнической экзотики. В процессе интеграции государств Центральной Азии в международное сообщество культурное пространство социальных систем все больше определяется факторами регионализации и

глобализации. Различные проекты - это проект “развитие культурного и экотуризма в горных районах Центральной Азии”, направленный на установление связей и содействие развитию сотрудничества между местными, национальными и международными туристическими агентствами. Он заключается в привлечении населения к деятельности, обеспечивающей его занятость и участие в прибыльной туристской деятельности, при этом обеспечивая защиту окружающей среды и культурного наследия региона, при этом максимально используя туристский потенциал региона. Он охватывает различные культурные и исторические объекты вдоль маршрутов Великого Шелкового пути в Центральной Азии. Популярность туристических туров по маршрутам «Шелкового пути» неуклонно растет. Из года в год маршрут становится более удобным из-за развития инфраструктуры и экономики региона [7]. «Великий Шелковый путь». В 1993 году ЮНВТО стал инициатором долгосрочного проекта по организации и развитию Шелкового пути как туристической концепции. В 1994 году представителями 19 государств-участников была принята историческая Самаркандская декларация о туризме по Великому шелковому пути и утвержден специальный логотип, используемый всеми правительствами, организациями и субъектами частного сектора. С тех пор встречи и форумы стали постоянными. В 2002 году была принята Бухарская декларация о туризме. В нем освещаются преимущества устойчивого туризма и определяются конкретные меры по стимулированию развития экологического и культурного туризма в городах вдоль Шелкового пути. Узбеки стан - одно из государств, известных своим историческим наследием не только в регионе, но и во всем мире. Памятники культуры-важное явление каждого государства. Посетивший Узбекистан турист остановится на кусочке духовного наследия среднеазиатской цивилизации – памятниках древней культуры в исторических городах Узбекистана. Историческое прошлое Туркменистана восходит к IV веку. До н. э. После многих взлетов и падений страна стала домом для нескольких куль тур. Туркменистан, расположенный на Великом Шелковом Пути, имеет выгодное стратегическое положение в регионе. Страна имеет общие границы с Ираном и хорошие связи. Ярко-малиновые ковры ручной работы, великолепно сотканные искусными ремесленницами кочевых племен, являются художественным символом Туркменистана. Таджикистан в последние годы пытается развивать сферу туризма, устраивая культурные и литературные праздники. С точки зрения культурно-исторических условий страна обладает прекрасными ресурсами для привлечения туристов. В основном горный Таджикистан расположен в центре Центральной Азии. Граничит с Китаем на Востоке и с Индией на юге. «Великий Шелковый путь» имеет значительный потенциал в раз витии туризма и туристических продуктов, основанных на уникальном и чрезвычайно богатом наследии, природе и традициях десятков различных народов и культур вдоль извилистого пути [5]. Другие программы экономического развития стран Шелкового пути включают региональную программу “Шелковый путь: наращивание потенциала для регионального сотрудничества и развития”, реализуемую Программой развития Организации Объединенных Наций с первого

десятилетия XXI века, в которой участвуют Казахстан, Кыргызстан. Таджикистан, Узбекистан и Китай, а также совместный проект ЮНВТО/ЮНЕСКО “стратегия развития туризма с использованием коридорного подхода к наследию шелкового пути”. По данным ЮНВТО, сегодня маршруты Шелкового пути или «коридоры наследия», определенные Организацией Объединенных Наций по вопросам образования, науки и культуры (ЮНЕСКО), могут принести экономическую выгоду местным сообществам и межкультурному обмену за счет развития туризма. В регионе 12 объектов Всемирного наследия ЮНЕСКО. Из них: в Казахстане – мавзолей Ходжи Ахмеда Ясави в Туркестане; Петроглифы археологического ландшафта тамгали (тамгальский тракт расположен в 170 км к северо-западу от города Алматы и расположен в юго-западной части гор Чу-или, простирающихся с юга на север от горы Зайли-олату до озера Балхаш и степи Бетпак [1]. Географическое положение и природа Чу-или издавна определяли направление сезонных миграций крупных стад животных (сайгаков, куланов), а позднее и пути многих народов, расселившихся в азиатских широтах. В бронзовом веке, более чем за 3000 лет до нашей эры, появилось горное святилище, высеченное в тысячах скал, которые, по мнению создателей, украшали языческий храм Солнца. Здесь жили саксы, тюрки, но большинство из них - самые загадочные, сделанные в эпоху развитой бронзы (более 3000 лет). Посетить тамгалинский тракт можно во время экскурсий по Алматинской области, в том числе и на различных вертолетах. Священная гора “Сулейман-Тоо”, расположенная в Киргизии в центре древнего города Ош на юге страны, относится к объектам всемирного наследия. С незапамятных времен Сулейман-Тоо является священным местом для мусульман, куда приезжает множество паломников. В настоящее время сама гора и расположенные на ней сооружения, многие из которых построены несколько веков назад, являются частью историко-архитектурного комплекса. В Туркменистане также есть государственный историко-культурный парк «Древний Мерв». Марв, расположенный в 30 км к востоку от нынешнего города Марьям в Туркмении, является старейшим поселением на Великом Шелковом пути и датируется 2-м тысячелетием до нашей эры. В 18 км от Ашхабада возвышаются руины Нисы, столицы древнего парфянского государства в начале 1-го тысячелетия до нашей эры. - Старый замок Нисо I тысячелетия до нашей эры - королевская резиденция. Шедевром восточной культуры считаются исторические и архитектурные памятники Хивы. Согласно легенде, его основал сам сом, сын легендарного Ноя. Многовековая история Хивы неразрывно связана с истории судьбой Хорезма. Выражение” Бухарский Шариф «говорит об особом месте города в исламском мире. Возраст Бухары (2500 лет) свидетельствует о том, что она, наряду с Римом и другими древними городами, является колыбелью цивилизации. Древнейшие памятники Бухары-колодец Иова. Фонтан-крепость Иова и Ковчега, у ворот которой находится могила религиозного героя Сиявуша. Часть средневековой Бухарской стены и ворота сохранились до наших дней. Восточная национальная кухня, обилие биопрепаратов, разнообразные фрукты и овощи, выращиваемые здесь, несравненные овощи, свежее мясо, молочные продукты, кумыс могут привлечь посетителей разнообразием

вкусов и гастрономических предпочтений. В кулинарном искусстве прочно укоренились национальные традиции и особенности народа, которые всегда будут интересны представителю другой страны. Поэтому перспективным представляется развитие туристского сервиса с целью ознакомления туристов с особенностями традиционного питания местного на селения и развития сферы услуг в этом направлении. Гастрономические туры основаны на стремлении изучить кулинарные традиции и увлечения принимающей страны, познакомиться с историей, культурой, обычаями, бытом и фольклором принимающей страны через кухню.

Заключение. Для эффективного и рационального использования возможностей трансграничного туризма можно дать следующие предложения и рекомендации: Введение единой туристической визы «Шелковый путь» для обеспечения беспрепятственной миграции иностранных туристов в 5 стран для перспектив туризма в Центральной Азии; Разработка туристских маршрутов в сотрудничестве с туристскими фирмами и организациями приграничных территорий государств Цен тральной Азии; Разработка проектов в сотрудничестве с высшими учебными заведения ми стран Центральной Азии по крупным темам «Центральная Азия: Великий Шелковый путь-культурное наследие», «перспективы совместного использования возможностей горного туризма Центральной Азии». При организации туризма трансграничных государств турмаршрут местного и международного масштаба может быть организован территориально в следующем содержании: Алматы по маршруту Алма-Чоринское ущелье - озера Кульсай - Долина Кара-Кара - Ташкент Бишкек - Иссык-Куль - памятники Ошу - горные озера Киргизии - марш рут Андижан Ферганская долина - Худжанд-Исфара - Памирские горы - Душанбе - река Панж - Искандар - озеро Самарканд Алма - Ташкент - Фергана - Сох-Исфара - Ходжент - Душанбе Ташкент - Туркестан - Самарканд - Пенджикент - Душанбе Фергана - Худжанд - Зомин - Бахмал - Ургут - Шахрисабз - Термез Ташкент - Туркестан - Самарканд - Бухара - Хива

Литература

1. В.Ш. Хетагурова. Открываем Центральную Азию: перспективы развития туризма по тропам Великого Шелкого пути// Сетовой научный журнал. №6.2017

2. Бисенбаев А. Другая Центральная Азия. Алматы: Аркас, 2003. 299 с.

3. Лукин А.В. Идея «Экономического пояса Шёлкового пути» и евразийская интеграция// Международная жизнь. 2014. №7. С. 84-98.

4. Умаралиев Р.А., Хетагурова В.Ш. Великий Шёлковый путь как основа социально-экономической интеграции: современное видение // В сб.: Фундамен тальные и прикладные исследования: проблемы и результаты. Труды междуна родной научно-практической конференции. М., 2014. С. 225-229.

5. Умаралиев Р.А., Хетагурова В.Ш., Брюханова Г.А. Оценка социально-эко номического развития стран Центрально-Азиатского региона на современном этапе: перспективы интеграции //Гуманитарные, социально-экономические и общественные науки. 2015. №5. С. 136-146.

6. Умаралиев Р.А., Хетагурова В.Ш. Проводник культурных традиций // Авто мобильные дороги. 2012. №5. С. 153-155.

7. Умаралиев Р.А., Хетагурова В.Ш., Моуро Р., Низамиев А. Центральная Азия: вопросы социально-экономического развития //Энергия: экономика, тех ника, экология. 2012.№9. С.56-61.

8. Nizamiev A., Umaraliev R., Moura R., Khetagurova V., Almeida F. Application of multi risk as- sessment approach and GIS for comprehensive evaluation of educational facilities: a case study in the Chong-Alay district, Kyrgyz Republic // Proceedings of the GIS in Central Asia Conference – GISCA 2015 “Geospatial Management of Land, Water and Resources”, May 14-16, 2015. Tashkent: TIIM, 2015. Pp. 64-68

Маълумот дар бораи муаллифон

Усмонов М.Р. - донишгоҳи давлатии Самарқанд ба Номи Шараф Рашидов, Шаҳри Самарқанд, Узбекистон

Акдодова Нилуфар - Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон докторант, ассистенти кафедраи иқтисоди ҷаҳон Суроға: Ҷумҳурии Тоҷикистон, ш. Душанбе, хиёбони Наҳимов Тел: (+992) 93-466-76-36) E-mail: akdodova1992@mail.ru

Сведения об авторах

Усманов М.Р. - Самаркандский государственный университет имени Шарафа Рашидова, г. Самарканд, Узбекистан

Акдодова Нилуфар - Таджикский государственый финансово - экономический университет Ph.D. докторант, ассистент кафедры мировая экономика Адрес: Республика Таджикистан, г. Душанбе проспект Нахимова Тел: (+992) 93-466-76-36) E-mail: akdodova1992@mail.ru

About the authors

Usmanov M.R. - Samarkand State University named after Sharaf Rashidov, Samarkand, Uzbekistan

Aqdodova Nilufar - Tajik State University of Finance and Economics Ph.D. doctoral student, assistant of the department of world economy Address: Republic of Tajikistan, Dushanbe, Nakhimov Avenue Tel: (+992) 93-466-76-36) E-mail: akdodova1992@mail.ru

DOI: 10.24412/2663-0389-2025-245-85-91
УДК 338.465.4.

АНАЛИЗ ВЛИЯНИЯ ЦИФРОВИЗАЦИИ НА УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ УСЛУГ

Колбина А.Д.
Санкт-Петербургский государственный экономический университет
(Санкт-Петербург, РФ)

Аннотация. В последние годы цифровизация экономики в целом и третичного сектора в частности оказывает существенное влияние на трансформацию управленческих процессов, особенно в сфере предоставления государственных и социальных услуг. В статье рассматриваются современные подходы к оценке качества услуг в условиях цифровой трансформации, а также возможности повышения эффективности и удовлетворённости потребителей за счёт внедрения цифровых решений. Особое внимание уделено влиянию цифровых технологий на такие параметры, как персонализация, доступность, кибербезопасность и прозрачность предоставления услуг. Показано, что устойчивое повышение качества возможно лишь при комплексной поддержке: институциональной, кадровой и технологической. Также выявлены ключевые барьеры на пути цифровизации, включая цифровое неравенство, отсутствие унифицированных стандартов оценки цифровой зрелости и нехватку цифровых компетенций. Результаты исследования могут быть полезны для специалистов в области государственного управления, цифровой трансформации и управления качеством.

Ключевые слова: цифровая экономика, цифровизация, управление качеством, качество услуг, государственные услуги, социальные услуги, третичный сектор, цифровая зрелость, RPA, искусственный интеллект.
История статьи: статья поступила в редакцию 2 апреля 2025 года; доработана после рецензирования 9 апреля 2025 года; принята к публикации 29 апреля 2025 года.
Для цитирования: Колбина А.Д. Анализ влияния цифровизации на управление качеством услуг/ А.Д. Колбина// Финансово-экономический вестник. – 2025. № 2. – С. 85-91.

ТАҲЛИЛИ ТАЪСИРИ РАҚАМИСОЗӢ БА ИДОРАКУНИИ СИФАТИ ХИЗМАТРАСОНӢ

Колбина А. Д.
Донишгоҳи давлатии иқтисодии Санкт-Петербург (Санкт-Петербург, ФР)

Аннотатсия. Дар солҳои охир, рақамисозии иқтисодиет дар маҷмӯъ ва махсусан бахши сеюм ба тағиребии равандҳои идоракунӣ, алахусус дар соҳаи хизматрасонии давлатӣ ва иҷтимоӣ таъсири назаррас мерасонад. Дар мақола равишҳои муосир оид ба арзебии сифати хидматҳо дар шароити тағиребии рақамӣ, инчунин имкониятҳои баланд бардоштани самаранокӣ ва қаноатмандии истеъмолкунандагон тавассути татбиқи қарорҳои рақамӣ баррасӣ карда мешаванд. Ба таъсири технологияҳои рақамӣ ба параметрҳо, ба монанди фардикунонӣ, дастрасӣ, амнияти киберӣ ва шаффофияти хизматрасонӣ диққати махсус дода мешавад. Нишон дода шудааст, ки баланд бардоштани устувори сифат танҳо бо

дастгирии ҳамаҷонибаи институтсионалӣ, кадрӣ ва технологӣ имконпазир аст. Монеаҳои калидӣ дар роҳи рақамисозӣ, аз ҷумла нобаробарии рақамӣ, набудани стандартҳои ягонаи арзебии камолоти рақамӣ ва набудани салоҳиятҳои рақамӣ низ ошкор карда шуданд. Натиҷаҳои таҳқиқот метавонанд барои мутахассисони идоракунии давлатӣ, табдили рақамӣ ва идоракунии сифат муфид бошанд.

Калидвожаҳо: иқтисоди рақамӣ, рақамисозӣ, идоракунии сифат, сифати хизматрасонӣ, хизматрасониҳои давлатӣ, хизматрасониҳои иҷтимоӣ, бахши сеюм, камолоти рақамӣ, RPA, зеҳни сунъӣ.

Таърихи мақола: мақола ба муҳаррир 2 апрели соли 2025 ворид шудааст; пас аз баррасии коршиносон 9 апрели соли 2025 такмил дода шудааст; барои нашр 29 апрели соли 2025 қабул шудааст.

ANALYSIS OF THE IMPACT OF DIGITALIZATION ON SERVICE QUALITY MANAGEMENT

Kolbina A.D.
St. Petersburg State University of Economics (St. Petersburg, RF)

Abstract. In recent years, the digitalization of the economy in general and the tertiary sector in particular has had a significant impact on the transformation of management processes, especially in the provision of public and social services. The article discusses modern approaches to assessing the quality of services in the context of digital transformation, as well as the possibilities of improving efficiency and customer satisfaction through the introduction of digital solutions. Special attention is paid to the impact of digital technologies on such parameters as personalization, accessibility, cybersecurity and transparency of service provision. It is shown that sustainable quality improvement is possible only with comprehensive support: institutional, human and technological. Key barriers to digitalization have also been identified, including digital inequality, the lack of unified standards for assessing digital maturity, and a lack of digital competencies. The results of the research can be useful for specialists in the field of public administration, digital transformation and quality management.

Keywords: digital economy, digitalization, quality management, quality of services, public services, social services, tertiary sector, digital maturity, RPA, artificial intelligence.

Article History: the article was submitted to the editor on April 2, 2025; revised after peer review on April 9, 2025; accepted for publication on April 29, 2025.

Постановка проблемы. Цифровизация в последние годы становится доминирующим вектором трансформации всех процессов и сфер деятельности. Особенно отчетливо данные изменения наблюдаются в третичном секторе экономики. Использование цифровых технологий направлено на повышение доступности, прозрачности и персонализированности взаимодействия с гражданами. Вместе с тем устойчивость этих преобразований и их влияние на качество требуют всестороннего анализа.

Анализ последних исследований. Согласно Федеральному закону от 27.07.2010 № 210-ФЗ (ред. от 28.12.2024) «Об организации предоставления государственных и муниципальных услуг»,

государственной услугой признается: «услуга, предоставляемая федеральным органом исполнительной власти, органом государственного внебюджетного фонда, исполнительным органом государственной власти субъекта Российской Федерации, а также органом местного самоуправления при осуществлении отдельных государственных полномочий, переданных федеральными законами и законами субъектов Российской Федерации (далее - государственная услуга), - деятельность по реализации функций соответственно федерального органа исполнительной власти, государственного внебюджетного фонда, исполнительного органа государственной власти субъекта Российской Федерации, а также органа местного самоуправления при осуществлении отдельных государственных полномочий, переданных федеральными законами и законами субъектов Российской Федерации (далее - органы, предоставляющие государственные услуги), которая осуществляется по запросам заявителей в пределах установленных нормативными правовыми актами Российской Федерации и нормативными правовыми актами субъектов Российской Федерации полномочий органов, предоставляющих государственные услуги…» [1].

В соответствии с Федеральным законом от 28.12.2013 № 442-ФЗ (ред. от 26.12.2024) «Об основах социального обслуживания граждан в Российской Федерации», социальной услугой считается «действие или действия в сфере социального обслуживания по оказанию постоянной, периодической, разовой помощи, в том числе срочной помощи, гражданину в целях улучшения условий его жизнедеятельности и (или) расширения его возможностей самостоятельно обеспечивать свои основные жизненные потребности» [2].

Целью статьи. Качество услуг традиционно оценивается по соответствию ожиданиям и удовлетворённости пользователей. В цифровую эпоху критерии дополняются показателями доступности через онлайн-каналы, удобства интерфейсов, времени отклика и надёжности ИТ-инфраструктуры.

Изложение основного материала. Очевидно, что в контексте специфики государственных и социальных услуг и цифровизации, понятие качества услуг существенно расширяется такими параметрами как персонализация, кибербезопасность и прозрачность.

На сегодняшний день в России наблюдается значительное внимание к качеству государственных и социальных услуг с учетом всех обозначенных параметром. Российская практика опирается на реализацию стратегий «Цифровая экономика», национальных проектов и платформенных решений. Так, примером успешной цифровизации выше указанных услуг является портал «Госуслуги», который обеспечивает предоставление значительного количества государственных и социальных услуг. Платформами, которые также связаны с государственными и социальными услугами - Единая государственная информационная система социального обеспечения (ЕГИССО) – глобальная информационная сеть о мерах социальной поддержки и система независимой оценки качества (НОК) условий оказания услуг организациями социального обслуживания.

Вопреки первоначальному скепсису общественности в 2009 году об эффективности, прозрачности и

доступности при запуске данной платформы и утверждении Правительством плана перехода на предоставление государственных услуг и исполнение государственных функций в электронном виде федеральными органами исполнительной власти на сегодняшний день сервис «Госуслуги» отражает пример успешной реализации цифровой трансформации [3].

С момента перехода к цифровым государственных и социальных услуг постепенно расширяется перечень предоставляемых услуг – на сегодняшний день россиянам доступны более 500 наименований различных государственных услуг через цифровые платформы. В 2010 году удовлетворенность качеством предоставляемых российскими ведомствами государственных услуг составляла 70% [4], в 2015 году данный показатель уже достиг 83,3% [7], в 2020 году – 93,8%, 95,7% в 2024 году [3] и 96,6% на апрель 2025 года [8]. Стремительный рост показателя удовлетворенности качеством предоставляемых российскими ведомствами государственных услуг связан с постепенными изменениями как на самой платформе, так и механизмов предоставления данных услуг [8].

Для корректной оценки качества предоставляемых услуг, во исполнение решений Правительственной комиссии по внедрению информационных технологий в деятельность государственных органов и органов местного самоуправления и распоряжений Правительства Российской Федерации на ежегодной основе проводится мониторинг качества предоставления государственных и муниципальных услуг в электронном виде [8, 10]. Такой подход не только позволяет отслеживать самые чувствительные показатели качества услуг и оперативно принимать управленческие решения.

Переход на цифровой формат предоставления государственных и социальных услуг осуществлялся в целях повышения оперативности выполнения запросов потребителей услуг, сокращения транзакционных издержек и доступом к данным услугам потребителей из самых отдаленных регионов страны. Помимо всех перечисленных положительных эффектов также отмечается повышение цифровой грамотности у пользователей. Следует отметить, что данные эффекты были подтверждены и исследователями. Так Архипова В.В. и Кубасова И.А. в рамках проведенного анализа данных статистики по показателям доступности и удовлетворенности пользователей государственными услугами, а также сравнительного анализа эффективности внедрения цифровых технологий определяют цифровую трансформацию государственных услуг как ключевой аспект модернизации государственного управления, направленный на повышение эффективности взаимодействия граждан и бизнеса с государственными органами [6]. Однако, некоторые авторы, такие как Алексенцева Ю.Я. и Ясинская И.А. отмечают, что несмотря на то, что база инструментов для вовлечения граждан в процесс оценки совершенствуется, однако информирования населения о существующих возможностях пока недостаточно развиты, что сказывается и на качестве самой оценки [5]. Рост удовлетворённости пользователей подтверждается социологическими опросами и аналитическими отчётами. Однако сохраняются проблемы цифрового неравенства — в доступе к инфраструктуре

и навыках пользователей в отдельных регионах и возрастных группах [9].

В странах ЕС, Великобритании, Канаде и Южной Корее цифровизация госсектора является стратегическим направлением. Внедряются решения на базе ИИ, блокчейн и больших данных. При этом сохраняются институциональные и культурные барьеры, в том числе низкий уровень цифровых компетенций у персонала и отсутствие унифицированных стандартов оценки зрелости [11].

Отчёты международных организаций подчеркивают необходимость комплексного подхода: модернизации инфраструктуры, повышения компетентности сотрудников и активного вовлечения пользователей в цифровую экосистему.

Согласно исследованию LUMEN ET VIRTUS (2024) цифровизация, включая RPA (англ. Robotic process automation) и ИИ (искусственный интеллект), улучшает качество аутсорсинговых государственных услуг, но требует значительных инвестиций и преодоления организационного сопротивления [15].

Государственных организаций Великобритании, **KPMG & Forrester (2023) отразил, что** только 17% государственных организаций Великобритании считают свои усилия по цифровой трансформации успешными. Основные препятствия включают отсутствие стратегии, нехватку цифровых навыков и ограниченные бюджеты [12].

Около 70% государственных служащих по результатам исследования **Deloitte (2022)** считают, что их цифровые возможности отстают от частного сектора, что подрывает доверие граждан [13].

Лишь 9% государственных организаций достигли цифровой зрелости по итогам исследования **Unit4 Global Study (2021)**. Основные проблемы — сопротивление изменениям, устаревшие процессы и нехватка инвестиций в инфраструктуру [14].

По результатам анализа ключевых публикаций, международных отчётом (KPMG, Deloitte, Forrester, Unit4, LUMEN ET VIRTUS) и таких рейтингов как EGDI ООН, исследований цифровизации в отдельных странах. Были сделаны выводы о том, что цифровизация оказывает мультиаспектное влияние на управление качеством:

- Увеличивает удовлетворённость граждан за счёт интерактивных сервисов и прозрачности процедур;
- Повышает эффективность и скорость предоставления услуг;
- Расширяет инструменты оценки качества - цифровые опросы, пользовательские рейтинги, независимый аудит.

Однако, также можно выделить такие ключевые барьеры как:

- Недостаточная ИТ-инфраструктура в отдельных регионах;
- Низкий уровень цифровой грамотности;
- Отсутствие единых стандартов оценки цифровой зрелости в госсекторе [16].

Цифровизация выступает мощным катализатором трансформации системы управления качеством государственных и социальных услуг. Она не только изменяет традиционные каналы взаимодействия с получателями услуг, но и создает условия для более прозрачного, эффективного и ориентированного на потребителя управления. Внедрение цифровых решений позволяет оперативно реагировать на запросы граждан, обеспечивает персонализированный подход и способствует формированию новой

культуры сервисного взаимодействия в государственном секторе.

Однако цифровая трансформация не является универсальным решением. Она требует системного подхода, включающего модернизацию инфраструктуры, развитие цифровых компетенций у сотрудников и граждан, нормативное регулирование и выработку единых стандартов цифровой зрелости. Только при наличии институциональной поддержки, ресурсного обеспечения и координированного управления можно говорить о достижении устойчивых положительных эффектов от цифровизации.

Заключение. Таким образом, цифровизация — это не просто технологическая модернизация, а стратегическое направление, формирующее новое качество публичного управления. Она открывает возможности для устойчивого развития, повышения доверия к государству и реального улучшения качества жизни граждан. При этом важно учитывать не только технологические аспекты, но и социальные, этические и организационные вызовы, сопровождающие цифровой переход. Именно баланс между инновациями и ответственностью определит успех цифровой трансформации в сфере услуг.

Литература

1. Федеральный закон от 27.07.2010 № 210-ФЗ (ред. от 28.12.2024) «Об организации предоставления государственных и муниципальных услуг». – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://www.consultant.ru

2. Федеральный закон от 28.12.2013 № 442-ФЗ (ред. от 26.12.2024) «Об основах социального обслуживания граждан в Российской Федерации». – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://www.consultant.ru

3. «Жизнь он-лайн» — к 15-летию запуска «Госуслуг» в Российской Федерации. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://inlnk.ru/VoLek1

4. 3/4 россиян довольны качеством госуслуг – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.interfax.ru/presscenter/230023

5. Алексенцева, Ю. А. Цифровые технологии в практике независимой оценки качества условий оказания услуг в социальной сфере: регламенты, процедуры, результаты / Ю. А. Алексенцева, И. А. Ясинская // Креативная экономика. – 2024. – Т. 18, № 12. – С. 3749-3768.

6. Архипова В. В., Кубасова И. А. Цифровая трансформация как механизм повышения эффективности управления // Государственное управление. Электронный вестник. – 2023. – № 3. - 146–158.

7. Граждане РФ удовлетворены качеством госуслуг на 83%, за год показатель вырос – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://vashkontrol.ru/articles/1165

8. Оценка качества госуслуг – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.economy.gov.ru/material/directions/gosudarstvennoe_upravlenie/vnedrenie_novyh_principov_predostavleniya_uslug/ocenka_kachestva_gosuslug/

9. Слесарев, В. Л. Категория услуг в публичном и частном праве / В. Л. Слесарев, И. В. Панова // Публичное право сегодня. – 2022. – № 4(14). – С. 65-78. – DOI 10.24411/2541-8440-2022-4-0004. – EDN YVNARD.

10. Трансформация качества услуг цифровой экономики: отраслевой разрез : монография / И. В. Андреянова, В. А. Будасова, Ю. В. Бруттан [и др.]. — Москва : Русайнс, 2021. — 283 с. — ISBN 978-5-4365-8932-9. — URL: https://book.ru/book/942500 (дата обращения: 01.05.2025). — Текст : электронный.

11. Якубова, К. Г. Развитие человеческого потенциала в развитых странах / К. Г. Якубова // Финансово-экономический вестник. – 2024. – № 2.1(41). – С. 47-52
12. KPMG & Forrester. The Digital Transformation of Government Services. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://kpmg.com/uk/en/industries/igh/public-sector-digital-transformation.html
13. Deloitte. Digital Government Survey. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.weforum.org/stories/2022/05/the-public-sector-must-accelerate-digital-transformation-or-risk-losing-sovereignty-and-trust
14. Unit4 Global Study: The State of Digital Maturity in Government. – – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.unit4.com/news/global-study-highlights-ongoing-digital-transformation-challenges-public-sector
15. LUMEN ET VIRTUS. The Future of Digital Public Services. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://periodicos.newsciencepubl.com/LEV/article/view/452
16. United Nations. E-Government Development Index (EGDI). – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://publicadministration.un.org/egovkb

Маълумот дар бораи муаллиф

Колбина Анастасия Денисовна - сардори шӯъбаи ташкили озмунҳо ва олимпиадаҳои донишҷӯён, ассистенти кафедраи менеҷменти лоиҳавӣ ва идоракунии сифати донишгоҳи давлатии иқтисодии Санкт-Петербург, +79600646623, adkolbinaa@gmail.com.
Суроғаи почта: 198095, Санкт-Петербург, Проспекти Стачек, хонаи 19, ҳарфи А, кв. 49

Сведения об авторе

Колбина Анастасия Денисовна - начальник отдела организации конкурсов и олимпиад обучающихся, ассистент кафедры проектного менеджмента и управления качеством Санкт-Петербургского государственного экономического университета, +79600646623, adkolbinaa@gmail.com.
Почтовый адрес: 198095, Санкт-Петербург, проспект Стачек, д. 19, литера А, кв. 49

About the author

Anastasia Kolbina - Head of the Department for Organizing Student Competitions and Olympiads, Assistant Professor at the Department of Project Management and Quality Management at St. Petersburg State University of Economics, +79600646623, adkolbinaa@gmail.com .
Postal address: 198095, Saint Petersburg, Prospekt Stachek, 19, letter A, block 49

DOI: 10.24412/2663-0389-2025-245-92-103
УДК: 331.108:332.1(47)

ПОДГОТОВКА УПРАВЛЕНЧЕСКОГО ПЕРСОНАЛА ТРАНСПОРТА В ЭКОНОМИЧЕСКИ РАЗВИТЫХ СТРАНАХ (США и Япония)

Рауфи Ф.А.
Институт экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана

Аннотация. Данная статья посвящена вопросам подготовки управленческого персонала транспорта в экономически развитых странах согласно современным требованиям рынка труда. Лишь активный управленческий персонал способствует взаимодействию приоритетов развития каждого вида транспорта с потенциалом его работников для достижения поставленных целей и задач. Исходя из этого, в данной статье рассматриваются опыт экономически развитых стран по подготовке управленческого персонала транспортной системы, в соответствии с требованиями рынка, инновационному развитию видов транспорта, развитию транспортно-логистических услуг, производству экологичных видов транспорта для развития и повышения конкурентоспособности экономики страны, а также повышения качества жизни людей.

Ключевые слова: транспорт, управления, управленческий персонал, экономически развитые страны, квалификация, обучение, подготовка кадров.
История статьи: статья поступила в редакцию 2 апреля 2025 года; доработана после рецензирования 9 апреля 2025 года; принята к публикации 29 апреля 2025 года.
Для цитирования: Рауфи Ф.А. Анализ влияния цифровизации на управление качеством услуг/Ф.А. Рауфи// Финансово-экономический вестник. – 2025. № 2. – С. 92-103

ТАЙЁР КАРДАНИ ҲАЙАТИ ИДОРАКУНАНДАИ НАҚЛИЁТ ДАР МАМЛАКАТҲОИ МУТАРАҚҚӢ (ШМА ва Япония)

Рауфи Ф.А.
Институти иқтисод ва демографияи Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон

Аннотатсия. Мақолаи мазкур ба масъалаҳои тайёр кардани ҳайати идоракунии нақлиёт дар кишварҳои аз ҷиҳати иқтисодӣ пешрафта мутобиқи талаботи муосири бозори меҳнат бахшида шудааст. Танҳо кормандони фаъоли роҳбарикунанда ба ҳамбастагии афзалиятҳои рушди ҳар як намуди нақлиёт бо иқтидори кормандони он барои ноил шудан ба ҳадафҳо ва вазифаҳои худ мусоидат мекунанд. Вобаста ба ин, дар мақолаи мазкур таҷрибаи мамлакатҳои аз ҷиҳати иқтисодӣ пешрафта дар тайёр кардани ҳайати идоракунандаи системаи нақлиёт мутобиқи талаботи бозор, рушди инноватсионии намудҳои нақлиёт, рушди хизматрасонии нақлиётӣ-логистикӣ, истеҳсоли намудҳои нақлиёти экологӣ барои рушд ва баланд бардоштани рақобатпазирии иқтисодиёти кишвар, инчунин беҳтар намудани сифати зиндагии мардум мавриди баррасӣ қарор гирифтааст.

Калидвожаҳо: нақлиёт, идоракунӣ, ҳайати роҳбарикунанда, мамлакатҳои мутараққӣ, тахассус, омӯзиш, тайёр кардани кадрҳо.

Таърихи мақола: мақола ба муҳаррир 2 апрели соли 2025 ворид шудааст; пас аз баррасии коршиносон 9 апрели соли 2025 такмил дода шудааст; барои нашр 29 апрели соли 2025 қабул шудааст.

TRAINING OF TRANSPORT MANAGEMENT STAFF IN ECONOMICALLY DEVELOPED COUNTRIES (USA and Japan)

Raufi F.A.
Institute of Economics and Demography of the National Academy of Sciences of Tajikistan

Annotation. This article is devoted to the issues of training transport management personnel in economically developed countries in accordance with modern labor market requirements. Only active management personnel facilitates the interaction of development priorities of each type of transport with the potential of its employees to achieve the set goals and objectives. Only active management personnel facilitates the interaction of development priorities of each type of transport with the potential of its employees to achieve the set goals and objectives. Based on this, this article examines the experience of economically developed countries in training management personnel of the transport system, in accordance with market requirements, innovative development of types of transport, development of transport and logistics services, production of environmentally friendly types of transport for the development and increase of competitiveness of the country's economy, as well as improving the quality of life of people.

Key words: transport, management, management personnel, economically developed countries, qualification, training, personnel training.
Article History: the article was submitted to the editor on April 2, 2025; revised after peer review on April 9, 2025; accepted for publication on April 29, 2025.

Постановка проблемы. В англо-американской модели подготовка управленческих кадров, в частности для транспортной отрасли предполагается на базе школ бизнеса и школ менеджмента, которые являются в своем подавляющем большинстве структурными подразделениями более крупных учебных заведений (как правило, университетов). Исполнение данной функции находится здесь под контролем государства. В США квалификационное (graduated) и пост квалификационное (post-graduated) образование называется еще и «доопытным» (preexperience) и «послеопытным» (post-experience) соответственно. На базе американских школ бизнеса и менеджмента реализуется ряд дополнительных программ обучения для руководителей всех уровней, в том числе для транспорта начиная от младших администраторов до руководителей высшего звена (топ-менеджеров). Здесь особое место занимают программы подготовки резерва старших управляющих (senior executive development programs), поскольку они являются следующей после магистратуры логической ступенью управленческого образования [1, с. 72-74]. Соответственно программа подготовки для каждой из этих уровней имеют особенные методики и условия обучения. При подготовке бакалавров упор делается на управленческие знания, магистры на их углубление и специализацию, целью программы подготовки резерва старших

управляющих является развития навыков принятия управленских решений. Все эти программы и курсы направлены на кадры управленческого звена всех отраслей экономики, в частности для транспорта.

Анализ последних исследований. Кадровая политика США имеет свои особенности, правила и процедуры. В США в частности имеются кадровые службы фирм или агентства, которые непосредственно принимают участие в формировании организационной культуры и принятие стратегических решении организации, компании и т.д. Кадровая политика в американских организациях включает в себя: набор персонала, отбор претендентов, установление заработной платы и системы услуги, обучение работников, оценка их трудовой деятельности, их карьерный рост и карьерное перемещение, подготовка руководящих кадров, оценка работы управленческих кадров, специалистов, служб управления персоналом и т.д. Система набора персонала осуществляется путем внутреннего поиска персонала, т.е. за счет собственных работников организации и внешний поиск, где по мимо собственных работников привлекаются претенденты извне. Иногда некоторые организации для поиска менеджеров среднего и высшего звена прибегают к услугам рекрутинговых агентств. В американской системе работы с персоналом особое внимание уделяется подготовке и повышению квалификации персонала, в особенности новые сотрудники ежегодно обязаны проходит переподготовку. Подготовка и переподготовка персонала в США, в том числе для персонала управленческого звена транспорта проводятся путем проведение учебных программ, тренинга или можно пройти в специализированных учреждения. Можно выделить 4 разновидности институтов [2]: школы менеджмента; факультеты менеджмента в высших учебных заведениях; профессиональные общества; консультативные фирмы.

Целью статьи заключается в анализе систем подготовки руководящих кадров в транспортной отрасли США и Японии. В работе рассматриваются образовательные программы, методы профессионального обучения и ключевые компетенции, необходимые для эффективного управления транспортной сферой. Также проводится сравнительный анализ подходов к развитию управленческих навыков в этих странах с целью выявления лучших практик, которые могут быть адаптированы для совершенствования системы подготовки кадров в других государствах.

Изложение основного материала. Следует отметить, что в условиях глобальных изменений наряду с другими сферы деятельности и отрасли национальной экономики система образования также нуждается в кардинальном изменений. Транспортное образование США также принимает изменения, так как формальные образовательные программы и академические исследовательские усилия США не всегда были определяющим фактором в развитии транспортных инноваций. Согласно требованием нового века в образовательном учреждений США формальные академические программы вышли за рамки традиционных направлений (например, инженерия и наука), что в результате программы транспортного образования стали формальной областью изучения, а также дополнением или поддержкой других устоявшихся академических дисциплин. Например, Министерство транспорта США признало

важность постоянной приверженности транспортному образованию через свою Программу технологий и транспортных будущих технологий Гарретта А. Моргана, которая поддерживает непрерывное обучение и инновации на уровне начального, среднего, младшего и общественного колледжа, колледжа и аспирантуры. На другом конце спектра обучения существующие специалисты участвуют в процессе непрерывного обучения. Обучение может также включать тех, кто неформально интересуется вопросами транспорта.

США как страна с развитой транспортной системы уделяет внимание подготовкой кадров для транспорта по передовым программам в области транспорта и логистики и изучать самые передовые технологии и практики. Поэтому многие ВУЗы США наряду с другими важным профессиям также занимаются вопросами транспорта и логистики, где предоставляется широкий спектр программ обучения начиная от бакалавриата, магистратуры и докторантуры по транспорту. Например, Мичиганский технологический институт транспорта (Michigan Tech Transportation Institute (MTTI) это многопрофильная организация, осуществляющая широкий спектр мероприятий, связанных с транспортом, включая исследования, образование и обучение, пропаганду, разработку продукции и передачу технологий. В настоящее время в спонсируемых MTTI мероприятиях участвуют 29 главных исследователей из 9 отделов и двух колледжей, Научно-исследовательский институт транспорта Мичиганского университета (University of Michigan Transportation Research Institute (UMTRI), где сосредоточены на междисциплинарных исследованиях для развития безопасной, справедливой и эффективной транспортировки и мобильности, и в течение почти 60 лет является мировым лидером в области безопасных, справедливых и эффективных транспортных исследовательских инноваций,

Массачусетский технологический институт (Massachusetts Institute of Technology (MIT) одна из передовых институтов США в области научных исследований и технологий, где помимо других специальностей также исследуется вопросы развития транспортной отрасли, по средство разработки инновационных решений для более безопасных, эффективных и устойчивых транспортных средств. Также здесь для менеджеров, предпринимателей, профессионалов, руководителей всех предлагается программы и курсы для повышения квалификации и получения новых знаний, идеи и исследований для практических их реализации и внедрения инновационных методов в производство.

Технологический институт Флориды (Florida Institute of Technology, USA) также предлагает программы бакалавриата и магистратуры в области логистического менеджмента и транспортного менеджмента.

Университет Западного Мичигана (Western Michigan University, США), которая занимается подготовкой кадров по программе бакалавриата со специализацией в управлении поставками и транспортировками, где по окончанию выпускники программы получают знания по аналитикой и закупкам, будут работать в сфере снабжения, управления цепочками поставок и транспортной промышленности.

Институт безопасности на транспорте (Transportation Safety Institute (TSI) с момента своего основания в 1971 году помогал администрациям видов транспорта Министерства транспорта США (DOT) и другим ведущим транспортным агентствам и организациям в выполнении их основных требований к обучению. Миссия Института безопасности на транспорте — повысить безопасность мировой транспортной системы посредством обучения специалистов по безопасности на транспорте в федеральных, государственных, местных и международных органах власти, а также в частном секторе, где более 45 лет предоставляет высококачественное обучение по безопасности, защите и охране окружающей среды более чем 850 000 федеральным, государственным и местным государственным, частным и иностранным специалистам по транспорту в области авиации, дорожного движения, транзита, автомобильных перевозок и опасных материалов.

Университетские транспортные центры (University Transportation Centers (UTC) инвестируемая Министерством транспорта США которая присуждает и администрирует гранты консорциумам колледжей и университетов по всем Соединенным Штатам. Программа UTC продвигает передовые достижения в области транспортных исследований и технологий и готовит следующее поколение специалистов по транспорту. Программа, утвержденная Конгрессом, действует с 1987 года, чтобы помочь удовлетворить постоянно растущую потребность нашей страны в безопасном, эффективном и экологически безопасном перемещении людей и товаров. Каждый UTC представляет собой консорциум двух- и четырехгодичных колледжей, и университетов, которые объединяются, чтобы сформировать уникальный центр передового опыта в области транспорта по определенной теме исследования. Вместе они продвигают технологии и экспертные знания США во многих дисциплинах, включая транспорт посредством образования, ориентированных на решения исследований и передачи технологий, а также изучения и обмена передовыми идеями и подходами.

Многие из этих учреждений США, хотя их деятельность напрямую не ориентированы на транспортный сектор, непременно касаются вопросы, связанные с развитием транспорта, где при подготовки кадров предлагается программы для транспорта, которые включают менеджмент транспорта, логистики, машиностроения, транспортировки грузов, транспортного планирования, транспортная инженерия, внедрения информационных технологий в транспортной отрасли и т.д., где предлагают инженерные знания с бизнес-образованиям для управленцев по транспортной компаний, логистики и цепочки поставок и устойчивый транспорт, которые также направлен на развития экотранспорта.

Соответственно целью всех этих учреждениях или институтов это – обучения кадров передовым знаниями и опытом, чтобы повысить производительность. Согласно этому в Школах менеджмента непосредственно заняты подготовкой повышения квалификации менеджеров всех направлений, в том числе для менеджеров транспортной отрасли.

Следует отметить, что для кадры управленческого звена прежде всего необходим знания об управленческих навыков, которые также можно получать на колледжах, ВУЗах или курсах и т.д. На

факультетах менеджмента в высших учебных заведениях проходят курсы, на которых слушатели узнают о последних достижениях, а также имеют возможность обсудить свои идеи.

Для повышения эффективности работы управленческого персонала всех транспорта многие государственные и частные учреждения США предлагают курсы и программы по повышению квалификации кадров управленческого звена. Профессиональные общества направлены на повышение квалификации персонала организаций, в частности управленческого персонала транспорта примерами этих обществ могут стать: American Management Association (AMA), National Insurance Crime Bureau (NICB), American Society for Training & Development (ASTD).

Консультативные фирмы являются лидерами. Они исследуют все процессы в организации, интегрируют новшества смежных наук, формируют новые методы. Стоит отметить, что организации используют 2 вида повышения квалификации: 1) в рамках одной компании, то есть на рабочем месте; 2) вне компании [2].

Соответственно подготовка кадров в каждой стране подготовка кадров осуществляется политикой той страны, правилам и требованиям, и система образования соответственно также отличается.

Согласно экспертным мнениям [2] американские менеджеры более индивидуалистичные, управленческая культура в США характеризуются меньшей дистанции власти и меньшим избеганием неопределенности, американский управленческий менталитет характеризуется низким догматизмом, быстрая оценка и продвижение, основанное на индивидуальных достижениях и результатах. Также из особенностей менеджмента США является разделение по специальностям, перемещение осуществляется с учетом стажа работника также за сверхурочные работы существуют денежные надбавки в районе 25 %.

Как одна из страна с развитым транспортной системы и инфраструктурой является Япония. На сегодняшний день Япония является страна с развитой экономики, что по объему ВВП занимает 3-ое место в мире после США и КНР. ВВП на 2021 г. составила 4937 млрд. долл. США, что доля ВВП от транспорта составила 167.997 млрд. долл. США [3], что показывает немаловажную роль транспортной сферы в росте ВВП страны**.** С 1990 г. автомобильным транспортом перевозится свыше 90 % всех грузов, а грузооборот составляет свыше половины всего внутреннего грузооборота страны [4, с. 9-10]. Согласно статданным в 2019 году пассажирские перевозки внутреннего транспорта составило 31,17 млрд/чел., что общий объем пассажироперевозок составил 598,19 млрд пассажиро-километр [5, с. 98].

Таблица 3. Внутренний пассажирский транспорт Японии *

Наименование	**Пассажиро перевозка (миллионы)**		**Пассажиро-километры (миллионы)**	
	2018	**2019**	**2018**	**2019**
Общий объем перевозок	31,498	31,172	611,250	598,185

Железные дороги	25,269	25,190	441,614	435,063
JR (Японские железные дороги)	9,556	9,503	277,670	271,936
Другие суперэкспрессы JR	15,714	15,687	163,944	163,126
Автомобили	6,037	5,800	70,101	65,556
Автобусы (коммерческое использование)	4,646	4,532	64,108	60,070
Аренда такси и лимузинов	1,391	1,268	5,993	5,486
Авиакомпании	104	102	96,171	94,490
Пассажирские суда	88	80	3,364	3,076

*__Источник__: Statistical Handbook of Japan 2022 by Statistics Bureau, Japan. – P. 98.

Следует сказать, что японская транспортная отрасль занимает лидирующие позиции в инновационном развитии и внедрении новых технологий в транспортную систему, как наземных видов транспорта, так и воздушного и морского транспорта. На данный момент в Японии существуют автомобильный, железнодорожный и воздушный, морской вид транспорта. Важно отметить, что Япония уже в 1960-е годы смог стать одним из мировых лидеров в развития железнодорожного транспорта и является создателям первых в мире высокоскоростных железных дорог «синкансэн» (яп. 新幹線, «новая магистраль») минисинкансэны, что являются результатом научно-технических работ и прогресса в области электроники и достиг инновационным прогрессам в развития железнодорожного транспорта. Данный вид транспорта соединяет между собой крупные городские агломераций Японии – Токио, Нагоя и Осака, которые вместе образуют мегалополис Токайдо. Такие суперэкспрессы, идущие с интервалом 10-15 мин. со средней скоростью 200 км/ч, стали обычным средством для населения Японии [6, с.7]. Данный вид транспорта в отличие от других развитых странах в Японии имеет вои отличия и доля перевозок пассажиров значительно больше – 21 %, что в таких странах составляет: Франция 10 %, Великобритания и Германия 6 % и США 1 % [6, с. 7]. Также все 4 основных японских острова Хонсю, Кюсю, Сикоку и Хокайдо имеют железнодорожное сообщение по мостам или тоннелям и самый длинный в мире туннель, проложенный по морскому дну, который соединяет японские острова Хонсю и Хоккайдо составляет 53,85 км [7, с. 6]. Также в этой стране развита Интеллектуальные транспортные системы, что включают в себя разработки информационно-коммуникационных технологий и электронное оборудование, предназначенное для решения задач транспортного сектора. Интеллектуальные транспортные системы — это инновационный подход к управление перевозкам с использованием информационных технологий, переход к новой интеграции технических средств, повышения качества пассажирских перевозок и т.д.

Наряду с формированием политики на пути развития за счет образование высочайшими технологическими процессами, развития промышленного комплекса, также особое внимание было уделено подготовкой высокообразованным и квалифицированными специалистами, которые способны работать с инновационными разработками. Стиль управления персонала в Японии отличается

от управления персоналом в других странах. Здесь управления персоналом, система найма, подготовки и продвижения персонала осуществляется в восточном духе, где на ряду с другими передовыми методами, также доминирует традиционные и культурные ценности. Основными ценностями японской культуры является человеческие чувства, расположение, долг, общественная гармония, единство, преданность и т.д. Во многих крупных японских компаниях действуют лозунги, как «персонал – основное богатство компании» или «кадры решают все», что свидетельствует о том, что успех компании или любой другой сферы зависят от работающих в ней людей, что соответствует одному из основных постулатов японской школы менеджмента. В японских компаниях работники компании, в частности персонал, занимающийся управлениям, рассматривается как составляющая часть капитала компании.

В Японии подготовке и повышению квалификации управленческого персонала уделяют особое внимание. В стране по оценке Японской ассоциации управления функционирует около 200 правительственных и частных организаций, которые проводят различные программы и курсы по подготовке управляющих кадров всех уровней. Кроме того, действует около 40 научно-методических центров подготовки руководящих кадров при наиболее крупных банках, торговых и промышленных компаниях, где в рамках только этих учебных и консультативных центров ежегодно проводится более 5 тыс. различного вида программ по повышению квалификации руководителей [8, с. 1-2].

В Японии государственная система подготовки управленческого персонала характеризуется, в первую очередь наличием широкой сети центров подготовки и переподготовки управляющих функционирование которых позволяет обеспечить массовость этого процесса; во-вторых, обеспечением довольно тесной связи между государственными и полугосударственными программами и программами повышения квалификации, действующими в частных фирмах, посредством предоставления консультативных услуг и обмена специалистами и, в-третьих, сочетанием различных форм дневного и заочного обучения, широким использованием интенсивных программ подготовки с применением самой современной техники [8, с. 5]. Наряду с правительственными учреждениями, также функционируют частные центры и специализированные организации по подготовки управляющего персонала, которые многие японские организации и фирмы пользуются их услугами.

В Японии функционируют два известные организации, которые в рамках государственных и других программах проводят подготовку и переподготовку управленческого персонала различного уровня это – Японская ассоциация управления (ЯАУ), которая была основана в 1942 г. и является независимой бесприбыльной организацией, ведущий активную деятельность по управленческому консультированию и подготовке управленческих кадров, как в Японии, так и за рубежом, где ежегодно около 200 тыс. человек повышают квалификацию [8, с. 2].

Другая организация который был основан в 1955 г. является Японский центр производительности, где важной задачи центра это распространение современных знаний и опыта в области управления, проведение разнообразных мероприятий по

повышению квалификации, управляющих в самых различных отраслях промышленности. Здесь также активно проводятся специализированные курсы для подготовки и переподготовкой управляющего персонала высшего и среднего звена, где основным центром при Японским центром производительности является Академия развития управления, организованная в 1965 г. [8, с. 3]. В данной академии курсы проводятся учебными программами предусматривающие ознакомление с последними достижениями управленческой науки и практики и значительное внимание уделяется подготовке и переподготовке кадров в области управления.

В японских компаниях также действуют внутрифирменные подготовки и переподготовки персонала, повышения квалификации работников, в частности руководящего звена, где вкладываются крупные суммы и готовятся высококвалифицированные кадры способных ставить интересы и выгоды компании как свои личные, преданные своим делам и т.д. Особенности этих обучений заключается в том что программа направлена на персональных подход, долгосрочная ориентация и стимулирование персонала в повышения уровня своей профессиональной подготовки. Также в японских компаниях на ряду с проведений обучающих курсов и программ проводятся периодические оценки уровня их квалификации, по средство которой выявляются причины, препятствующие в полной мере использовать свои профессиональные навыки и знания и т.д. Внутрифирменные подготовка и переподготовка кадров в японских компаниях ориентируется ни только на повышения квалификации управленческого персонала, но дает возможность и другим работником в продвижение карьеры до уровня руководящего звена, что означает подготовка управленческого персонала внутри уже существующего персонала, а не поиск новых кадров на стороне. Данный подход также может служит как стимулирование работников на достижение большего результата и проявления большего профессионального потенциала. Следует отметить, что многие японские компании в большей степени предпочитают управляющих кадров, которые были подготовлены непосредственно через систему внутрифирменной подготовкой или переподготовкой.

В японских компаниях на ряду с обучения различных программ и проведения практических мероприятий по повышения эффективности деятельности управляющего персонала также для повышения квалификации управляющих кадров проводится система ротации персонала, целью которой является смена место работы, что по мнению японских специалистов длительное нахождение работника на одной и той же работы приводит к потере интереса и снижению исполнительности работника и творческого подхода. Однако в разных компаниях существует разные формы ротации персонала. Например, в «Мицубиси сёдзи» все менеджеры и сотрудники аппарата управления обязаны за первые 14 лет работы сменить место работы не менее 3 раз. В дальнейшем перемещения происходят по мере надобности, но обычно один раз в несколько лет. При планировании перемещений учитывается мнение сотрудника. Каждые два года управляющие должны представлять в письменном виде отчеты о проделанной работе и свои предложения по поводу их предполагаемой

карьеры в будущем. С учетом мнения соответствующих руководителей эти соображения используются кадровой службой в ходе планирования ротации [8, с. 15].

Следует отметить, что Япония на сегодняшний день смог достичь прогресса во многих сферах и отраслях экономки, быть лидером инновации и передовых техники и технологии, что немаловажную роль в развитии играет специалисты и высококвалифицированные кадры с современным потенциалом. Как было отмечено выше японцы ставят роль персонала в достижения поставленных целей очень высоко, в частности персонала занимающиеся управленческой деятельности чуть ли главным звеном в развитии любой отрасли. Считается, что эффективный руководитель в японском обществе тот который хорошо понимая поставленной цели сможет формулировать конкретные задачи, исходя из этого правильно и рационально используя потенциал каждого работника, сможет стимулировать работника к плодотворной работы соединяя цели и желания работника с целью организации, объединяет работников в одну команду, обладает умением инструктировать подчиненных, организует мероприятий по повышению квалификации работников, также всегда занимается саморазвитии и т.д. Комплексная и непрерывная система развития человеческих ресурсов в японских компаниях приводит к непрерывному, надежному и стабильному обучению всех сотрудников компании, включая руководителей разного уровня, вопросы обучения, подготовка, переподготовка и управления персоналом в целом становятся важнейшей задачей компаний, организаций или любой другой сферы деятельности.

Отличие американской системы подбора персонала от кадровой политики японских компаний в том, что в американской системе правила определены, установлены, а не подходящие под параметры только исключаются, а в японской кадровой политике долго присматриваются к нанимающим персоналом и лишь спустя время из неопытных подготовят соответствующих работников, подходящих компании или организации.

В последнее время возникает необходимость в модернизации транспортной инфраструктуры и одним из причины является урбанизация и превращения городов в мегаполис, что с ростом городов согласно прогнозу ООН, к 2050 году более 85 % населения земли будет проживать и трудиться в городах [9, с. 4], где возникает новые условия для развития всех сфер экономики и в том числе развития транспортной системы. Также согласно исследованием в Европе необходимо развитие общественного транспорта ввиду проходящего старения населения, так как к 2050 году людей старше 65 лет будет 29 % вместо 17 % на сегодняшний день. Кроме того, примерно 16 % населения – инвалиды [10, с. 82], что является одним из важных факторов для развития общественного транспорта в Европейских странах.

В заключение хочу отметить словами автора, что «Транспорт, как производственная инфраструктура экономики страны, развивается с учетом развития и размещения всех отраслей общественной жизни и обеспечивает максимально эффективное использование экономического и производственного потенциала. Поэтому желательно развивать и размещать такую транспортную систему, которая могла бы наилучшим способом

удовлетворить спрос потребителей страны и ее регионов в продукции транспорта» [11, с. 68] и соответственно и от других взаимосвязанных отраслей и секторов экономики требуется развиваться соответственным образом, прежде всего необходимо подготовка или переподготовка высококвалифицированных специалистов высшего звена управления для транспорта и транспортных услуг.

Литература

1. Назмутдинов В.Я., Яруллин И.Ф. Управленческая деятельность и менеджмент в системе образования личности. – Казань: ТРИ «Школа», 2013. – С. 72-74.

2. Годзоев В.А. Особенности менеджмента в компаниях США // Экономика и менеджмент инновационных технологий. - 2014. - № 3. Ч. 1. - [Электронный ресурс]. URL: https://ekonomika.snauka.ru/2014/03/4315

3.Биржевой портал №1. Электронный ресурс: https://take-profit.org/statistics/gdp/japan/

4. Авдаков И.Ю Транспорт Японии в современном мире. – С. 9–10.: [Электронный ресурс]. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/transport-yaponii-v-sovremennom-mire

5. Statistical Handbook of Japan 2022 by Statistics Bureau, Japan. – P. 98.

6. Авдаков И.Ю. Железные дороги Японии от вестернизации до глобализации. М.: Институт востоковедения РАН, 2012. – С. 7.

7. Авдаков И.Ю. Транспорт Японии: особенности стратегии инновационного развития. // История и современность. - 2012. - № 2. – С. 6.

8. Николайчук О.А. Японская система подготовки управленческих кадров и возможности ее использования в современной России: [Электронный ресурс]. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/yaponskoe-ekonomicheskoe-chudo-suschnost-i-podhody-k-ponimaniyu/pdf

9. Обзор передового зарубежного опыта развития системы управления транспортом. – С.4. [Электронный ресурс]. URL: https://mguu.ru/images/publications/mguu-best-practices-transport.pdf

10. С.В. Милославская, А.Б. Мыскина Перспективы развития транспортной системы Европейского союза. // Вестник Университета. – 2013. - № 21. – С. 82.

11. Рауфи А. Транспорт, как необходимое условие развития индустриальной экономики Таджикистана. //Экономика Таджикистана. 2023. - №4. – С. 68.

12. [Электронный ресурс]: https://free-apply.com/en/articles/country/6252001/degree/1/program/64

Маълумот дар бораи муаллиф

Рауфи Фирӯза Абдуғаффорзода - номзади илмҳои иқтисодӣ, корманди илмии пешбари шуъбаи тадқиқоти инфрасохтории Институти иқтисод Ва

Сведения об авторе

Рауфи Фируза Абдугаффорзода – кандидат экономических наук, ведущий научный сотрудник отдела инфраструктурных исследований Института

About the author

Rauf Firuza Abdugafforzoda - Candidate of Economics, a leading researcher at the Department of Infrastructure Research at the Institute of Economics and Demography of

демографияи Миллии Тоҷикистон академияи илмҳои

экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана. **Адрес**: 734024, Республика Таджикистан, город Душанбе, ул. Айни, 44. Телефон: (+992) 918116657, E-mail: Firuza_fra@mail.ru

the National Academy of Sciences of Tajikistan. Address: 44 Aini St., Dushanbe, 734024, Republic of Tajikistan. Phone: (+992) 918116657, E-mail: Firuza_fra@mail.ru

DOI: 10.24412/2663-0389-2025-245-104-112
УДК: 336.22:330.34(597.5)

АРЗЁБИИ СОХТОР ВА УСТУВОРИИ МОЛИЯВИИ БУҶЕТИ ДАВЛАТИИ ТОҶИКИСТОН: ЗАРУРАТИ ИСЛОҲОТИ МЕТОДОЛОГӢ ВА ҲАМОҲАНГСОЗӢ БО СТАНДАРТҲОИ БАЙНАЛМИЛАЛӢ

Ғафуров П.Ҷ.
Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон

Аннотатсия. Мақолаи мазкур ба таҳлили сохтори буҷети давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон ва масоили марбут ба устувории молиявии он бахшида шудааст. Дар асоси таҳлилҳои оморӣ, пажӯҳишҳои илмии дохилӣ ва байналмилалӣ, ва муқоиса бо меъёрҳои байналмилалӣ, муаллиф вазъи кунунии буҷетро арзёбӣ намуда, мушкилоти асосӣ - вобастагии баланд ба андозҳо, нобаробарии тақсимоти байнибуҷетӣ ва сарбории зиёд ба бахши хусусиро нишон медиҳад. Мақола пешниҳодоти методологӣ ва институтсионалӣ барои ислоҳоти сохтори буҷет ва таҳкими устувории фискалиро пешниҳод мекунад.

Калидвожаҳо. Буҷети давлатӣ, сохтори буҷет, устувории буҷет, устувории молиявӣ, сиёсати буҷетӣ, даромад ва харочоти давлатӣ, маъмурикунонии андоз, ислоҳоти фискалӣ.
Таърихи мақола: мақола ба муҳаррир 2 апрели соли 2025 ворид шудааст; пас аз баррасии коршиносон 9 апрели соли 2025 такмил дода шудааст; барои нашр 29 апрели соли 2025 қабул шудааст.
Барои иқтибос: Ғафуров, П. Ҷ. Арзёбии сохтор ва устувории молиявии буҷети давлатии Тоҷикистон: зарурати ислоҳоти методологӣ ва ҳамоҳангсозӣ бо стандартҳои байналмилалӣ / П. Ҷ. Ғафуров // Паёми молия ва иқтисод. – 2025. –No. 2. – С. 104-112.

ОЦЕНКА СТРУКТУРЫ И ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТА ТАДЖИКИСТАНА: НЕОБХОДИМОСТЬ МЕТОДОЛОГИЧЕСКИХ РЕФОРМ И ГАРМОНИЗАЦИИ С МЕЖДУНАРОДНЫМИ СТАНДАРТАМИ

Гафуров П.Ҷ.
Таджикский государственный финансово-экономический университет

Аннотация. Настоящая статья посвящена анализу структуры государственного бюджета Республики Таджикистан и вопросам его финансовой устойчивости. На основе статистического анализа, научных исследований как отечественных, так и международных экспертов, а также сравнений с международными стандартами, автор оценивает текущее состояние бюджета, выделяя основные проблемы - высокую зависимость от налогов, неравномерное межбюджетное распределение и чрезмерную нагрузку на частный сектор. В статье предлагаются методологические и институциональные меры для реформирования структуры бюджета и укрепления фискальной устойчивости.

Ключевые слова. Государственный бюджет, структура бюджета, устойчивость бюджета, финансовая устойчивость, бюджетная политика, государственные доходы и расходы, налоговое администрирование, фискальные реформы.

развитые страны, квалификация, обучение, подготовка кадров.

История статьи: статья поступила в редакцию 2 апреля 2025 года; доработана после рецензирования 9 апреля 2025 года; принята к публикации 29 апреля 2025 года.

ASSESSMENT OF THE STRUCTURE AND FINANCIAL SUSTAINABILITY OF THE STATE BUDGET OF TAJIKISTAN: THE NEED FOR METHODOLOGICAL REFORMS AND HARMONIZATION WITH INTERNATIONAL STANDARDS

Gafurov P.J.
Tajik State University of Finance and Economics

Abstract. This article analyzes the structure of the state budget of the Republic of Tajikistan and the challenges related to its financial sustainability. Drawing on statistical evaluations, academic research from national and international sources, and comparisons with global standards, the author assesses the current state of the budget, highlighting key issues - high dependence on tax revenues, uneven extrabudgetary allocation, and excessive burden on the private sector. The article provides methodological and institutional recommendations for budget structure reform and strengthening fiscal sustainability.

Keywords. State budget; budget structure; budget stability; financial sustainability; fiscal policy; public revenues and expenditures; tax administration; fiscal reform.

Article History: the article was submitted to the editor on April 2, 2025; revised after peer review on April 9, 2025; accepted for publication on April 29, 2025.

Гузориши масъала. Буҷети давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон яке аз муҳимтарин воситаҳои сиёсати иқтисодиву иҷтимоии кишвар мебошад, ки тавассути он Ҳукумат захираҳои молиявиро тақсим ва барномаҳояшро маблағгузорӣ мекунад. Мушкилоти асосӣ дар сохтори буҷети Тоҷикистон вобастагии хеле баланд ба андозҳо ва сарчашмаҳои маҳдуди даромад аст. Тибқи маълумоти мавҷуда, то 70 фоизи даромади буҷет аз ҳисоби андозҳо таъмин мегардад, ки ин нишондиҳанда буҷетро аз ҷиҳати таъминот ба даромадҳои андозӣ ниҳоят вобаста мегардонад. Дигар манбаъҳои даромад, аз қабили даромадҳои ғайриандозӣ, маблағҳои махсуси ташкилотҳои буҷетӣ, грантҳо ва қарзҳои имтиёзнок дар маҷмӯъ камтар аз сеяки даромадҳои буҷетиро ташкил медиҳанд. Ин ҳолат боис шудааст, ки суботи молиявии буҷет ба тағйироти даромадҳои андозӣ ҳассос гардад.

Мушкилоти мазкур нишон медиҳанд, ки сиёсати буҷет то ҳанӯз ба сатҳи талаботи устувории молиявӣ нарасидааст. Таҳлилгарони ватанӣ таъкид мекунанд, ки бидуни ислоҳоти ҷиддии низоми даромад ва хароҷоти буҷет, таъмин намудани суботи молиявӣ ва иҷтимоии буҷет бидуни доштани касри доимии он ғайриимкон мебошад [1].

Ин масъала боиси зарурат гардидани таҳқиқи амиқи сохтори буҷет ва ҷустуҷӯйи роҳҳои нави методологии таҳлил ва танзими буҷет шудааст, то ки устувории буҷети давлатӣ дар шароити тағйирёбандаи иқтисодӣ таъмин гардад.

Таҳлили таҳқиқотҳои охир ва нашриёт. Мавзӯи таҳкими устувории буҷети давлатӣ ва беҳбуди сохтори он дар таҳқиқоти илмии олимони ватанӣ ва хориҷӣ ҷойгоҳи хос дорад. Дар солҳои охир чандин

кори илмӣ ва таҳлилӣ ба вазъи низоми буҷети Тоҷикистон бахшида шудаанд. Аз ҷумла, Ачилова М. А. дар мақолаи худ оид ба ҳолат, мушкилот ва дурнамои рушди системаи буҷетии Тоҷикистон зикр мекунад, ки сиёсати буҷетии кишвар ҳанӯз наметавонад бидуни касри буҷет устувории молиявӣ ва иҷтимоиро таъмин созад. Ба гуфтаи ӯ, барои расидан ба чунин устуворӣ бояд ислоҳоти ҷиддие роҳандозӣ шаванд, зеро феълан буҷет бо каср амалӣ гардида, ба сармоягузориҳои беруна ва қарзҳо ниёзманд аст [1].

Аз ҷониби дигар, таҳқиқоти коршиносони байналмилалӣ низ вазъи буҷети Тоҷикистонро бо меъёрҳои ҷаҳонӣ муқоиса намуда, масоили низоми молияи давлатиро баррасӣ мекунанд. Браунбриҷ ва Канагараҷаҳ (2008) бо истифода аз назариёти “фазои фискалӣ” таъсири сиёсатҳои буҷетиро ба рушди иқтисодиву иҷтимоӣ дар Тоҷикистон таҳлил намудаанд. Онҳо муайян карданд, ки барои нигоҳ доштани суръати баланди рушди иқтисод ва коҳиши камбизоатӣ, Тоҷикистон бояд фазои фискалияшро зиёд намояд - яъне имкониятҳои молиявии давлатиро барои сармоягузорӣ ба соҳаҳои афзалиятнок (маориф, тандурустӣ, инфрасохтори асосӣ) густариш бахшад. Дар айни замон, ин муҳаққиқон ҳушдор додаанд, ки хавфҳои дарозмуддати устувории фискалӣ, аз ҷумла сатҳи баланди қарзи хориҷӣ ва норасоии молиявии ниҳонии бахши энергетика (қисмати квазифискалӣ), метавонанд устувории буҷетро таҳти хатар гузоранд. Барои пешгирӣ аз ин хавфҳо, тавсия шудааст, ки ислоҳоти институтсионалӣ дар соҳаи идоракунии молияи давлатӣ, маъмуриати андоз ва бахши энергетика амалӣ гардад, то ки истифодаи маблағҳои давлатӣ самараноктар шуда, ба рушди иқтисодӣ бештар мусоидат намояд [3].

Таҳлилҳои Сандуқи Байналмилалии Асъор (СБА) низ нишон медиҳанд, ки нигоҳ доштани суботи фискалӣ барои Тоҷикистон чолиб аст. Натиҷаҳои ин таҳлилҳо нишон медиҳанд, ки агар чорабиниҳои қатъӣ барои маҳдуд кардани касри буҷет ва идораи оқилонаи қарздории давлатӣ андешида нашавад, эҳтимоли ба сатҳи ногувори қарзӣ расидани кишвар вуҷуд дорад [3].

Коршиносони Бонки Ҷаҳонӣ ва дигар муассисаҳои байналмилалӣ дар таҳлилҳои худ борҳо ба мушкилоти сохтори даромадҳои буҷети Тоҷикистон ишора кардаанд. Тибқи гузориши охири Баррасии Хароҷоти Ҷамъиятӣ (PER) барои Тоҷикистон аз ҷониби Бонки ҷаҳонӣ (2022), саҳми даромадҳои андозӣ нисбат ба ММД дар Тоҷикистон аз бисёре кишварҳои ҳамсоли худ баландтар аст ва ин ҳолат барои ҳукумат мушкилоти мувозинат миёни ҷамъоварии даромадҳо ва ҳавасмандгардонии рушди бахши хусусиро ба миён овардааст. Яъне, ҳангоми он ки фоизи баланди андоз аз ММД ба даст меояд, фазои сармоягузорӣ ва ташаббусҳои соҳибкорӣ метавонад зери фишори андозбандии аз ҳад зиёд қарор гирад. Мувофиқи ин таҳлил, беҳтар кардани маъмуриати андоз (ҷорӣ кардани усулҳои баландбардоштани риояи ихтиёрии андозсупорандагон ва коҳиши сарбории маъмурӣ ба бизнес) яке аз роҳҳои асосии нигоҳ доштани тавозуни мазкур ба ҳисоб меравад [4]. Ҳамчунин, PER-и Бонки ҷаҳонӣ таъкид менамояд, ки ҳаҷми сармоягузориҳои давлатии Тоҷикистон ниҳоят баланд - тақрибан 13-15% ММД ё зиёда аз як се ҳиссаи хароҷоти буҷетро ташкил медиҳад, ки аз меъёрҳои минтақавию байналмилалӣ хеле зиёд аст. Ин сармоягузориҳои калон, бахусус дар соҳаи энергетика (лоиҳаи Роғун), сарбории калони молиявӣ эҷод намуда, самаранокии умумии

хароҷотҳои давлатиро коҳиш медиҳанд. Дар натиҷа, тавсия шудааст, ки Тоҷикистон барои таъмини рушди устувори иқтисодӣ сифати интихоби лоиҳаҳои сармоягузориро беҳтар намуда, афзалиятро ба анҷом додани лоиҳаҳои оғозгардида ва нигоҳдории инфрасохтори мавҷуда бахшад, то ки фоидаи иқтисодӣ ва иҷтимоии хароҷотҳои сармоягузорӣ баланд гардад [4].

Бояд кайд кард, ки буҷети давлатӣ дар Тоҷикистон дорои ду сатҳ мебошад: буҷети ҷумҳуриявӣ (марказӣ) ва буҷетҳои маҳаллӣ, инчунин як қатор фондҳои давлатии мақсаднок. Тақрибан нисфи хароҷотҳо аз буҷети марказӣ ва фондҳои ҷумҳуриявӣ сарф шуда, қариб чоряки маблағҳо тавассути буҷетҳои маҳаллӣ харҷ мегарданд, боқимонда ба барномаҳои сармоягузории давлатӣ ва маблағҳои махсус рост меояд [4].

Таъмини хизматрасониҳои муҳим, бахусус дар соҳаи маорифу тандурустӣ, то андозае ба буҷетҳои маҳаллӣ гузошта шудааст. Масалан, зиёда аз 80% хароҷоти соҳаи маориф ва 70% хароҷоти тандурустӣ аз ҷониби мақомоти маҳаллӣ маблағгузорӣ мешавад. Вале механизми тақсимоти маблағ аз марказ ба маҳалҳо то ҳол комилан шаффоф нест, аксаран маблағгузории маҳаллии соҳаҳои иҷтимоӣ таври ғайринизомӣ ва вобаста ба қарорҳои якдафъаина сурат мегирад, ки пайомади он ноустувории маблағгузории маҳаллӣ ва номутаносибии сатҳи хизматрасониҳо дар минтақаҳо мебошад [4]. Бинобар ин, дар таҳқиқотҳо зарурати такмил додани равобити байниминтақавии молиявӣ, ҷорӣ кардани механизми тақсимоти байнибуҷетии устувору пешбинишаванда таъкид мегардад, то ки буҷетҳои маҳаллӣ тавонанд хизмати устувор расонанд ва ҳадафҳои рушди стратегиро дастгирӣ кунанд.

Илова бар ин, натиҷаҳои пажӯҳишҳо нишон медиҳанд, ки сарбории андозӣ ба тиҷорат дар Тоҷикистон хеле баланд аст. Таҳлилгарони маҳаллӣ таъкид мекунанд, ки Тоҷикистон аз рӯи ҳиссаи даромади тиҷорат, ки барои пардохти андозҳо масраф мешавад, дар қатори кишварҳои пешсаф қарор дорад. Чунин сатҳи баланди сарбории андозӣ, тавре коршиносон қайд мекунанд, худи ҷараёни ҷамъоварии даромади буҷетро низ маҳдуд мекунад: агар сарборӣ камтар мешуд, ҳиссаи андозҳо дар даромади буҷет шояд ба 80% мерасид. Яъне, фишори аз ҳад зиёди андозӣ боис мегардад, ки фаъолияти иқтисодӣ дар соҳаҳои хусусӣ коҳиш ёфта, имкони густариши пойгоҳи андозсупорандагон маҳдуд гардад. Ин масъала ҳамчун “мушкилоти асосии сиёсати андозиву буҷетӣ” ном бурда мешавад, ки дар он талаботи рӯзафзуни буҷет барои пӯшонидани хароҷотҳои афзоянда боиси афзоиши пайвастаи сарбории андозӣ мешавад ва ин афзоиш аз ҳадди оқилона гузашта, заминаҳои густариши соҳибкориро суст мегардонад [5]. Бинобар ин, таҳқиқотҳои охири илмӣ ва таҳлилҳои коршиносон ба зарурати ислоҳоти сохтории буҷет ва истифодаи равишҳои нави методологӣ барои таъмини устувории дарозмуддати молиявии Тоҷикистон ишора мекунанд.

Мақсади мақола. Мақсади асосии ин мақола таҳлил намудани сохтори кунунии буҷети давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон ва равишҳои методологии истифодашаванда барои баҳодиҳӣ ба устуворӣ он мебошад.

Муҳтавои асосии мавод. Буҷети давлатии Тоҷикистон аз рӯи қонун ду сатҳро дар бар мегирад: сатҳи ҷумҳуриявӣ (буҷети марказӣ ва чанд фонди мақсадноки давлатӣ, аз ҷумла Фонди нафақа ва дигар фондҳои иҷтимоӣ) ва сатҳи маҳаллӣ (буҷетҳои

вилоятҳо ва шаҳру ноҳияҳо). Таҳлилҳо нишон медиҳанд, ки қисми бештари маҷмӯи буҷети давлатӣ тавассути буҷети ҷумҳуриявӣ амалӣ мешавад [6]. Қисми боқимонда ба буҷетҳои маҳаллӣ ва лоиҳаҳои сармоягузории давлатии дар доираи буҷет (маъмулан ба таври алоҳида идорашаванда, масалан, лоиҳаҳои сармоягузорӣ бо кумаки шарикони рушд) рост меояд.

Даромадҳои буҷет. Дар давраи солҳои 2020–2024 даромадҳои буҷети давлатии Тоҷикистон тамоюли афзоишро нишон медиҳанд. Бо вуҷуди таъсири манфии пандемияи ҷаҳонии COVID-19 дар соли 2020, ки иҷрои нақшаи даромадҳоро то андозае душвор гардонд (дар он сол ҷамъоварии умумии даромадҳо ҳамагӣ 99% нақшаро ташкил дод), сарчашмаҳои даромадӣ дар солҳои минбаъда бо суръат барқарор шуда афзоиш ёфтанд. Ҳаҷми умумии даромадҳои буҷетӣ (бо назардошти ҳама гуна грантҳо) аз тақрибан 18,4 млрд. сомонӣ дар соли 2020 ба 33,5 млрд. сомонӣ дар соли 2024 расид, яъне дар муддати чор сол зиёда аз 1,8 маротиба зиёд гардид. Ин нишондиҳанда аз рушди босуръати пойгоҳи даромадии буҷет дар заминаи беҳбудии фаъолиятҳои иқтисодӣ ва таҳкими маъмурикунонии даромадҳо дарак медиҳад. Аз ҷумла, соли 2021 пас аз таназзули ибтидоии соли 2020 даромадҳои буҷетӣ беш аз 16 фоиз афзоиш ёфтанд ва солҳои 2022-2024 низ рушди устувори мӯътадил (13-18% дар як сол) нигоҳ дошта шуд. Таҳлили сохтори даромадҳои буҷетӣ нишон медиҳад, ки қисми асосии даромадҳоро ҳамасола даромадҳои андозӣ ташкил медиҳанд. Дар солҳои мазкур ҳиссаи даромадҳои андозӣ дар таркиби даромадҳои умумии буҷет беш аз 85% буда, солҳои 2021-2024 ба таври устувор дар ҳудуди 87-92% қарор дошт. Ин вобастагии баланд ба даромадҳои андозӣ аз як ҷониб устувории нисбии ҷараёни даромадҳоро таъмин мекунад (чунки ҷамъоварии андозҳо одатан пайваста ҷараён мегирад), аммо аз ҷониби дигар, ба маънои маҳдуд будани манбаъҳои алтернативии даромад мебошад. Воридоти ғайриандозӣ ва кумакҳои грантӣ таносубан саҳми нисбатан кам доранд. Масалан, соли 2024 воридоти ғайриандозӣ ба 3,64 млрд. сомонӣ (тахминан 10,9% даромадҳои умумӣ) баробар шуд, дар ҳолест ки ҳаҷми андозҳои ҷамъовардашуда 29,12 млрд. сомониро ташкил дод. Грантҳои хориҷӣ бошад дар соли 2024 ҳамагӣ 695,8 млн. сомонӣ ё худ тақрибан 2% даромадҳоро ташкил доданд. Тамоюлҳои охир нишон медиҳанд, ки саҳми грантҳо дар муқоиса бо аввали давра коҳиш ёфтааст (масалан, соли 2020 ҳаҷми умумии грантҳои ҷалбшуда ба буҷет зиёда аз 1,1 млрд. сомонӣ буд, ё худ 6% даромадҳои буҷетӣ), ки ин аз коҳиш ёфтани вобастагии буҷет аз кумакҳои беруна дарак медиҳад. Воридоти ғайриандозӣ дар солҳои ҷудогона тағйироти зиёди мавсимӣ нишон дод: пас аз каме коҳиш ёфтан дар соли 2021, ҳаҷми он боз дар солҳои 2022-2024 афзоиш ёфт (аз 1,64 млрд. сомонӣ дар 2021 ба 2,42 млрд. сомонӣ дар 2022 ва то 3,64 млрд. сомонӣ дар 2024), аммо бо вуҷуди ин ҳам ҳиссаи он то ҳол нисбатан ночиз боқӣ мондааст.

Сохтори даромадҳои андозии буҷет гувоҳӣ медиҳад, ки буҷет асосан аз ҳисоби чанд манбаи калидии андозӣ пур мегардад. Аз ҷумла, андоз аз арзиши иловашуда (ААИ) ҳамчун манбаи муҳиму пешбарандаи даромади буҷетӣ дар тамоми солҳои мазкур ҷойгоҳи аввалиндараҷа дошт. Соли 2020 ҳаҷми анҷомшудаи воридоти ААИ ба бюджети давлатӣ 6,39 млрд. сомониро ташкил дод, ки ба 35% ҳамаи даромадҳои буҷетӣ баробар аст. Ин нишондиҳанда пайваста афзоиш ёфта, соли 2024 ба 10,36 млрд. сомонӣ расид. Ҳамчун натиҷа, саҳми

ААИ дар даромадҳои андозӣ тақрибан 40%-и умумии ҳамаи андозҳои ҷамъовардашуда боқӣ мемонад, ки нишон медиҳад буҷет то ҳадди зиёд ба даромад аз андозҳои ғайримустақим (асосан аз фаъолиятҳои истеъмолӣ) такя мекунад. Дуюмин манбаи калонтарини даромади андозӣ ин андозҳои гурӯҳи андози даромад ба ҳисоб мераванд. **Андози даромад** тайи солҳои таҳлилшаванда босуръат афзоиш ёфтааст. Масалан, агар соли 2020 ҳаҷми андози даромад дар сатҳи 1,87 млрд. сомонӣ қарор дошта бошад, пас то соли 2023 он ба 3,34 млрд. сомонӣ расид. Бо дарназардошти афзоиши маошҳо ва ба эътидол омадани фаъолияти иқтисодӣ, даромад аз ин навъи андоз соли 2024 боз ҳам бештар шуда, ҳаҷман тақрибан ду маротиба нисбат ба соли 2020 зиёд мебошад (бо наздик ба 8 млрд. сомонӣ дар маҷмӯъ, агар андоз аз фоидаи шахсони ҳуқуқӣ низ ба ин гурӯҳ шомил карда шавад). Саҳми андози даромад дар таркиби даромадҳои андозӣ тақрибан 12-15%-ро ташкил дода, дар тӯли солҳои 2020-2024 то андозае боло рафт. Манбаи калидии сеюми даромадҳои буҷет андози иҷтимоӣ мебошад. Ҳаҷми воридоти андози иҷтимоӣ дар соли 2020 ба 1,68 млрд. сомонӣ баробар шуда, сол ба сол афзоиш ёфт ва то соли 2024 ба 2,55 млрд. сомонӣ расид. Вале бо вуҷуди ин рушд, ҳиссаи андози иҷтимоӣ дар сохтори даромадҳои андозӣ тамоюли каме коҳишёбанда дошт - аз тақрибан 11% дар соли 2020 то тақрибан 9% дар соли 2023-2024, зеро дигар навъҳои андоз боз ҳам бештар афзоиш намуданд.

Дар маҷмӯъ, се андози калидӣ — ААИ, андози даромад ва андози иҷтимоӣ - ҳиссаи асосии даромадҳои андозии давлатиро таъмин мекунанд. Масалан, соли 2024 онҳо ҷамъан зиёда аз 72%-и ҳамаи даромадҳои андозиро ташкил доданд. Ин аз як ҷиҳат нишон медиҳад, ки пойгоҳи даромадии буҷет асосан ба ҳамин чанд манбаъи калон такя мекунад. Саҳми боқимондаи даромадҳои андозӣ аз ҳисоби андозҳои дигар (андозҳои аксизӣ, боҷу хироҷҳо, андозҳои молу мулк, захираҳои табиӣ ва ғ.) таъмин мегардад, ки ҳар кадоме алоҳида ҳаҷми нисбатан хурдтар дошта, ҷамъшуда тақрибан чоряки даромадҳои андозиро фаро мегиранд. Аз ҷумла, дар давраи мазкур андоз аз арзиши иловашуда ва андозҳои даромад ҳамчун сутунҳои асосии буҷет баромад карда, нисбат ба дигар манбаъҳо хеле бештар маблағ ворид намудаанд. Ин ҳолат бозгӯи он аст, ки ҳар гуна тағйироти ҷиддӣ дар ҳаҷми истеъмол ё даромадҳои соҳибкорону аҳолӣ метавонад ба иҷрои қисмати даромади буҷет таъсири назаррас расонад, зеро фоизи зиёди даромадҳо ба ин пойгоҳҳо вобаста мебошад. Бо вуҷуди ин, афзоиши мунтазами воқеии ҳамаи ин навъҳои даромадҳои андозӣ дар солҳои 2021-2024 аз устувории нисбии онҳо шаҳодат медиҳад.

Хароҷотҳои буҷет. Аз дидгоҳи сохтории хароҷотҳо, буҷети давлатии Тоҷикистон характери иҷтимоӣ дорад. Тибқи қонуни буҷети давлатӣ ва таснифоти функсионалии хароҷотҳо, қисми мӯҳими хароҷоти буҷет ба соҳаҳои иҷтимоӣ равона мешавад. Масалан, дар нақшаи буҷети соли 2020, бахши маориф бузургтарин гирандаи маблағҳои буҷетӣ ба ҳисоб мерафт - тақрибан 18,7% тамоми хароҷоти нақшавии буҷет ба соҳаи маориф пешбинӣ шуда буд. Баъд аз он, соҳаи ҳифзи иҷтимоӣ ва суғуртаи иҷтимоӣ (ки нафақа ва кӯмакпулиҳоро дар бар мегирад) бо 16,6% ҷойгир буд. Ҳамзамон, бахши энергетика низ ҳиссаи хеле бузург - тақрибан 16,8% буҷети давлатиро мегирифт, ки бо назардошти сармоягузориҳои калони инфрасохторӣ (бахусус идомаи сохтмони НБО Роғун) шарҳ дода мешавад. Соҳаи

тандурустӣ 14,2% ва нақлиёт ва коммуникатсия 7,5% буҷетро ташкил медоданд [6].

Дигар соҳаҳои иқтисодӣ (кишоварзӣ, саноат, муҳити зист ва ғ.) хароҷотҳои боқимондаро ташкил мекунанд. Таҳлили тақсимоти маблағҳо нишон медиҳад, ки ҳукумат ба соҳаҳои маориф, тандурустӣ ва ҳифзи иҷтимоии аҳолӣ таваҷҷуҳи ҷиддӣ зоҳир мекунад, аммо дар баробари ин, ҳиссаи зиёди захираҳо ба татбиқи лоиҳаҳои бузурги инфрасохторӣ, бахусус дар бахши энергетика, равона мегардад.

Аз нигоҳи устувории буҷет, сохтори хароҷотҳо ду ҷиҳати муҳим дорад: яке ҳаҷми хароҷотҳои доимӣ (масалан, пардохти нафақаву маоши кормандони давлатӣ, нигоҳдории муассисаҳо) ва дигаре ҳаҷми хароҷотҳои сармоягузории якдафъаина (лоиҳаҳои рушд). Дар ҳолати Тоҷикистон, солҳои охир вазни хароҷотҳои сармоягузорӣ хеле баланд шуд. Чуноне қайд гардид, беш аз яку се ҳиссаи хароҷоти буҷетӣ ба сармоягузориҳои давлатии асосан инфрасохторӣ равона мегардад [4]. Ин дар ҳолест, ки масрафҳои доимии иҷтимоӣ (музди меҳнат, нафақа, амнияти миллӣ, идоракунӣ ва ғ.) низ сол ба сол меафзоянд. Мушкилоти чунин вазъ дар он аст, ки афзоиши **сармоягузорӣ** ва **хароҷоти иҷтимоӣ** хароҷоти умумиро зиёд мекунад. Агар даромадҳои буҷетӣ мутаносибан рушд накунанд, буҷет ба каср рӯ ба рӯ мешавад, ки метавонад боиси қарзгирӣ ё баланд шудани андозҳо гардад.

Бо назардошти таҳлилҳои пешниҳодшуда, метавон ба хулоса омад, ки барои расидан ба устувории молиявӣ дар кишвар, ислоҳоти ҷиддӣ дар сохтори буҷети давлатӣ зарур мебошад. Дар ин замина, мутобиқсозии сохтори буҷет ба стандартҳо ва таҷрибаи беҳтарини байналмилалӣ аҳамияти калидӣ дорад. Ин раванд бояд на танҳо дар таркиби даромаду хароҷоти буҷет, балки дар усулҳои банақшагирӣ, тақсим ва назорати молиявӣ низ амалӣ шавад, то буҷет тавонад ба таври муассир ва устувор ба рушди иҷтимоиву иқтисодӣ хидмат расонад.

Таҳлили сохтори буҷет як раванди муҳиме мебошад, ки ҳолати молиявии кишвар, муносибати байни даромаду хароҷот ва устувории буҷет, инчунин таъсири сиёсати фискалиро ба рушди иқтисодӣ арзёбӣ мекунад.

Яке аз муҳимиятҳои асосии таҳлили устувории буҷет ин муайян намудани касри буҷет дар асоси принсипҳои аз тарафи умум эътирофшуда мебошад.

Сохтори буҷети Ҷумҳурии Тоҷикистон дорои баъзе хусусиятҳои хос мебошад, ки онро аз методологияҳои байналмилалӣ фарқ мекунанд. Аз ҷумла:

Дар методологияи миллӣ қарзҳо ҳамчун қисми даромади буҷет шомил мешаванд, дар ҳоле ки ХБА онҳоро ҳамчун манбаи маблағгузории касри буҷет арзёбӣ мекунад.

Барномаи сармоягузориҳои давлатӣ ва қарзҳои гирифташуда аз Чин дар сохтори буҷет ҷойгоҳи махсус доранд, ки онҳо ба рушди зерсохторҳо равона гардидаанд.

Бинобар ин, айни замон касри буҷет тибқи Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи Буҷети давлатӣ» ба андозаи 0,5 дарсади маҷмӯи маҳсулоти дохилӣ муқаррар шудааст, ки аз методологияи ХБА фарқ мекунад. Мувофиқи Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи Буҷети давлатӣ» қарзҳо ба қисми даромади буҷет дохил карда мешаванд, ки ин хилофи принципҳои аз тарафи умум эътирофшуда мебошад.

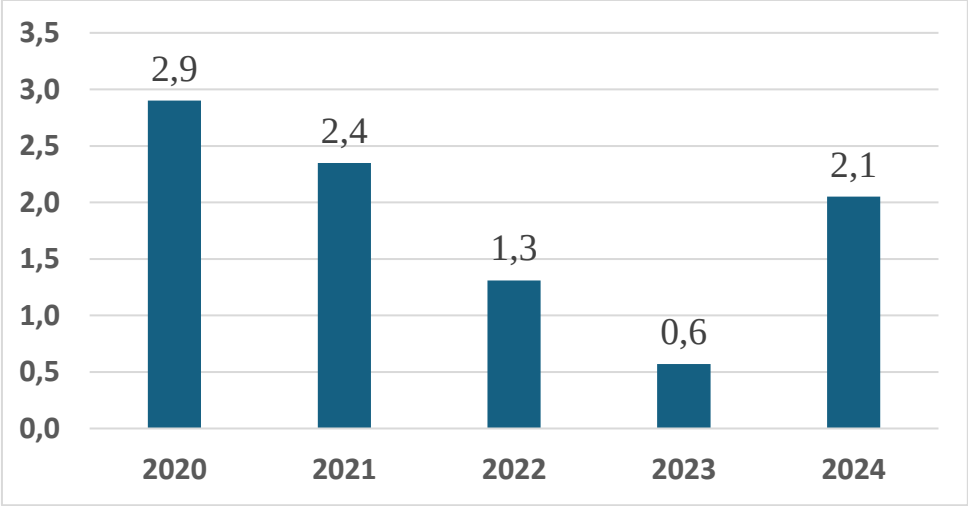
Барои мутобиқсозии сохтори буҷети Ҷумҳурии Тоҷикистон ба стандартҳои байналмилалӣ, татбиқи ислоҳоти зерин муҳим аст:

- Аз қисми даромади буҷет қарзи давлатии аз ҶХХ-ро ҳамроҳ бо **қарзҳои** лоиҳаҳои сармоягузории давлатӣ ба қисмати маблағгузорӣ (қарзҳои холиси беруна)

гузаронида шаванд. Ин иқдом имкон медиҳад, ки сохтори буҷет шаффофтар ва мутобиқ ба стандартҳои байналмилалӣ бошад.

- Грантҳои воридшуда ба буҷет бояд барои дастгирии буҷет дар назар гирифта шаванд. Онҳо бояд ба қисмати грантҳо барои дастгирии буҷет аз ҳисоби ташкилотҳои молиявии байналмилалӣ гузаронида шавад, то таркиби даромади буҷет воқеъбинона инъикос ёбад.

Дар натиҷаи татбиқи чунин ислоҳот, сатҳи касри буҷет нисбат ба маҷмӯи маҳсулоти дохилӣ (ММД), ки мувофиқи Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи буҷети давлатӣ» набояд аз 0,5% зиёд бошад, чунин нишондиҳандаҳоро касб мекунад (Диаграммаи 1):



Диаграммаи 1. - Касри буҷет нисбат ба ММД, %

Таҳлили методологии сохтори буҷети давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон нишон медиҳад, ки мутобиқ сохтани он ба стандартҳои байналмилалӣ ислоҳоти амиқ ва ҳамаҷонибаро тақозо мекунад. Бо дарназардошти зарурати ҷорӣ намудани равишҳои муосири методологӣ, кишвар метавонад самаранокии сиёсати фискалиро ба таври назаррас беҳтар намуда, ба устувории молиявӣ дар миёнамуҳлат ва дарозмуддат ноил гардад.

Бо дарназардошти таҳлилҳои гузаронидашуда, метавон натиҷагирӣ кард, ки ҷиҳати таъмини устувории дарозмуддати молиявӣ ва такмили сиёсати буҷетӣ, Ҷумҳурии Тоҷикистон ниёз ба ислоҳоти фарогири сохторӣ, методологӣ ва институтсионалӣ дорад. Ислоҳот бояд масоили гуногунсозии манбаъҳои даромад, такмили низоми тақсимоти байнибуҷетӣ, мутобиқсозӣ бо меъёрҳои байналмилалӣ дар соҳаи ҳисобгирии молиявӣ ва боло бурдани самаранокии истифодаи маблағҳои буҷетиро бахусус дар соҳаҳои иҷтимоӣ ва сармоягузорӣ дар бар гирад. Танҳо дар асоси чунин тадбирҳо буҷети давлатӣ метавонад ба як воситаи муассир барои рушди устувори иқтисодӣ ва иҷтимоӣ табдил ёбад.

Адабиёт

1. Ачилова М.А. (2018). Бюджетная система Республики Таджикистан: состояние, проблемы и перспективы развития. Маҷаллаи илмию амалӣ «Проблемы современной

экономики». (Russian: Achilova M.A. *Budgetary system of the Republic of Tajikistan: state, problems and development prospects*). cyberleninka.ru.

2. Anderson, J.E. (2009). Assessing Measures of Fiscal Sustainability for Tajikistan. SSRN Working Paper, March 25, 2009. (Analysis using IMF debt dynamics model indicating Tajikistan exceeding fiscal thresholds in 2006-2016).

3. Brownbridge, M. & Canagarajah, S. (2008). Fiscal Policy for Growth and Development in Tajikistan. World Bank Policy Research Working Paper No. 4532. (Utilizes a "fiscal space" approach; highlights need for PFM, tax, and energy sector reforms for fiscal sustainability).

4. World Bank (2022). Tajikistan Public Expenditure Review. Washington, D.C.: World Bank. (Comprehensive analysis of Tajikistan's fiscal performance and PFM systems with recommendations).

5. CABAR.asia (2020). State Budget of Tajikistan: High Tax Dependence. Central Asian Bureau for Analytical Reporting, December 30, 2020. (Analytical article discussing tax revenue structure and expert views on tax burden in Tajikistan).

6. UNICEF Tajikistan (2021). Charting the structure of the State Budget FY2020 (from *Fiscal Space Assessment* report). (Data on budget breakdown by levels and sectors: central vs local shares, social sector spending).
unicef.org.

7. IMF (2021). Republic of Tajikistan – Article IV Consultation Report (Provides macro-fiscal indicators; notes medium-term deficit target of 2.5% of GDP for debt sustainability). elibrary.imf.org

PEFA (2017). Tajikistan Public Expenditure and Financial Accountability Assessment. (Evaluates PFM performance; notes progress and remaining weaknesses in budgeting process and oversight). documents1.worldbank.org.

8. Ғафуров П.Ҷ., Ғафуров Ф.Ҷ. (2021). Модели андоз аз даромади шахсони воқеӣ. Вестник Таджикского государственного университета коммерции (научно-практический журнал), 2021. № 3 (37).

Маълумот дар бораи муаллиф

Ғафуров Парвиз Ҷурахонович – н.и.и., дотсент, мудири кафедраи иқтисоди рақамӣ ва логистикаи Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон. Суроға: 734067, Ҷумҳурии Тоҷикистон, кӯч. Наҳимов 64/14. Тел.: (+992)939900330, E-mail: pg.1981@mail.ru.

Сведения об автора

Гафуров Парвиз Джурахонович - кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой цифровой экономики и логистики Таджикского государственного финансово-экономического университета.Адрес: 734067, Республика Таджикистан, ул. Нахимова 64/14. Тел.: (+992)939900330, E-mail: pg.1981@mail.ru.

About the author

Gafurov Parviz Jurakhonovich - Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Head of the Department of Digital Economy and Logistics at the Tajik State University of Finance and Economics. Address: 734067, Republic of Tajikistan, 64/14 Nakhimov Street. Phone: (+992)939900330, E-mail: pg.1981@mail.ru.

DOI: 10.24412/2663-0389-2025-245-113-121
УДК: 338:656. 1(575.3)

СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ТРАНСПОРТНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ ТАДЖИКИСТАНА В КОНТЕКСТЕ ПЕРЕХОДА НА «ЗЕЛЕНЫЕ» ПРИНЦИПЫ РАЗВИТИЯ

Шералиев А.А.
Институт экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана

Аннотация. В статье представлен анализ современного состояния транспортной системы Таджикистана в условиях внедрения индустриально-аграрной модели развития экономики страны. Исследованы происходящие процессы по реализации стратегических задач по выводу страны из коммуникационного тупика и переходу этой отрасли на «зеленые» принципы развития. Также представлен анализ текущего состояния автотранспортной отрасли, выявлены основные проблемы, сдерживающие развитие этой отрасли, и выделены основные направления развития этой отрасли в контексте реализации стратегии по развитию «зеленой» в Таджикистане.

Ключевые слова: автотранспорт, грузоперевозки, пассажироперевозки, транспортная обеспеченность, инфраструктура, электромобили, декарбонизация транспорта, модернизация инфраструктуры, экономические связи и стратегическое планирование.
История статьи: статья поступила в редакцию 2 апреля 2025 года; доработана после рецензирования 9 апреля 2025 года; принята к публикации 29 апреля 2025 года.
Для цитирования: Шералиев А.А. Состояние и перспективы развития транспортной инфраструктуры Таджикистана в контексте перехода на «зеленые» принципы развития / А.А. Шералиев // Финансово-экономический вестник. – 2025. № 2. – С. 113-121.

ВАЗЪ ВА ДУРНАМОИ РУШДИ ИНФРАСОХТОРИ НАҚЛИЁТИ ТОҶИКИСТОН ДАР ЗАМИНАИ ГУЗАРИШ БА ПРИНСИПҲОИ РУШДИ «САБЗ»

Шералиев А.А.
Институти иқтисодиёт ва демографияи Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон

Аннотатсия. Дар мақола таҳлили вазъи муосири системаи нақлиёти Тоҷикистон дар шароити татбиқи модели индустриалӣ-аграрии рушди иқтисоди кишвар оварда шудааст. Равандҳои ҷорӣ оид ба татбиқи вазифаҳои стратегии аз бунбасти коммуникатсионӣ баровардани кишвар ва гузаштани ин соҳа ба принсипҳои рушди «сабз» таҳқиқ шудаанд. Инчунин таҳлили вазъи кунунии соҳаи нақлиёти автомобилӣ оварда шудааст, мушкилотҳои асосие, ки ба рушди ин соҳа монеъ мешаванд, муайян гардида, самтҳои асосии рушди ин соҳа дар заминаи татбиқи стратегияи рушди «сабз» дар Тоҷикистон таъкид шудаанд.

Калидвожаҳо: нақлиёти автомобилӣ, ҳамлу нақли бор, ҳамлу нақли мусофирон, таъмини нақлиётӣ, инфрасохтор, нақлиёти баркӣ, декарбонизатсияи нақлиёт, модернизатсияи инфрасохтор, робитаҳои иқтисодӣ ва банақшагирии стратегӣ.

Таърихи мақола: мақола ба муҳаррир 2 апрели соли 2025 ворид шудааст; пас аз баррасии коршиносон 9 апрели соли 2025 такмил дода шудааст; барои нашр 29 апрели соли 2025 қабул шудааст.

STATE AND PROSPECTS FOR DEVELOPMENT OF TRANSPORT INFRASTRUCTURE OF TAJIKISTAN IN THE CONTEXT OF THE TRANSITION TO «GREEN» DEVELOPMENT PRINCIPLES

Sheraliev A.A.
Institute of Economics and Demography of the National Academy of Sciences

Annotation. The article presents an analysis of the current state of the transport system of Tajikistan in the context of the introduction of the industrial-agrarian model of economic development of the country. The ongoing processes for the implementation of strategic objectives to bring the country out of the communication deadlock and the transition of this industry to "green" principles of development are studied. The analysis of the current state of the motor transport industry is presented, the main problems hindering the development of this industry are identified, and the main directions of development of this industry in the context of the implementation of the strategy for the development of "green" in Tajikistan are highlighted.

Keywords: motor transport, cargo transportation, passenger transportation, transport security, infrastructure, electric vehicles, decarbonization of transport, infrastructure modernization, economic ties and strategic planning.

Article History: the article was submitted to the editor on April 2, 2025; revised after peer review on April 9, 2025; accepted for publication on April 29, 2025.

Постановка проблемы. Особая роль для достижении стратегических целей Таджикистана переходу на индустриально-агарную модель развития и превращения страны Таджикистана в транзитную страну и использование транзитных возможностей. Отведена вопросам активного развития транспортной инфраструктуры. Ее строительство имеет решающее значение для превращения Республики Таджикистан в транзитную страну и способствует росту экспорта отечественной продукции. За период независимости было построено 2400 км автомобильных дорог, 326 мостов, 6 автомобильных тоннелей, 219 км железных дорог, что обеспечило ускоренную индустриализацию и развитие инфраструктуры страны.

Анализ последних исследований. За последние семь лет были построены более 250 километров автомобильных дорог, 42 моста, 4 туннеля и несколько эстакад, что содействовало росту перевозок. По рейтингу качества дорог, страна устойчиво занимает 50-е место среди 138 стран, охваченных исследованием.

По состоянию на 1 января 2022 года в Таджикистане используется всего 14308,5 км автомобильных дорог, из них 3340,5 км международного, 2109,9 км национального и 8858,1 км местного значения. При этом в стране имеется 2246 мостов, из них 506 международного, 321 национального и 1419 местного значения.

Целью статьи заключается в анализе текущего состояния транспортной инфраструктуры страны, выявлении

ключевых проблем и оценке перспектив ее модернизации с учетом экологически устойчивых технологий. В статье рассматриваются возможности внедрения «зеленых» принципов в транспортный сектор, их влияние на экономику и окружающую среду, а также меры, необходимые для обеспечения экологически чистого и энергоэффективного развития транспортной системы Таджикистана.

Изложение основного материала. С целью решения стратегической задачи страны по выходу из коммуникационного тупика и превращения в транзитную страну в 2021-2023 годах было реконструировано 943,55 км дорог (в том числе 270,05 км с асфальтовым и 673,5 км гравийным), 144 мостов протяженностью 4323,8 метра и 161 водостоков протяженностью 1399 метров. В результате объем грузоперевозок всеми видами транспорта составил 82,0 млн. тонн, в том числе 76,3 млн. тонн груза автодорожным и 5,7 млн. тонн груза ж/д транспортом [8].

Проведена реконструкция автомобильной дороги в г. Душанбе в 2020 году в рамках проекта «Благоустройство региональной автомобильной дороги Душанбе-Турсунзаде участка дороги от пересечения проспекта Сино с проспектом Исмоили Сомони до западных ворот города Душанбе» со строительством трехуровневых перекрестных дорог, строительство дороги с мостом на двух уровнях по обеим сторонам проспекта Нусратулло Махсума пересечением проспекта Сино, 5 подземных переходов общей протяженностью 236 метров.

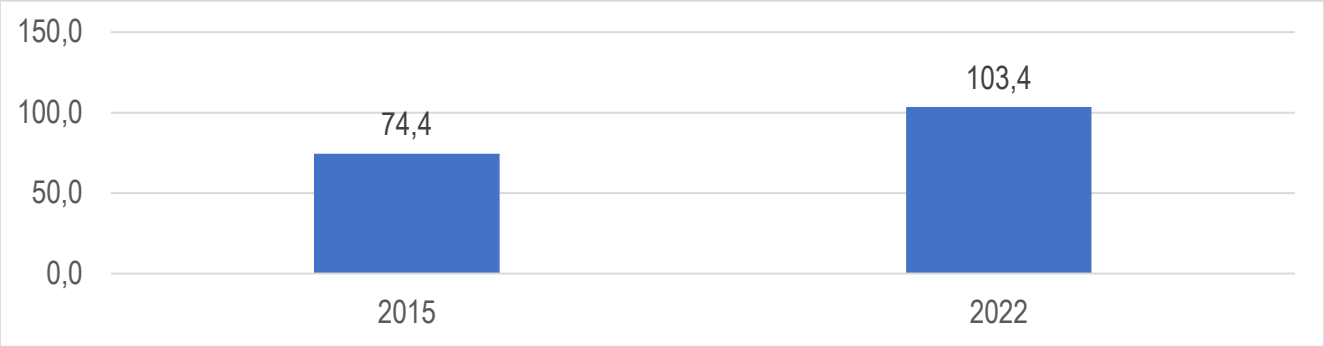
Таджикистан добился определенных успехов в модернизации инфраструктуры наземного транспорта. Однако, учитывая, что Таджикистан является страной, не имеющей выхода к морю, дороги и наземный транспорт играют важную роль в цепочке поставок продовольствия. Улучшение коммуникаций и развитие транспортных коридоров в регионе Центральной Азии должно стоять на первом месте в политической повестке дня.

В развитии промышленности и, в целом, национальной экономики, в достижении стратегических целей страны призвана сыграть транспортная инфраструктура. Ее строительство имеет решающее значение для превращения Республики Таджикистан в транзитную страну и способствует росту экспорта отечественной продукции.

За последние пять лет были построены 250 километров автомобильных дорог, 42 моста, 4 туннеля и несколько эстакад, что содействовало росту перевозок. По рейтингу качества дорог, страна устойчиво занимает 50-е место среди 138 стран, охваченных исследованием.

Хотя за этот период объемы перевозок грузов предприятиями возросли в 1,4 раз (см. Диаграмма 1), но это ниже темпов роста ВВП. Для страны, важно наращивать усилия по опережающему развитию транспортной системы.

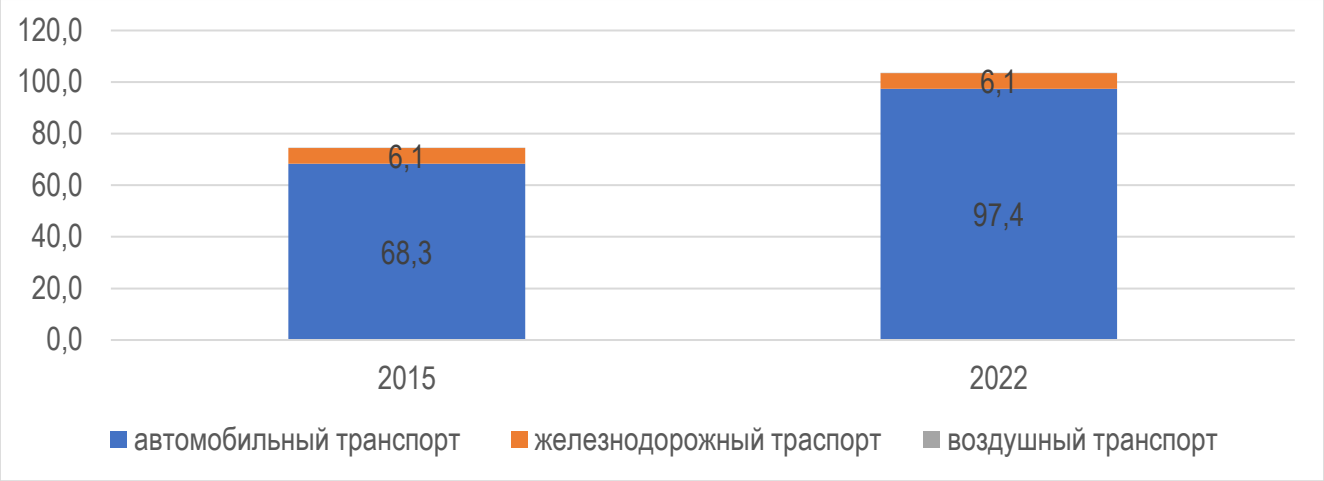
Диаграмма 1. - Объемы перевозок грузов предприятиями транспорта в Республике Таджикистан, млн. тонн



Источник: *Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан*

Ожидаемо, перевозки грузов железнодорожным и воздушным транспортом практически остались без изменений, в то время как увеличились перевозки грузов автомобильным транспортом.

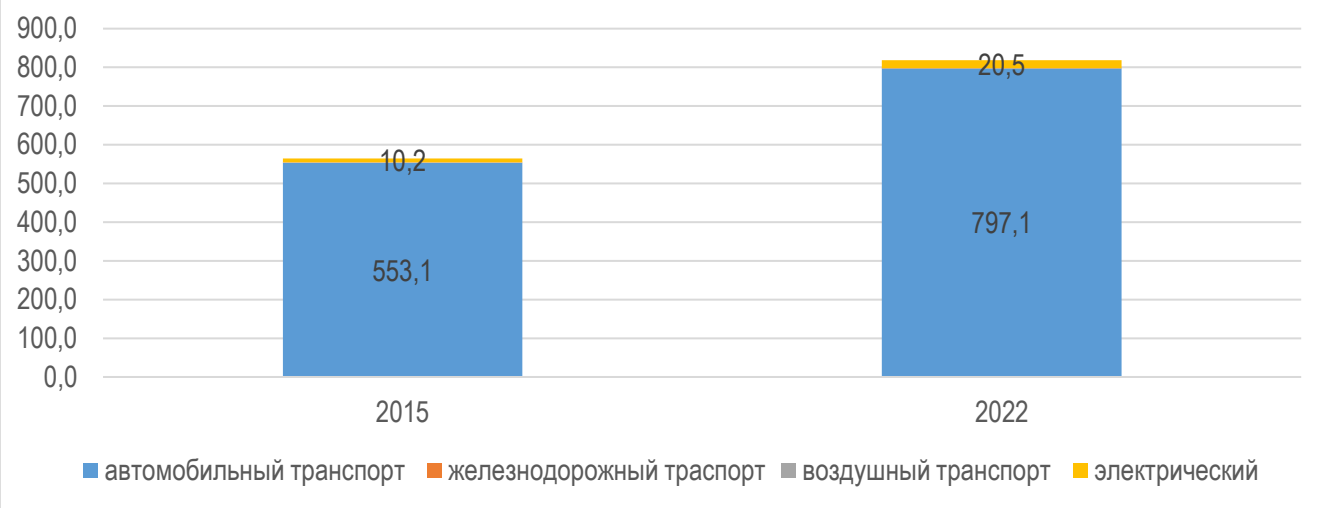
Диаграмма 2. - Объемы перевозок грузов по видам транспорта в Республике Таджикистан, млн. тонн



Источник: *Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан*

За период с 2015 по 2022 гг. наблюдается рост числа перевезенных пассажиров всеми видами транспорта общего пользования - совокупный рост 1,45 раз. В структуре пассажирооборота (Диаграмма 3) наибольшую долю занимает автомобильный транспорт (97,4%), намного ниже электрический транспорт (2,5%). При этом доля железнодорожного и воздушного транспортов остается крайне низкой - по 0,1% [9].

Диаграмма 3. - Объемы перевозок пассажиров в Республике Таджикистан, млн. чел (ЦУР 9.1.2)



Источник: *Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан*

Транспортная сфера играет важную роль в экономике страны как ключевой элемент производственной инфраструктуры. Сектор работает практически исключительно на ископаемом топливе и поэтому является одним из основных источников выбросов парниковых газов (ПГ) [1].

Важным этапом в развитии транспортного сектора эстраны стали инициативы по переходы на «зеленую» экономику, который стал глобальный международным курсом развития практически всех стран. В 2008 году была провозглашена экологическая программа ООН - «Инициатива «зеленой» экономики» (Green Economy Initiative), которая была ориентирована на оказание помощи правительствам различных стран в переориентации их экономической политики на преимущественное использование экологически чистых технологий, возобновляемых источников энергии, услуг водоснабжения и экологически чистого транспорта, необходимости управления отходами, строительства «зеленых» зданий, устойчивого сельского хозяйства и т.д» *[2]*.

Дальнейшим шагом «Инициативы «зеленой» экономики» стал разработанный «Глобальный «зеленый» новый курс», который был определен как путь мирового развития, способный вернуть мировой экономической и финансовой системе стабильность. В декабре 2009 года Генеральная Ассамблея ООН приняла решение включить тему ЗЭ как одну из ключевых тем в программу Конференции ООН по устойчивому развитию (Рио+20), которая прошла в Рио-де-Жанейро (Бразилия) в 2012 году. На этой конференции в выступлении Президента Республики Таджикистан на пленарном заседании 21 июня 2012 года было отмечено, что *«…нет сомнения в том, что результаты Конференции положат начало ускоренному и обоснованному переходу к «зелёной» экономике, призванной способствовать созданию новых рабочих мест и искоренению бедности за счет инвестиций в сохранение природного капитала, от которого зависит будущее планеты Земля»*. И уже в Послании Парламенту страны в 2014 году Лидер нации Президент Эмомали Рахмон отметил, что «…наше государство является искренним сторонником шагов и инициатив

влиятельных международных организаций, в том числе Организации Объединенных Наций, и развитых государств по развитию возобновляемых и экологически чистых источников энергии как базиса «зелёной экономики» *[5]*.

С целью развития «зеленой» экономики в 2022 году была утверждена Стратегия развития «зеленой» экономики в Республике Таджикистан на 2023-2037 годы. Стратегия была разработана в целях реализации Плана мероприятий по выполнению задач Послания Президента Республики Таджикистан от 21 декабря 2021 года «Об основных направлениях внутренней и внешней политики Республики Таджикистан» и постановления Правительства Республики Таджикистан №2 от 24 января 2022 года «Об итогах социально-экономического развития Республики Таджикистан в 2021 году и задачах на 2022 год». Основные ее задачи сосредоточены на мерах по проведению институциональных реформ, эффективном использовании природного капитала, привлечении инвестиций, внедрении современных и инновационных технологий и укреплении международного сотрудничества в сфере «зеленой» экономики.

В соответствии со Стратегией развития «зеленой» экономики в Республике Таджикистан на 2023-2037 годы (СРЗЭ-2037), реализация принципов «зеленой» экономики в транспортной сфере будет способствовать снижению выбросов парниковых газов и постепенной декарбонизации этой сферы. Для реализации процесса «зеленой» экономики в сфере транспорта будет постепенно обеспечиваться инфраструктура и другие необходимые условия для использования электромобилей в стране. В рамках реализации задач по развитию «зеленого» транспорту в соответствии с этой стратегии запланировано к 2037 году довести долю электромобилей в наземном транспорте до 75 процентов.

Популяризация среди людей общественного электрического транспорта, других виды безопасного транспорта и велосипедов в качестве альтернативных и экологически чистых средств передвижения по городу и на короткие расстояния, в том числе с использованием гибридных транспортных средств и электромобилей.

Среди основных задач в этом секторе, СРЗЭ-2037 были определены следующие: укрепление институциональной базы развития «зеленой» экономики в сфере транспорта; развитие транспортной инфраструктуры с учетом процесса «зеленой» экономики; строительство эстакад с целью защиты и сохранения флоры и фауны вдоль дорог; внедрение и использование общественного электротранспорта во всех городах страны; увеличение импорта и производства (сборки) электротранспорта, в том числе электромобилей, электробусов, троллейбусов и т.п.; создание инфраструктуры и других необходимых условий для эксплуатации электромобилей и усиление контроля над снижением выбросов парниковых газов в транспортном секторе.

Помимо этого в Стратегии запланированы реализации действия по совершенствование нормативной правовой базы развития отрасли с учетом внедрения «зеленой» экономики, комплексная цифровизация пассажирских электромобилей общественного пользования, создание предприятий в сфере производства и монтажа электромобилей и запасных частей к ним, создание сервисных

пунктов по электроснабжению и ремонту электромобилей, обеспечение необходимого контроля качества топлива, используемого в автомобильном транспорте, реконструкция существующих сетей улиц города Душанбе и других городов и перекрестков, выделение площадок для стоянок общественного транспорта и строительство 2-3 уровневых перекрестков, постепенный переход на электротранспорт в сфере общественного транспорта, создание предприятия по переработке (утилизации) старых машин и материалов для транспорта, популяризация использования велосипедов как альтернативного вида транспорта и создание необходимой инфраструктуры для распространения использования этого вида транспорта в городах и районах.

Высокую значимость вопросов формирования «зеленой экономики» и устойчивого природопользования отметил в своем Послания Маджлиси милли и Маджлиси намояндагон в 2023 году Президент Республики Таджикистан, Лидера нации, уважаемый Эмомали Рахмон, который уже в начале своего Послания отметил**:** *«В последние годы основное внимание Правительства страны было уделено вопросам предотвращения воздействия потенциальных рисков на национальную экономику, эффективного использования имеющихся мощностей, индустриализации страны и создания рабочих мест. Мы также объявили, что формирование «зеленой» экономики, ускорение процесса цифровизации экономики, развитие человеческого потенциала, повышение конкурентоспособности отечественной продукции, укрепление экспортных возможностей страны и улучшение качества социальных услуг являются приоритетными вопросами»[5].*

В секторе Транспорта в Послании даны были также поставлены конкретные задачи по внедрению «зеленых» принципов развития. В частности Президент отметил следующее: *«...Министерство транспорта и местные исполнительные органы государственной власти обязаны принять срочные меры по совершенствованию экологических и социальных стандартов разработки проектов строительства, реконструкции и использования дорог с целью приведения их в соответствие с принципами «зеленой» экономики, озеленения прилегающих автомобильных дорог международного, республиканского и местного значения»[6].*

В этой сфере в стране в последние годы активизировалась деятельность по внедрению зеленых принципов развития. Транспортная сфера играет важную роль в экономике страны как ключевой элемент инфраструктуры услуг, однако основным источником загрязнения атмосферного воздуха в городах являются выбросы транспорта. Поэтому в соответствии с Таможенным кодексом Республики Таджикистан ввоз электротранспорта, т.е. электромобилей, электробусов и троллейбусов, освобождается от уплаты таможенных пошлин. В целях реализации процесса развития «зеленой» экономики в сфере транспорта началось поэтапное создание инфраструктуры и других необходимых условий для использования электромобилей в стране.

Вопросы реализации государственных проектов и их финансирования были в центре Послания Лидера нации Президента Республики Таджикистан Эмомали Рахмона в 2024 году. В частности он в своем выступлении

отметил: «…*В 2024 году в рамках инвестиционных государственных проектов были построены и сданы в эксплуатацию 155 километров дорог международного и республиканского значения, 20 крупных и малых мостов и 3 тоннеля на общую сумму 4,6 миллиарда сомони. В последние годы активизированы работы по строительству местных дорог, только в 2024 году за счет всех источников финансирования, особенно при вкладе предпринимателей, щедрых лиц и в целом народа Таджикистана, было отремонтировано и реконструировано свыше 2-х тысяч километров местных дорог на сумму более 1 миллиарда сомони, завершено строительство и модернизация 23-х мостов».*

Также в этом Послании Лидером нации были поставлены конкретные поручения и Министерству Транспорта Республики Таджикистан и в частности: *«…Наряду с этим Министерству транспорта поручается принять необходимые меры по качественной реализации инвестиционных проектов, своевременной реализации возведения и модернизации дорог международного значения с соблюдением международных норм, по формированию транзитных и транспортных коридоров и их инфраструктур».*

В целом, резюмируя все вышеизложенное, необходимо отметить, что транспортная сфера Таджикистана получила большой импульс для своего развития за счет активизации действий Правительства страны по развитию и модернизации транспортной инфраструктуры и реализации задач по переводу этой сферы на «зеленые» принципы развития, что в целом позволит активизировать процессы декарбонизации этого сектора экономики, улучшить экологическую обстановку в городах и сделать эту сферу привлекательной для притока внешних инвестиций.

Литература

1. Добровольный национальный обзор Таджикистана «Зеленое развитие для всеобщего процветиния» // Правительство Республики Таджикистан - 2023 год, - С. 36.

2. Обидов, К. Р. «Зелёная» экономика: концептуальные основы и перспективы развития в Республике Таджикистан / К. Р. Обидов. - Душанбе : Институт экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана, 2024. - 211 с. - EDN ZURKTP.

3. Послание Президента Республики Таджикистан от 21 декабря 2021 года «Об основных направлениях внутренней и внешней политики Республики Таджикистан».

4. Послание Президента Республики Таджикистан от 22 декабря 2014 года «Об основных направлениях внутренней и внешней политики Республики Таджикистан».

5. Послание Президента Республики Таджикистан от 28 декабря 2023 года «Об основных направлениях внутренней и внешней политики Республики Таджикистан».

6. Послание Президента Республики Таджикистан от 28 декабря 2024 года «Об основных направлениях внутренней и внешней политики Республики Таджикистан».

7. Производственная инфраструктура как условие развития экономики Таджикистана / А. Рауфи, О. Бобоев, К. О. Бобоев [и др.]. - Душанбе : Институт экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана, 2024. - 223 с. - EDN NBVJWJ.

8. Шералиев, А. А. Достижения, проблемы формирования и перспективы развития международных транспортных коридоров в Республике Таджикистан / А. А. Шералиев // Экономика Таджикистана. - 2019. - № 4. - С. 250-257. - EDN ZPWEMH.

9. Шералиев, А. А. Некоторые показатели развития транспортной инфраструктуры Таджикистана / А. А. Шералиев, Б. Ш. Давлатов, Ф. Зафарджонзода // Экономика Таджикистана. - 2023. - № 4. - С. 77-84. - EDN ETDZGA.

10. Шералиев, А. А. Оценка динамики рационального развития и размещения транспортно-экономических связей Таджикистана, ориентированных на индустриально-аграрное развитие / А. А. Шералиев // Известия Национальной академии наук Таджикистана Отделение общественных наук. - Душанбе: «Дониш», - 2024. - № 1 (274). - С. 110-116.

Маълумот дар бораи муаллиф

Шералиев Абдувоҳид Абдуҳамидович – номзади илмҳои иқтисодӣ, ходими пешбари илмии Институти иқтисодиёт ва демографияи Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон. Моб.: (+992) 907-89-64-64. E-mail: Sheraliyev-83@mail.ru

Сведения об автора

Шералиев Абдувохид Абдухамидович – кандидат экономических наук, ведущий научный сотрудник Института экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистан. Моб. Тел: (+992) 907-89-64-64. E-mail: Sheraliyev-83@mail.ru

About the author

Sheraliev Abduvohid Abdukhamidovich – candidate of economic sciences, leading researcher of the Institute of Economics and Demography of the National Academy of Sciences of Tajikistan. Mobile Tel: (+992) 907-89-64-64. E-mail: Sheraliyev-83@mail.ru

DOI: 10.24412/2663-0389-2025-245-122-129
УДК: 657.6

ТАРТИБИ ГУЗАРОНИДАНИ САНҶИШ ВА АУДИТ ДАР МУАССИСАҲОИ БУҶЕТӢ

Тоҷидинова З.С.
Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон

Анотатсия. Дар мақолаи мазкур масъалаҳои тартибу усулҳои гузаронидани санҷиш ва аудит дар муассисаҳои буҷетӣ баррасӣ карда шудааст. Яке аз самтҳои калидии татбиқи вазифаи назоратӣ дар рафти идоракунии молияи давлатӣ ин бағоории назорати молиявӣ мебошад. Аудит дар асоси принсипҳою қонуниятҳо, ҳаққоният, мустақилият ва ошкорбаёнӣ ба роҳ монда шуда, он ба тибқи стандартҳои корҳои назоратию тафтишотие, ки дар ташкилоту муассисаҳои байналмилалӣ истифода бурда мешаванд, ташкил ва гузаронда мешаванд. Усулҳои назорати молиявӣ дар қонунгузориҳои назорати молиявӣ муайян карда шудааст ва ин қонунҳо бояд аз ҷониби субъектҳои назоратӣ риоя карда шаванд. Тафтишҳои маҷмӯӣ ва санҷишҳои мавзӯӣ мутобиқи нақшаҳои тасдиқгардида, дар мавқеи ҷойгиршавии объекти тафтишшаванда ташкил ва ба анҷом расонда мешаванд.
Калидвожаҳо: аудит, вазифаи назоратӣ, муассисаи буҷетӣ, идоракунӣ, назорати молиявӣ, субъектҳои назоратӣ.
Таърихи мақола: мақола ба муҳаррир 2 апрели соли 2025 ворид шудааст; пас аз баррасии коршиносон 9 апрели соли 2025 такмил дода шудааст; барои нашр 29 апрели соли 2025 қабул шудааст.
Барои иқтибос: Тоҷидинова, З. С. Тартиби гузаронидани санҷиш ва аудит дар муассисаҳои буҷетӣ / З. С. Тоҷидинова // Паёми молия ва иқтисод. – 2025. –No. 2(45). – С. 122-129.

ПОРЯДОК ПРОВЕДЕНИЯ ПРОВЕРОК И АУДИТА В БЮДЖЕТНЫХ УЧРЕЖДЕНИЯХ

Тоджидинова З.С.
Таджикский государственный финансово-экономический университет

Аннотация. В данной статье рассматриваются вопросы порядка и методов проведения проверок и аудитов в бюджетных учреждениях. Одним из ключевых направлений реализации функции контроля в процессе управления государственными финансами является установление финансового контроля. Аудит проводится на основе принципов законности, подлинности, независимости и открытости, организуется и проводится в соответствии со стандартами контрольно-следственных работ, применяемыми в международных организациях и учреждениях. Методы финансового контроля определены в законодательстве о финансовом контроле, и эти законы должны соблюдаться контролирующими субъектами. Комплексные проверки и тематические проверки организуются и проводятся в соответствии с утвержденными планами, на месте расположения проверяемого объекта.
Ключевые слова: аудит, контрольная функция, бюджетное учреждение, управление, финансовый контроль, субъекты контроля.

История статьи: статья поступила в редакцию 2 апреля 2025 года; доработана после рецензирования 9 апреля 2025 года; принята к публикации 29 апреля 2025 года.

PROCEDURE FOR CONDUCTING INSPECTION AND AUDIT IN BUDGETARY INSTITUTIONS

Tojidinova Z.S.
Tajik State University of Finance and Economics

Annotation. This article discusses the procedure and methods of conducting inspections and audits in budgetary institutions. One of the key areas of implementation of the control function in the process of public finance management is the establishment of financial control. The audit is conducted on the basis of the principles of legality, authenticity, independence and openness, organized and conducted in accordance with the standards of control and investigative work applied in international organizations and institutions. The methods of financial control are defined in the legislation on financial control, and these laws must be respected by the controlling entities. Comprehensive inspections and thematic inspections are organized and conducted in accordance with approved plans at the location of the facility being inspected.

Keywords: audit, control function, budgetary institution, management, financial control, control entities.
Article History: the article was submitted to the editor on April 2, 2025; revised after peer review on April 9, 2025; accepted for publication on April 29, 2025.

Гузориши масъала. Инкишофу равнақи тамоми соҳаҳои иқтисодиётро бе аудит ва назорат тасаввур кардан ғайри имкон мебошад. Яке аз самтҳои калидии татбиқи вазифаи назоратӣ дар рафти идоракунии молияи давлатӣ ин бачоории назорати молиявӣ мебошад. Вазифаи назоратӣ дар ягонагӣ бо дигар вазифаи идоракунӣ – вазифаи тақсимкунӣ имкон медиҳад, ки бо роҳи назорати ҳаракати сарватҳои молиявӣ равандҳои тақсимоти арзиши маҳсулоти ҷамъиятии истеҳсолшуда назорат карда шавад ва мувофиқан ин равандҳо идора карда шаванд.

Таҳлили таҳқиқотҳои охир ва нашриёт. Вобаста ба самти мазкур таҳқиқот аз ҷониби олиморни ватанӣ ва хориҷӣ аз қабили Артеменко В.Г., Афанасев М.П., Каримов Б.Ҳ., Бобиев И.А., Қаюмова Ф.А., Набиев Б.А., Қодирова Г.Т., Ғафоров Ф.Ф., Радионова Л.В., Олимов Д.А. ва дигарон анҷом дода шудааст.

Мақсади мақола – ин тартиби гузаронидани санҷиш ва аудит дар муассисаҳои буҷетӣ ба ҳисоб меравад.

Муҳтавои асосии мавод. Аудит яке аз қисмҳои муҳими идоракунӣ ба шумор меравад ва ин пай дар пай санҷидани фармонҳои Ҳукумат, қонунҳо ва қарорҳои ташкилотҳои роҳбарикунанда, иҷрои нақшаи ба зимма доштаи шахсони хуқуқӣ мебошад, ки барои пешгирии интизомвайронкуниҳо ва ё ба даст овардани даромади муфт (беасос) гузаронида мешавад.

Назорати молиявӣ- ин назорати маблағҳои пулӣ мебошад, ва аз ин рӯ ин намуди назорат нисбати дигар намудҳои назорат дар ҳамаи соҳаҳои истеҳсолоти ҷамъиятӣ ҷой дорад ва дар ҳамаи соҳаҳои истеҳсолӣ ва ташкилоту муассисаҳои буҷетӣ гузаронда мешавад.

Назорати молиявиро мақомоти

ҳокимиятҳо ва идораҳои давлатӣ, мақомоти ҳокимияти маҳаллӣ, агентии назорати давлатии молиявӣ ва мубориза бо коррупсияи Ҷумҳурии Тоҷикистон, Вазорати молия, Хазинадории марказӣ ва шуъбаҳои он, мақомоти молиявии ҳокимиятҳои маҳаллӣ, моликони асосӣ ва моликони дигар мегузаронанд. Барои иҷрои вазифаҳои ба зиммаашон гузошташуда, мақомоти назорати молиявӣ ҳуқуқ доранд, ки тафтиш ва санҷишҳоро доир ба самарабахш истифода бурдани маблағҳо ва назорати амволи давлатӣ дар ҳамаи мақомотҳои давлатӣ, ташкилоту муассисаҳо ва корхонаҳои давлатӣ ташкил намоянд. Ваколатҳои назорати молиявӣ нисбат ба мақомоти ҳокимияти давлатӣ дар маҳаллаҳо, шахсони воқеӣ ва хуқуқӣ новобаста ба шакли моликият, агар онҳо маблағҳоро аз буҷети давлатӣ гирифта бошанд, ба воситаи суратҳисобҳо гузаронида бошанд ва ё моликияти давлатиро истифода бурда бошанд, назорати молиявӣ ташкил ва гузаронида мешавад. Тафтишот на зиёда аз як маротиба дар ду сол ва санҷишҳои мавҷуда мутобиқи нақшаи солонаи тасдиқгардида дар маҳалли ҷойгиршавии объекти тафтишшаванда, дар асоси фармони роҳбарияти мақомоти назорати молиявӣ, дар бораи гузаронидани тафтишот ё санҷиш сар карда ва ба анҷом расонида мешавад [6, с.14].

Предмети аудитро фонди музди меҳнат, ҳосилнокии меҳнат, шумораи коргарон, воситаҳои асосӣ, қарзҳо, фондҳои иқтисодии ҳавасмандгардонӣ, фоида ва даромад, ҳиссаҷудокуниҳо аз буҷет ташкил медиҳанд.

Аудит дар асоси принсипҳою қонуниятҳо, ҳаққоният, мустақилият ва ошкорбаёнӣ ба роҳ монда шуда он ба тибқи стандартҳои корҳои назоратию тафтишотие, ки дар ташкилоту муассисаҳои байналмилалӣ истифода бурда мешаванд, ташкил ва гузаронда мешаванд.

Усулҳои назорати молиявӣ дар қонунгузориҳои назорати молиявӣ муайян карда шудааст ва ин қонунҳо бояд аз ҷониби субъектҳои назоратӣ риоя карда шаванд.

Роҳбарони объектҳои тафтишшаванда вазифадор мебошанд, ки барои фаъолияти тафтишгарон, ки тафтиш ё санҷишро мегузаронанд, шароити дуруст мусоид фароҳам оваранд ва барои онҳо ҳуҷра, воситаҳои алоқа ва компютер ҷудо намуда, хизматрасониро тибқи қонунгузориҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон таъмин намоянд.

Ҳамаи мақомотҳои ҷумҳуриявӣ ва маҳаллии ҳокимияти давлатӣ ва идоракунӣ, Бонки миллӣ, корхонаю муассисаҳо ва ташкилотҳои давлатӣ, инчунин дигар шахсони воқеию ҳуқуқӣ вазифадоранд, ки вобаста ба дархости мақомоти назорати давлатии молиявӣ оид ба тафтишу санҷишҳои гузаронидаистода иттилооти заруриро пешниҳод намоянд.

Ҳангоми гузаронидани тафтишу санҷишҳо, мақомоти назорати молиявӣ аз корхонаҳо, муассисаҳо, ташкилотҳо, бонкҳо тибқи қонун иттилоот ва нусхаи ҳуҷҷатҳои заруриро талаб менамоянд. Ҳамаи шахсони воқеӣ ва ҳуқуқӣ вазифадоранд тасдиқи ҳуҷҷатҳои амалиётҳои “гузаронидашуда”, маълумотномаҳо ва нусхаҳоро оид ба ин амалиётҳо ва ҳисобҳо ба мақомотҳои назоратӣ пешниҳод намоянд. Рад намудан ва саркашии шахсони мансабдор ва алоҳидаи мақомотҳои дар боло зикргардида, корхонаҳо, муассисаҳо ва ташкилотҳо аз пешниҳоди саривақтии иттилоот ё ҳуҷҷатҳои зарурӣ бо дархости мақомоти назоратӣ, ҳамчунин дидаю дониста пешниҳод намудани иттилооти бардурӯғ, мутобиқи қонунгузориҳои ҷумҳурӣ боиси ба ҷавобгарӣ кашидани роҳбарони корхонаҳою муассисаҳо мегардад.

Тафтишҳои маҷмӯӣ ва санҷишҳои мавзӯӣ мутобиқи нақшаҳои тасдиқгардида, дар мавқеи ҷойгиршавии объекти тафтишшаванда ташкил ва ба анҷом расонда мешаванд. Оид ба натиҷаҳои тафтиш ва санҷишҳои гузаронидашуда санад таҳия мегардад, ки дар он асос, мақсад, мавзуъ, объекти тафтишшаванда, номгӯи ҳуҷҷатҳои омӯхташуда, номгӯи ҳуҷҷатҳои дастраснагардида, маълумот оид ба норасоиҳо, зиён ва инчунин тавсияҳо оид ба андешидани тадбирҳо баҳри рафъи камбудиҳои ошкоргардида дарҷ карда мешаванд [7 с. 47].

Дар сурати ошкор намудани дуздии маблағҳо ё молу мулки давлатӣ, ҳангоми гузаронидани тафтиш ё санҷиш, инчунин дигар пешниҳодҳои ҷиноятӣ ва сӯистифода, дар давоми панҷ рӯзи пас аз баррасии онҳо, маводи тафтиш ё санҷиш ҷиҳати баррасии минбаъда ва қабули қарорҳо нисбати онҳо ба мақомоти прокуратура ирсол карда мешаванд.

Пешниҳодот ва нишондодҳои хаттии тафтиш бояд дар мӯҳлатҳои дар он зикргардида ва ё агар ин мӯҳлатҳо зикр нашуда бошанд, он гоҳ дар давоми 20 – руз бояд камбудиҳои нишондодашуда ислоҳ карда шаванд. Ташкилот ва муассисаҳое, ки нишондодҳои хаттӣ гирифтаанд, бояд оид ба тадбирҳои андешидашуда ҷиҳати рафъи камбудиҳои дар онҳо зикргардида иттилоот диҳанд [6, с.39].

Ҳангоми иҷро накардан ё иҷрои номатлуби пешниҳод ва нишондодҳои назоратӣ дар ин бора мувофиқи тартиби муқаррарнамудаи қонунгузорӣ, барои андешидани чораҳои дахлдор ба мақомоти прокуратура иттилооти лозимӣ фиристода мешаванд.

Бозхонд, ворид намудани тағйирот ва бекор кардани пешниҳодот, нишондодҳои хаттӣ аз ҷониби роҳбарияти мақомоти назорати молиявӣ анҷом дода мешаванд.

Бо мақсади ҷуброни зиёни ба давлат расонидашуда, ки дар ҷараёни тафтиш ё санҷиши объекти тафтишшаванда ошкор карда мешаванд, кормандони мақомоти назорати молиявӣ ҳуқуқ доранд, ки тавассути шахсони сеюм (мақомоти молиявии бонк ё дигар муассисаҳои молиявию қарзӣ) огоҳнома ирсол намоянд ва корхонаю муассиса ва ташкилотро вазифадор намоянд, ки пардохти мустақими маблағи дахлдорро дар мӯҳлати на дертар аз 30 рӯз пас аз гирифтани огоҳнома ба буҷети дахлдор пардохт намоянд [6, с. 45].

Ҳамин тавр, назорати давлатии молиявӣ – ин маҷмӯи амалҳо ва чорабиниҳое мебошад, ки аз ҷониби мақомоти ваколатдори махсус бо мақсади назорати риоякунии меъёрҳои ҳуқуқ дар раванди бунёдшавӣ, тақсимот ва истифодабарии манбаъҳои молиявӣ барои саривақт гирифтани ахбори пурра ва муътамад дар бораи рафти татбиқи қарорҳои идоракунии молиявии қабулгардида ба ҷо оварда мешавад [11, с. 168].

Назорати молиявӣ ҳамчун қисми асосии назорат, бо алоқамандии истифодабарии мафҳумҳои арзишӣ, дорои соҳаи муайяни қабул ва самти мувофиқи мақсаднок мебошад. Объекти назорати молиявӣ равандҳои пулӣ, тақсимкунӣ ҳангоми тартибдиҳии истифодабарии захираҳои молиявӣ, алалхусус дар шакли фонди воситаҳои пулӣ, дар тамоми дараҷа(мақом) ва соҳаҳои хоҷагии халқ мебошад.

Чунин нишондиҳандаҳо, ҳамчун предмети назорат баромад мекунанд, даромад, фоида, андоз аз арзиши иловашуда, арзиши аслӣ, даромаднокӣ, хароҷотҳо, ҳиссаҷудокуниҳо ба мақсадҳо ва фондҳои гуногун ва ғайра.

Назоратро на фақат аз болои ташкилот ва муассисаҳои сустфаъолият, балки аз

болои ташкилот ва муассисаҳои фаъолияти миёна ва хуб дошта низ гузаронидан ҷоиз аст. Назорати молиявӣ чунин санҷишҳо: риоя кардан ба қонунҳои иқтисодии талаб карда шуда, бартаринокии таносуби тақсим ва аз нав тақсимкунии арзиши маҷмӯи маҳсулоти дохилӣ ва даромади миллӣ; тартибдиҳӣ ва иҷроиши буҷет (назорати буҷетӣ); вазъияти молиявӣ ва самаранокии истифодабарии захираҳои меҳнатӣ, моддӣ ва молиявии ташкилотҳо, муассисаҳо, муассисаҳои буҷетӣ, назорати андозӣ ва дигар самтҳоро дар бар мегирад [9, с. 36].

Дар назди назорати молиявӣ чунин масъалаҳо гузошта шудаанд:

- ёрӣ расонидан ба баробаркунонии талабот ба захираҳои молиявӣ ва ҳаҷми даромадҳои пуливу фондҳои хоҷагиҳои халқ; таъмини саривақт ва пурраи иҷроиши ӯҳдадориҳои молиявии дар назди буҷети давлатӣ буда;

- ошкор кардани захираҳои дохилиистеҳсолии рушди захираҳои молиявӣ, аз ҷумла аз рӯи пасткунии арзиши аслӣ ва баландбардории даромаднокӣ;

- ёрӣ расонидан ба дуруст ба роҳ мондани харочоти нархҳои маҳсулотӣ, захираҳои пулӣ ва баҳисобгирии ҳисобҳои муҳосибӣ дар ташкилотҳо, муассисаҳо ташкилотҳои буҷетӣ;

- таъмин ва риояи қонунгузорӣ ва санадҳои меъёрӣ, аз ҷумла дар соҳаи андозгузории ташкилотҳои дорои шаклҳои гуногуни ташкилии ҳуқуқӣ;

- ёрӣ расонидан ба натиҷаи баланди фаъолияти берунииқтисодии ташкилотҳо, аз ҷумла тавассути амалиётҳои асъорӣ ва ғ.

Назорати молиявӣ дар асоси заминаҳои ҳуқуқӣ ва низоми ченакҳои системаи мақомотҳои давлатӣ ва мақомотҳои идораи маҳаллӣ, аз ҷумла мақомотҳои назоратии иҷтимоӣ ҳангоми иштирок дар ташкилотҳои ҷамъиятӣ, коллективони меҳнатӣ ва шаҳрвандон амалӣ гардонида мешавад.

Мафҳуми назорати молиявӣ дар он ифода меёбад, ки дар вақти гузаронидани он, *аввал* – риояи интизоми ҳуқуқии ҷоришуда дар рафти фаъолияти мақомотҳои ҳокимияти давлатӣ ва маҳаллӣ, ташкилотҳо, корхонаҳо, муассисаҳо; *дуюм* – асоснокии иқтисодӣ ва таъсирбахшии амалиётҳои мутаассир, мувофиқати онҳо бо вазифаҳои давлату ташкилотҳои маҳаллӣ (мунисипалӣ) зарур мебошад [7, с. 36].

Талаботи риояи қонунгузорӣ дар фаъолияти ташкил, тақсим ва истифодабарии фондҳои пулии давлат ва ҳамаи мақомотҳои он асоси конститутсионӣ дорад: Давлат ва ҳамаи мақомоти он, шахсони мансабдор, шаҳрвандон ва иттиҳодияҳои онҳо вазифадоранд Конститутсия ва қонунҳои ҷумҳуриро риоя ва иҷро намоянд (Конститутсияи Ҷумҳурии Тоҷикистон, боби 1, моддаи 10). . [1, с. 27].

Бо вуҷуди ин объекти назорати молиявӣ бо тафтиши танҳо воситаҳои пулӣ маҳдуд нест. Дар натиҷаи умумӣ он назоратро аз болои истифодабарии захираҳои моддӣ, меҳнатӣ, табиӣ ва дигар захираҳои кишвар нишон медиҳад, зеро ки дар шароити муосир раванди истеҳсолот ва тақсимот тавассути муносибатҳои пулӣ ғайримустақим ифода карда мешавад.

Назорати давлатии молиявӣ барои амалӣ гардонидани сиёсати молиявии давлат, ба вуҷуд овардани шароит барои устувории молиявӣ пешбинӣ карда шудааст. Ин пеш аз ҳама, коркард, тасдиқ ва иҷроиши буҷети тамоми сатҳҳо ва фондҳои ғайрибуҷетӣ, назорат аз болои мақсаднок ва сарфакорона(оқилона) истифода бурдани воситаҳои буҷетӣ ва ғайрибуҷетӣ, фаъолияти молиявии муассисаҳои давлатӣ, фондҳои ғайрибуҷетӣ, бонкҳо ва корпоратсияҳои молиявӣ мебошад [8, с.124].

Ҳамин тавр, дар натиҷаи амалӣ гардонидани мақсадҳои назорати молиявӣ, интизоми молиявӣ мустаҳкам гардонида мешавад, ки ин як тарафи қонунро ифода мекунад. Назорати молиявӣ аз истифодабарии иттилооти меъёрӣ ва ҳисоботӣ замина мегирад. Ин алоқамандии назоратро бо дигар намудҳои фаъолияти идоракунӣ, пеш аз ҳама бо баҳисобгирии муҳосибӣ муайян менамояд. Лекин агар дар баҳисобгирии муҳосибӣ вазифаи назоратӣ ҳангоми бақайдгирии бетаннафус ва пурраи амалиётҳои хоҷагидорӣ иҷро карда шавад, онгоҳ назорати молиявӣ чун қоида, аз рӯи маълумотҳои интихобӣ асоснок карда шуда аз тарафи мақомотҳои назоратӣ бо тартиби даврагӣ ва ё маротибагӣ амалӣ карда мешавад [11, с. 55].

Барои бунёди низоми амалкунандаи аудити давлатӣ дар ҷумҳурӣ, зарур аст, ки дар навбати аввал шарти пешакии фаъолияти бомуваффақияти он таъмин карда шавад:

-коркард ва тасдиқи санадҳои қонунгузорӣ, ки низоми назорати давлатӣ, мақоми назорати давлатӣ ва аудити давлатиро муайян менамояд;

-сифати ташкили раванди буҷетӣ, низоми ҳисоботи давлатии молиявӣ, баҳисобгирии муҳосибӣ дар бахши давлатӣ аз ҷумла, аз истифодабарандагони захираҳои давлатӣ ва объектҳои шарикии давлатию хусусӣ дар назар дошта шудааст;

-комилан мувофиқ будани шакли ташкилии аудити давлатӣ, мақсад, вазифаҳо, принсипҳои он;

-сифати мувофиқи заминаҳои меъёрӣ ва қонунгузории аудити давалатӣ;

- тайёркунии муттахассисон дар соҳаи аудити давлатӣ;

- мавҷудияти муштариён ва истифодабарандагони аудити давлатӣ, талаботи иттилоотӣ ва интизории он.

Амалӣ намудани чораҳои дар боло номбаршуда, механизми таъсирбахши ташаккул ва рушди назорати давлатӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон зарур мебошад:

1. Баҳисобгирии муҳосибӣ дар муассисаҳои давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон қисми ҷудонашавандаи низоми баҳисогирии иқтисодиёти давлат ба шумор меравад ва низоми ташкили баҳисобгирии муҳосибиро дар муассисаҳои буҷетӣ таъмин менамояд.

Дар шароити иқтисоди бозаргонӣ мақсаднок истифодабарӣ ва азхудкунии маблағҳои буҷетӣ дар муасисаҳои буҷетӣ ба самаранокии фаъолияти онҳо сабаб шуда, имконият медиҳад, ки ҳисоббаробаркуниро бо мақомоти молия, андози маҳаллӣ, мақомотҳои молтаъминкунанда, пудратчиён ва ғайра дуруст ба роҳ монанд.

2. Дар рафти омӯзиши масъала маълум гардид, ки ташкили баҳисобгирии муҳосибӣ дар муассисаҳои буҷетӣ хусусиятҳои хоси худро дошта аз баҳисобгирии муҳосибӣ дар дигар корхонаҳои хоҷагии халқ фарқ мекунад, аммо истифодабарии ҳуҷҷатҳои ибтидоӣ, принсипҳои баҳисобгирии муҳосибии қабулшуда ва қоидаҳои баҳисобгирии амволи муассиса, воситаҳои гардишӣ, воситаҳои пулӣ ва дигар уҳдадориҳо дар ҳамаи муассисаҳои хоҷагии халқ як хел мебошад.

3. Ташкилоту муассисаҳои буҷетӣ ҳисоботҳои худро бояд мувофиқи шаклҳои муайян ва дастурҳо оид ба пур кардани онҳо, ки тартиби онро Вазорати молияи Ҷумҳурии Тоҷикистон тасдиқ намудааст тартиб диҳанд. Ҳисоботи ташкилоту муассисаҳо бояд таркиби амвол ва ҳисоботи сарчашмаҳои ташкилёбии онҳоро пурра ифода ва дар бар гирад.

4. Муассисаҳои буҷетӣ ҳамчун субектҳои хоҷагидорӣ вазифадоранд, ки дар асоси қонунҳои амалкунанда баҳисобгирии

муҳосибиро дуруст ба роҳ монанд, таъмини якхелаи пешбурди ба баҳисобгирии амвол, уҳдадориҳо ва муомилоти хоҷагиро анҷом диҳанд, иттилооти муқоисавӣ ва саҳеҳро оид ба вазъияти молиявӣ, даромад ва хароҷотро, ки барои истифодабарандагони ҳисоботи муҳосибӣ зарур аст, мураттаб ва пешниҳод намоянд. Тартиби ба роҳ мондани баҳисобгирии муҳосибӣ дар муасисаҳои буҷетӣ дар Дастурамал оиди пешбурди баҳисобгирии муҳосибӣ дар муассисаҳои буҷавӣ (аз 26 декабри соли 2000,№157) оварда шудааст.

5. Баҳисобгирии муҳосибӣ дар муасисаҳои буҷетӣ бояд дар амал бо тартиби зерин ба роҳ монда шавад:

–истифодабарии нақшаи нави ҳисобҳои баҳисобгирии муҳосибӣ дар муассисаҳои буҷетӣ;

–истифодабарии шакли мемориал-ордерии бурдани баҳисобгирии муҳосибӣ тибқи талаботҳои СҲМБДТ;

–тарзи истифодабарии зерҳисобҳои Нақшаи ҳисобҳои баҳисобгирии муҳосибӣ барои инъикоси иҷроиши сметаи даромадҳо ва хароҷоти ҳам воситаҳои буҷетӣ, ҳам воситаҳои аз ҳисоби сарчашмаҳои ҷайрибуҷетӣ воридгардида;

–алоқамандии субҳисобҳо барои амалиётҳои асосии муҳосибӣ;

–дигар масъалаҳои ташкили баҳисобгирии муҳосибӣ дар шароити муносибатҳои нави иқтисодӣ.

Ҳамин тавр, бояд қайд кард, ки Институти аудити давлатӣ соҳаи доимо рушдкунанда ба ҳисоб рафта барои ба таври максималӣ ва самаранок ҷавобгӯй будан ба талаботи муҳими имрӯза бояд қобилияти такмилёбиро дошта бошад.

Рӯйхати адабиёт

1. Конститутсияи Ҷумҳурии Тоҷикистон, с. 1994
2. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи баҳисобгирии муҳосибӣ ва ҳисоботи молиявӣ», аз 25 марти соли 2011, № 702.
3. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи фаъолияти аудиторӣ», аз 22 июли соли 2013, № 993.
4. Дастурамал оиди пешбурди баҳисобгирии муҳосибӣ дар муассисаҳои буҷетӣ аз 26 декабри соли 2000,№157.
5. Дастурамал оид ба тартиби таҳия ва пешниходи ҳисоботҳои молиявии солона ва фосилавӣ тибқи стандартҳои ҳисоботи молиявии бахши давлатии Тоҷикистон (СҲМБДТ) барои ташкилотҳои буҷетӣ аз 9 апрели соли 2015, № 204.
6. Инструкция по применению бухгалтерского учета в бюджетных организациях. Приказ Министерства финасов РТ от 26 декабря 2000г. №157.
7. Артеменко В.Г. «Анализ финансовой отчетности» - Москва, 2008 с., 272 саҳ.
8. Афанасьев М.П. Бюджетная политика и бюджетный процесс. М. Юрайт-2009.
9. Каримов Б.Ҳ., Бобиев И.А., Қаюмова Ф.А., Набиев Б.А. Стандартҳои байналмилалии ҳисоботи молиявӣ. Дастури таълимӣ. – Душанбе: «Ирфон», 2014 – 400 саҳ.
10. Қодирова Г.Т., Ғафоров Ф.Ф., Аудит. Васоити таълимӣ - Душанбе.: “Ирфон”, 2013. 216 Саҳ.
11. Радионова Л.В. «Бухгалтерский и налоговый учет в бюджетных учреждениях» - Москва 2008г. 280с.

12. Олимов Д.А. «Ислоҳоти баҳисобгирии муҳосибӣ дар муассисаҳои буҷетӣ» /Маводи конфренсияи илмӣ-назариявии ДМИТ бахшида ба соли ҷавонон ва 20-солагии Ваҳдати миллӣ Душанбе, 2017. Саҳ. 401-402.

Маълумот дар бораи муаллиф

Тоҷидинова Зебохон Сангиновна - н.и.и. муаллими калони кафедраи баҳисобгирии муҳосибии Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон. Суроға Ҷумҳурии Тоҷикистон, ш. Душанбе, кӯчаи Нахимова 64/14. Телефон: 900-10-22-38.

Сведения об авторе

Тоджидинова Зебохон Сангиновна – к.э.н. ст. преподаватель кафедры бухгалтерского учета Таджикского государственного финансово-экономического университета. Адрес: Республика Таджикистан, г. Душанбе, ул. Нахимова 64/14. Телефон: 900-10-22-38.

About the author

Tojidinova Zebokhon Sanginovna – candidate of economic sciences, senior lecturer, Department of accounting, Tajik State University of Finance and Economics. Address: Republic of Tajikistan Dushanbe, 64/14 Nahimova street. Phone: 900-10-22-38.

DOI: 10.24412/2663-0389-2025-245-130-141
УДК: 336.1, 336.5

ВЛИЯНИЕ ДЕМОГРАФИЧЕСКИХ ИЗМЕНЕНИЙ И УРОВНЯ ОБРАЗОВАНИЯ НА СИСТЕМУ СОЦИАЛЬНОГО СТРАХОВАНИЯ КИТАЯ

Ли Чжэкай
Разумовская Е.А.
Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина
(г. Екатеринбург, Российская Федерация)

Аннотация. В статье исследуется взаимосвязь демографических изменений (старение населения, снижение рождаемости), уровня образования и гендерного неравенства с состоянием и перспективами системы пенсионного страхования Китайской Народной Республики. На основе анализа статистических данных Национального бюро статистики КНР 2020-2023 годов и прогнозных сценариев до 2060 года выявлены ключевые вызовы, стоящие перед фондом пенсионного страхования: региональное неравенство в пенсионном обеспечении, гендерный разрыв в накоплениях и миграционный межрегиональный дисбаланс. Представлено авторское мнение по ключевым проблемам, касающимся приоритетного финансирования образования в сельских регионах, реализации гендерно-ориентированных программ и внедрения искусственного интеллекта в целях прогнозирования пенсионных рисков.

Ключевые слова: демография, старение населения, пенсионное страхование, уровень образования, региональное и гендерное неравенство.
Заявление об отсутствии конфликта интересов. Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.
История статьи: статья поступила в редакцию 2 апреля 2025 года; доработана после рецензирования 9 апреля 2025 года; принята к публикации 29 апреля 2025 года.
Для цитирования: Ли Ч. Влияние демографических изменений и уровня образования на систему социального страхования Китая /Ч. Ли., Е.А. Разумовская// Финансово-экономический вестник. – 2025. № 2. – С. 130-141.

ASSESSMENT OF DEMOGRAPHIC CHANGES AND EDUCATION LEVEL IMPACT ON CHINA'S SOCIAL INSURANCE SYSTEM

Li Zhekai
Razumovskaya E.A.
Ural Federal University named after the First President of Russia B.N. Yeltsin,
(Yekaterinburg, Russian Federation)

Abstract. The article examines the relationship between demographic changes (population aging, declining birth rates), education levels, and the sustainability of China's social insurance system. Based on statistical data analysis (2020–2023) and forecast scenarios (up to 2060), key challenges are identified: regional disparities in pension coverage, gender gaps in savings, and migration imbalances. Policy recommendations include prioritizing education funding in rural areas,

integrating technologies, and gender-targeted programs.

Keywords: demographic aging, pension system, education level, regional inequality, social insurance.

Conflicts of interest. The authors declares that there is no conflict of interest.

Article History: the article was submitted to the editor on April 2, 2025; revised after peer review on April 9, 2025; accepted for publication on April 29, 2025.

ТАЪСИРИ ТАҒЙИРЁБИИ ДЕМОГРАФӢ ВА ДАРАҶАИ МАОРИФ БА НИЗОМИ СУҒУРТАИ ИҶТИМОИИ ХИТОЙ

Ли Жекай

Разумовская Е.А.

Донишгоҳи федералии Урал ба номи аввалин Президенти Русия Б.Н. Елсин
(ш. Екатеринбург, Федератсияи Русия)

Аннотатсия. Дар мақола робитаи байни тағйироти демографӣ (пиршавии аҳолӣ, паст шудани сатҳи таваллуд), сатҳи маълумот ва нобаробарии гендерӣ бо ҳолат ва дурнамои системаи суғуртаи нафақавии Ҷумҳурии Мардумии Чин баррасӣ шудааст. Дар асоси таҳлили маълумоти омории Бюрои миллии омори ҶТ барои солҳои 2020-2023 ва сенарияҳои пешгӯии то соли 2060 мушкилоти асосии фонди суғуртаи нафақа муайян карда шудаанд: нобаробарии минтақавӣ дар таъмини нафақа, тафовути гендерӣ дар пасандозҳо ва номутаносибии байниминтақавии муҳоҷират. Андешаи муаллиф оид ба масъалаҳои асосии марбут ба маблағгузории афзалиятноки соҳаи маориф дар манотиқи деҳот, татбиқи барномаҳои гендерӣ ва ҷорӣ намудани зеҳни сунъӣ бо мақсади пешгӯии хавфҳои нафақавӣ пешниҳод шудааст.

Калидвожаҳо: демография, пиршавии аҳолӣ, суғуртаи нафақа, сатҳи таҳсилот, нобаробарии минтақавӣ ва гендерӣ.

Изҳороти набудани манфиатҳои мухолиф. Муаллиф изҳор медорад, ки манфиати мухолиф надорад.

Таърихи мақола: мақола ба муҳаррир 2 апрели соли 2025 ворид шудааст; пас аз баррасии коршиносон 9 апрели соли 2025 такмил дода шудааст; барои нашр 29 апрели соли 2025 қабул шудааст.

Постановка проблемы. Современный Китай переживает глубокие демографические трансформации: старение населения, снижение рождаемости и региональные дисбалансы. Эти изменения оказывают значительное давление на систему социального страхования, включая пенсионные фонды и медицинское обеспечение. Однако демографические тенденции тесно связаны с другим критическим фактором – уровнем образования населения.

Анализ последних исследований. Исследования в этой области проводили Блум, Д.Э., Каннинг, Д., и Севилья, Дж., Чжан, Л., Ван, Х. и другие.

Целью статьи. Данная статья исследует взаимосвязь между образованием, финансированием социальных услуг и устойчивостью системы социального страхования. Анализ включает статистику по источникам финансирования

образования, различиям в пенсионных выплатах в зависимости от уровня образования и влияние этих факторов на социально-экономическое неравенство. В первую очередь исследовательский интерес составляет анализ демографических вызовов и их влияние на пенсионное страхование, который представлен в сценарном формате:

1) базовый сценарий (СКР[1] = 1,3), при котором к 2060 году численность трудоспособного населения в возрасте 15-64 лет сократится на 25% по сравнению с 2020 годом, а доля пожилых (65+) достигнет 41,2% (таблица 1);

2) оптимистичный сценарий (СКР=1,5), при котором повышение рождаемости до через стимулирование субсидии по уходу за детьми, может замедлить сокращение трудоспособного населения к 2060 году численность сохранится на уровне 750 млн (+15% к базовому сценарию).

Изложение основного материала. Однако вне зависимости от сценариев старение населения продолжится, а демографическая нагрузка возрастет с 1:3,5 в 2020 году до 1:1,2 к 2050 году, усиливая давление на пенсионную систему.

Таблица 1. - Прогноз возрастной структуры населения КНР, % [7]

Годы / возрастные интервалы	0–14 лет	15–64 лет	65+ лет
2020	17,9	63,4	18,7
2060	11,5	47,3	41,2

Как видно из данных таблицы, несмотря на определенные усилия, демографическая ситуация в Китайской Народной Республике будет ухудшаться: доля детей и молодежи до 14 лет сократится (-6,4%), как и работоспособного населения от 15 до 64 лет (-16,1%), при этом значительно увеличится доля возрастного населения старше 65 лет (+22,5%).

Далее авторами представлена прогнозная ситуация по динамике количества занятых в экономике в соответствии со средними коэффициентами рождаемости.

Таблица 2. - Численность рабочей силы, млн чел. [4]

Сценарии / периоды	2030	2050	2060
СКР=1,3	890	720	650
СКР=1,5	920	810	750

Из таблицы видно, что разрыв между сценариями к 2060 году составляет 100 миллионов человек – это означает, что в соответствии со сценарным прогнозом, даже при повышении СКР до 1,5 старение останется критической проблемой, поэтому требуется комплекс мер (стимулы рождаемости + отсрочка пенсии) для смягчения существующего дисбаланса.

Если бы коэффициент рождаемости удалось повысить до 1,5 (например, за счет успешной реализации политики «трех детей»), темпы сокращения рабочей силы замедлились бы – к 2060 году численность

[1] СКР – средний коэффициент рождаемости.

рабочей силы была бы на 15% больше, чем в сценарии с коэффициентом рождаемости 1,3. Однако даже оптимистичный сценарий не может компенсировать влияние быстрого старения – к 2050 году на одного пенсионера будет приходиться всего 1,2 человека (по сравнению с 3,5 в 2020 году), что ставит под угрозу устойчивость национальной пенсионной системы Китая [11].

Исходные данные для сценарного анализа пенсионного дефицита таков: базовый сценарий (пенсионный возраст 60 / 55 лет), тогда дефицит к 2050 году составит 22 трлн юаней. В соответствии с реформой 1 повышение пенсионного возраста до 65/60 лет приведет к сокращению дефицита пенсионного фонда на 40%; в соответствии с реформой 2 увеличение ставки взносов на 2% приведет к сокращению дефицита пенсионного фонда на 25% (таблица 3).

Таблица 3. - Прогноз дефицита пенсионного фонда, трлн юаней [8]

Годы / сценарии	Базовый сценарий	+ пенсионный возраст	+ взносы
2035	8,0	6,2 (- 22,5%)	7,0
2050	22,0	13,2 (- 40%)	16,5

Структурные реформы для нивелирования дефицита пенсионного фонда необходимы, и они проводятся, однако, их эффективность существенно зависит от региона к региону, различающихся по социально-экономическим факторам, одним из которых является уровень образования населения.

Ожидается, что повышение пенсионного возраста на пять лет до 65 лет сократит дефицит пенсионного обеспечения на 40% к 2050 году, но существует объективная проблема в отношении «социального неравенства», заключающегося в том, что работникам физического труда, работающим на производстве, трудно откладывать выход на пенсию из-за проблем со здоровьем. Поэтому рассматривается другой вариант – увеличение ставки взносов на пенсионное страхование на 2% (с 20% до 22% от ФОТ), которое позволит сократить дефицит пенсионного фонда на 25%, но при этом увеличит нагрузку на работодателей, особенно на малый бизнес [12].

Ни одна мера не решает проблему, поэтому власти КНР реализуют несколько мер одновременно – постепенное повышение пенсионного возраста, стимулирование рождаемости и диверсификация источников финансирования пенсионных отчислений, в частности, путем введения прогрессивных взносов для групп с высоким доходом. В таблице 4 представлен сценарный прогноз состояния пенсионного фонда Китайской Народной Республики.

Таблица 4. - Прогноз дефицита пенсионного фонда, трлн юаней [1, 4]

Годы / сценарии	Базовый сценарий	Сценарий повышения пенсионного возраста	Сценарий: +2% взносов
2035	8,0	6,2 (- 22,5%)	7,0 (- 12,5%)
2050	22,0	13,2 (- 40%)	16,5 (- 25%)

В таблице 4 показано, что параметры базового сценария предполагают пенсионный возраст 60 лет (мужчины) и 55 лет (женщины), при ставке взносов по пенсионному страхованию 20%. В скобках указано снижение дефицита относительно базового сценария.

Таблица 5. - Сравнение эффектов пенсионной реформы по сценариям [1, 5]

Параметры	Повышение пенсионного возраста	Увеличение взносов	Комбинированный сценарий
Сокращение дефицита к 2050	- 40%	- 25%	- 55%
Риски	Социальное сопротивление	Нагрузка на бизнес	Реализация требует времени

Как видно из таблицы 5, повышение пенсионного возраста, избежать которого, очевидно, не удастся, позволит сократить дефицит пенсионного фонда на 40% к 2050 году, однако для полномасштабного, а не фрагментарного решения задачи, потребуется комплекс мер – в том числе и увеличение взносов. Как отмечено в таблице 5, существуют риски, которые нельзя не учитывать. Кроме нагрузки на бизнес, которую можно корректировать льготами на объем софинансируемых взносов, есть социальное неприятие – сопротивление со стороны населения, игнорировать которое не получится, и его надо учитывать.

Возвращаясь к образованию, как фактору, влияющему на пенсионную систему, авторами рассмотрен аспект государственное и личное финансирование образования. В Китае образование финансируется как государством, так и домохозяйствами. По данным Министерства образования КНР, в 2023 году государственные расходы на образование составили 4,2% ВВП, в то время как личные расходы семей на обучение (включая репетиторство и дополнительные курсы) достигли 1,8% ВВП. При этом в городах доля частных инвестиций в образование выше (2,1% ВВП), чем в сельской местности (0,9% ВВП), что усугубляет региональное неравенство.

Таблица 6. - Финансирование образования в Китае, 2023 г. [6]

Показатели	Городские регионы	Сельские регионы
Государственные расходы		
Высшее образование	2,1% ВВП	0,6% ВВП
Среднее образование	0,8% ВВП	0,4% ВВП
Базовое образование	0,2% ВВП	0,1% ВВП
Личные расходы домохозяйств		
Высшее образование	1,5% ВВП	0,5% ВВП
Среднее образование	0,4% ВВП	0,3% ВВП
Базовое образование	0,2% ВВП	0,1% ВВП

В соответствии с данными таблицы 6, наиболее продуктивной категорией с точки зрения величины отчислений по отношению к валовому внутреннему продукту является

население с высшим образованием как в городских, так и в сельских территориях. Что объясняется существенно более высоким доходом лиц, составляющих данную категорию.

При этом и получателей пенсий с высшим образованием значительно больше (рисунок 1).

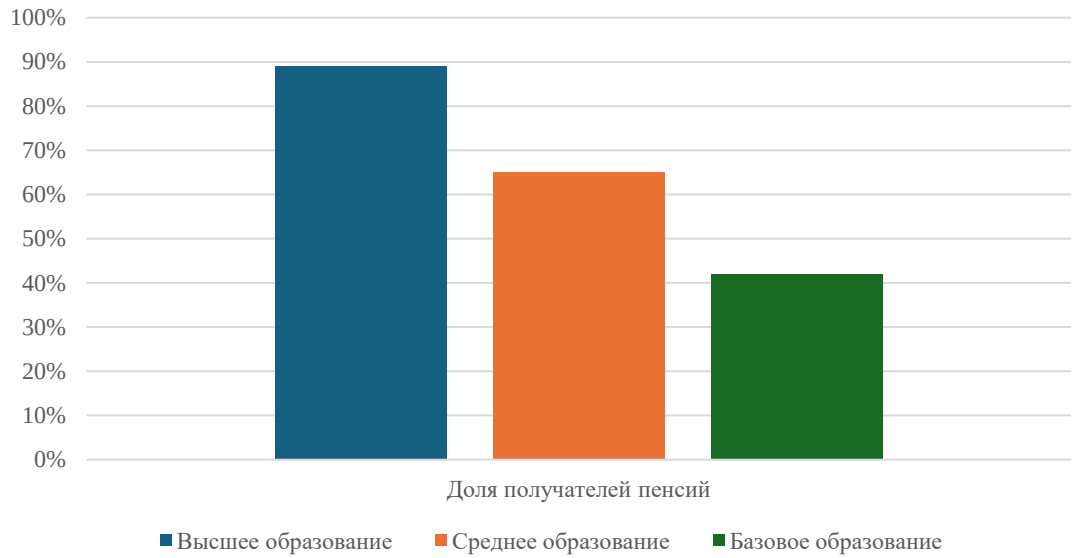


Рисунок 1. - Доля получателей пенсий по уровню образования [6]

Уровень образования напрямую влияет на участие в системе социального страхования. Лица с высшим образованием чаще работают в формальном секторе, где обязательны пенсионные взносы. Согласно Национальному бюро статистики (2023), 89% работников с высшим образованием охвачены пенсионным страхованием, тогда как среди лиц без среднего образования этот показатель составляет 42%. Уровень пенсионного обеспечения среди лиц с высшим образованием (университетское и выше) самый высокий – он составляет 89%, а средняя сумма пенсии составляет 6250 юаней, что значительно выше, чем среди лиц со средним образованием (3200 юаней) и базовым образованием (1500 юаней).

Региональные диспропорции в системе пенсионного страхования Китая тесно связаны с уровнем образования населения. В более развитых восточных провинциях, таких как Шанхай, доля жителей с высшим образованием составляет 35%, тогда как в сельских регионах, например, в провинции Сычуань, этот показатель не превышает 12%. Это напрямую влияет на структуру занятости: в Шанхае 89% работников с высшим образованием охвачены пенсионным страхованием, в то время как в Сычуани лишь 42% сельских жителей имеют доступ к базовым пенсионным программам [5].

Таблица 7. - Сравнение регионов по уровню образования и социальному страхованию, 2023 г. [6].

Показатели	Шанхай	Сычуань
Доля населения с образованием		
Высшее образование	35%	12%

Среднее образование	45%	28%
Базовое образование	20%	60%
Охват пенсионным страхованием		
Высшее образование	98%	72%
Среднее образование	85%	55%
Базовое образование	62%	42%

Как видно из таблицы 7, в Шанхае 45% населения имеют среднее образование, а уровень пенсионного обеспечения составляет 85%; В провинции Сычуань 60% населения получили базовое образование, а уровень охвата составляет всего 42%.

Миграция молодежи из западных регионов в города усугубляет дисбаланс. Например, в Ляншань-Ийском автономном округе (Сычуань) 45% молодежи с высшим образованием переезжают в мегаполисы, сокращая местную базу пенсионных взносов и увеличивая нагрузку на государственный бюджет [5].

Далее авторами представлены результаты анализа влияния гендерных аспектов на состояние пенсионной системы Китая, приводя к неравенству в пенсионном обеспечении. Региональные и гендерные различия в системе пенсионного страхования Китая усугубляются низким уровнем образования в сельских районах и среди женщин. Повышение доступности образования, особенно в западных провинциях и для женского населения, способно усилить базу пенсионных взносов, сократить зависимость от государственных субсидий и обеспечить социальную справедливость [2, 3].

Гендерный разрыв в социальном страховании усиливается из-за различий в уровне образования. Женщины с высшим образованием реже сталкиваются с перерывами в карьере: только 18% из них прерывают работу из-за рождения ребенка, тогда как среди женщин без среднего образования этот показатель достигает 58%. Это отражается на пенсионных накоплениях: средние пожизненные взносы женщин с высшим образованием составляют 620,000 юаней, а у женщин без среднего образования — 188,000 юаней [2, 12].

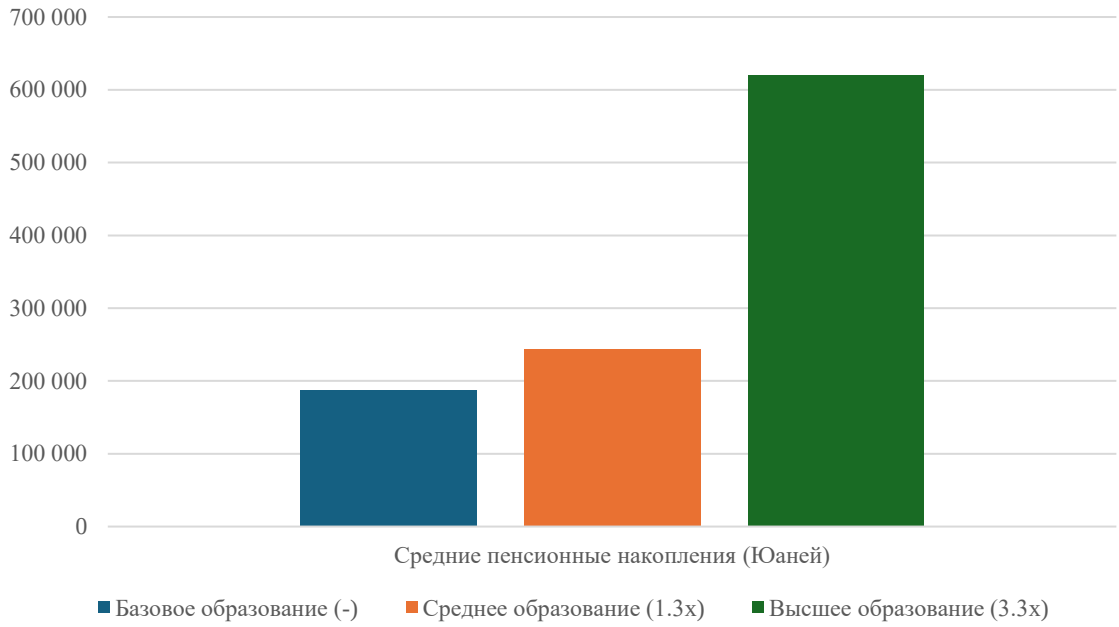


Рисунок 2. - Влияние образования на пенсионные накопления женщин [9]

Как видно из рисунка 2, пенсионные накопления женщин с высшим образованием (университет и выше) в 3,3 раза превышают накопления женщин с базовым образованием и в 1,3 раза превышают накопления женщин со средним образованием (колледж/профессионально-техническое училище).

Кроме того, уровень образования влияет на доступ к медицинскому страхованию. В Шанхае 92% женщин с высшим образованием имеют полис с возмещением расходов ≥85%, тогда в сельских районах Сычуани лишь 47% женщин без среднего образования охвачены страховкой (Национальное управление здравоохранения, 2023). [9].

Для смягчения региональных и гендерных диспропорций авторами предлагаются следующие целевые меры:

1. В западных сельских регионах – увеличение финансирования вузов и программ профессиональной переподготовки; введение квот в сельских университетах для студентов из восточных провинций по примеру программы «Цзяньбинь».

2. В гендерном аспекте – введение стипендий для девушек из малообеспеченных семей, направленных на сокращение числа раннего окончания образования на базовом уровне; компенсация пенсионных взносов за периоды декретного отпуска для женщин с высшим образованием.

Примером реализации таких мер является провинция Юньнань, где происходит внедрение программы «Образование для всех» с 2021 года, которые повысили долю женщин с высшим образованием на 8%, а их участие в пенсионных программах – на 15% (Министерство образования, 2024).

3. Сохранение приоритетного финансирования образования в западных провинциях, которое позволит увеличить долю государственных расходов на образование в сельских регионах с 1,2% до 3,5% ВВП к 2030 году, о чем свидетельствует опыт Шанхая. Практически реализация такой меры уже началась – 20% доходов государственных предприятий

направлено на создание университетских кампусов и центров профессиональной подготовки в провинциях Сычуань, Ганьсу и Юньнань. Эта пилотная программа в Юньнане, стартовавшая в 2022 году, повысила долю сельских студентов в вузах на 18% [6].

4. Стимулирование образовательной миграции, предусматривающей введение квот для обучения студентов из западных регионов в ведущих университетах востока, как это сделано в Пекинском университете – квота составляет 15%. При этом, государство может компенсировать часть расходов на проживание и обучение для студентов, возвращающихся работать в родные провинции после получения диплома.

Из наиболее значительных и прогрессивных достижений Китая в области демографической политики авторы выделяют меру, позволяющую женщинам с высшим образованием засчитывать период отпуска по уходу за ребенком до 3 лет как трудовой стаж с начислением пенсионных баллов в размере 80% от средней заработной платы. Кроме того, для матерей без среднего образования государство предоставляет государственные субсидии в размере 500 юаней в месяц на пенсионные накопления в течение первых 5 лет после возвращения на работу.

Такие меры предполагают и существенные результаты (таблица 8).

Таблица 8. - Влияние социальных программ на гендерный разрыв в пенсионных накоплениях женщин [11]

Показатели / прогнозные сценарии	До реформы (2023)	После реформ (прогноз 2030)
Средние пенсионные накопления женщин (высшее образование), юаней	620 000	850 000 (+37%)
Средние пенсионные накопления женщин (без среднего образования), юаней	188 000	300 000 (+60%)
Доля женщин, охваченных пенсионным страхованием	68%	85%

Среди прочих результатов наиболее значимыми является применение цифровизации в пенсионном страховании, в частности:

1. Цифровые платформы для непрерывного обучения – уже создана национальная платформа «Образование 60+», предлагающая бесплатные курсы переквалификации для пожилых работников. В качестве стимулирования действует интеграция данных об обучении в систему пенсионных баллов и каждый завершенный курс увеличивает пенсию на 1%.

2. Анализ и прогнозирование на основе искусственного интеллекта «ИИ-аналитика», на основе использования алгоритмов машинного обучения для выявления регионов с наименьшим охватом образованием и пенсионным страхованием, применяемые в провинции Гуйчжоу, позволили сократить разрыв в доступе к пенсиям на 22% за 2 года (Отчет Всемирного банка, 2023) [10]

3. Финансовые механизмы, которые делают более привлекательным участие в финансировании образования и пенсий людей как ими самими, так и бизнесом [4]:

1) налоговые стимулы для бизнеса, предоставляющие компаниям налоговые вычеты в размере 150% от суммы, инвестированной в обучение сотрудников;

2) обязанность компаний с доходом свыше 1 млрд юаней в год перечислять 0,5% прибыли в фонд поддержки образования сельского населения;

3) государственные «образовательные облигации», эмиссия которых финансирует пенсионные программы для малограмотных групп населения, обеспечивая при этом гарантированную доходность 4% для привлечения частных инвесторов.

Заключение. Китайская система пенсионного страхования переживает кризис на фоне демографических проблем старения, регионального и образовательного неравенства и снижения рождаемости. Исследование позволило выявить три ключевых вызова:

1. Образовательный разрыв: в развитых регионах запада Шанхай и другие охват пенсионными программами достигает 89% благодаря 35% доле лиц с высшим образованием; при этом в сельских районах востока страны – Сычуань и другие при 12% образованных граждан 65% пенсий зависят от субсидий, а их размер в 4,4 раза ниже городского.

2. Гендерная уязвимость: женщины без образования теряют до 432 тысяч юаней пенсионных накоплений из-за перерывов в карьере и только 47% сельских женщин имеют полную медицинскую страховку.

3. Миграционный дисбаланс: отток 45% молодежи из западных регионов подрывает местные бюджеты, создавая цикл бедности: депопуляция → снижение экономики → рост зависимости от трансфертов.

В связи с изложенным государством реализуются следующие меры:

1. Перераспределение 20% доходов госпредприятий на образование в западных провинциях (до 3,5% ВВП).

2. Введение пенсионных баллов за уход за детьми (80% от зарплаты для образованных матерей, 500 юаней в месяц – для остальных).

3. Запущена ИИ-платформа для прогнозирования пенсионных рисков в пилотном формате в Гуйчжоу, что повысило охват пенсиями населения на 22%.

Устойчивость пенсионной системы зависит от синхронизации трех элементов: образования как инструмента сокращения неравенства, технологий по управлению ресурсами и преодоления гендерного равенства и только эта триада позволит трансформировать демографический кризис в возможность построения инклюзивного общества.

Литература

1. Национальное бюро статистики (2020). Бюллетень седьмой Всероссийской переписи населения. Пекин: Издательство статистики Китая. URL: http://www.stats.gov.cn/tjsj/tjgb/rkpcgb/qgrkpcgb/202106/t20210628_1818824.html

2. Организация Объединенных Наций (2022). Мировые демографические перспективы 2022 года. Нью-Йорк: Департамент ООН по экономическим и социальным вопросам. URL: https://population.un.org/wpp/

3. Блум, Д.Э., Каннинг, Д., и Севилья, Дж. (2003). Демографический дивиденд:

новый взгляд на экономические последствия изменения численности населения. Санта-Моника: RAND Corporation. ISBN: 978-0-8330-3307-6

4. Министерство трудовых ресурсов и социального обеспечения Китайской Народной Республики (2021). Статистическое коммюнике о развитии человеческих ресурсов и социального обеспечения в 2021 году. URL: https://www.mohrss.gov.cn/SYrlzyhshbzb/zwgk/szrs/tjgb/202206/W020220607572932236389.pdf

5. Чжан, Л., и Ван, Х. (2021). Ставки взносов на социальное страхование и гибкость рынка труда: данные по китайским МСП. Обзор экономики Китая, 68, 101654. DOI: https://doi.org/10.1016/j.chieco.2021.101654

6. Министерство образования КНР (2023). Отчет о финансировании образования. Пекин: Министерство образования КНР. URL: http://www.moe.gov.cn/srcsite/A05/s3040/202412/t20241219_1167656.html

7. Национальное бюро статистики (2023). Ежегодник статистики труда Китая за 2023 год. Пекин: China Statistics Press. URL: https://www.stats.gov.cn/sj/ndsj/2023/indexch.htm

8. Ли Чжэнь (2023). Эмпирическое исследование гендерных различий в пенсионном страховании в Китае. Исследования социального обеспечения, (4), 23–35.

9. Национальное управление здравоохранения (2023). Отчет о доступности медицинского страхования. Пекин: Национальное управление здравоохранения. URL: http://www.nhc.gov.cn/mohwsbwstjxxzx/tjtjnj/202501/b8d57baa95834269b5b3562bfec801a7.shtml

10. Всемирный банк (2023). Отчет о внедрении ИИ-модели в провинции Гуйчжоу. Вашингтон, округ Колумбия: Публикации Всемирного банка. URL: https://documents1.worldbank.org/curated/en/437531531728344240/pdf/LN8509-P133326-Poverty-Alleviation-in-Poor-Rural-Areas-Guizhou-Audit-Report-2017-Public.pdf

11. Центр социальных исследований, Пекинский университет (2023). Ежегодный отчет по исследованиям китайских семей (CFPS). URL: http://111.205.231.26/docs/2024-05/20240522110138877000.pdf

12. Комиссия по надзору и управлению государственными активами Государственного совета (2024). Экономические показатели деятельности предприятий в 2023 году. URL: http://wap.sasac.gov.cn/n2588020/n2588072/n2591644/n2591646/c30388223/part/30388239.pdf

Маълумот дар бораи муаллиф

Ли Жекай - магистранти Кафедраи молия, муомилоти пул ва кредити Донишкадаи иқтисод ва идоракунӣ, Донишгоҳи федералии Урал ба номи аввалин Президенти Русия Б.Н. Елсин, ш.

Сведения об авторе

Ли Чжэкай - магистрант, кафедра финансов, денежного обращения и кредита, Институт экономики и управления, ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента

About the author

Li Zhekai - Master's student, Department of Finance, Money Circulation and Credit, Institute of Economics and Management, Ural Federal University named after the first President of Russia B.N. Yeltsin

Екатеринбург, Федератсияи Россия

России Б.Н. Ельцина» г. Екатеринбург, Российская Федерация

Yekaterinburg, Russian Federation

Разумовская Елена Александровна - доктори илмҳои иқтисод, профессори кафедраи молия, гардиши пул ва кредити Донишкадаи иқтисод ва идоракунии Донишгоҳи федералии Урал ба номи Президенти якуми Русия Б.Н. Ельцин, Екатеринбург, Федератсияи Россия

Разумовская Елена Александровна - доктор экономических наук, профессор, кафедра финансов, денежного обращения и кредита, Институт экономики и управления, ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина» г. Екатеринбург, Российская Федерация

Razumovskaya Elena Aleksandrovna - doctor of economics, professor, Department of Finance, Money Circulation and Credit, Institute of Economics and Management, Ural Federal University named after the First President of Russia B.N. Yeltsin, Yekaterinburg, Russian Federation

DOI: 10.24412/2663-0389-2025-245-142-150
УДК: 336.1, 336.5

DEFI И ПЕНСИОННАЯ СИСТЕМА КИТАЯ: МЕЖДУ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИМ ПОТЕНЦИАЛОМ И НОРМАТИВНЫМИ ОГРАНИЧЕНИЯМИ

Го Шоуинь
Разумовская Е.А.
Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина
(г. Екатеринбург, Российская Федерация)

Аннотация. Авторами проведено исследование перспектив и ограничений интеграции децентрализованного финансирования (DeFi) в пенсионную систему Китая. Рассматриваются структура и принципы функционирования китайской пенсионной системы, включая роль личных счетов и государственного регулирования. DeFi, основанный на технологии блокчейн, предлагает потенциальные решения текущих проблем, таких как низкая доходность, непрозрачность и территориальные ограничения при переводе пенсионных средств. Однако запрет на операции с криптовалютами, централизованная структура управления пенсионными фондами и строгие регуляторные требования Китая делают массовое внедрение DeFi маловероятным. Анализируются примеры ограниченного использования блокчейна в пенсионной сфере и делается вывод о возможных сценариях осторожной интеграции инновационных технологий без утраты государственного контроля.

Ключевые слова: Китайская пенсионная система, DeFi, блокчейн, социальное страхование, личные счета, криптовалюта, финансовое регулирование, NCSSF, технологические инновации

Заявление об отсутствии конфликта интересов. Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

История статьи: статья поступила в редакцию 2 апреля 2025 года; доработана после рецензирования 9 апреля 2025 года; принята к публикации 29 апреля 2025 года.

Для цитирования: Шоуинь Г. DEFI и пенсионная система Китая: между технологическим потенциалом и нормативными ограничениями / Г. Шоуинь, Е.А. Разумовская// Финансово-экономический вестник. – 2025. № 2. – С. 142-150.

DEFI AND CHINA'S PENSION SYSTEM: BETWEEN TECHNOLOGICAL POTENTIAL AND REGULATORY RESTRICTIONS

Guo Shouin
Razumovskaya E.A.
Ural Federal University named after the first President of Russia B.N. Yeltsin
(c. Yekaterinburg, Russian Federation)

Abstract. The authors conducted a study of the prospects and limitations of integrating decentralized finance (DeFi) into China's pension system. The structure and operating principles

of the Chinese pension system are considered, including the role of personal accounts and government regulation. DeFi, based on blockchain technology, offers potential solutions to current problems such as low profitability, opacity, and territorial restrictions in the transfer of pension funds. However, the ban on cryptocurrency transactions, the centralized management structure of pension funds, and strict regulatory requirements in China make mass adoption of DeFi unlikely. Examples of limited use of blockchain in the pension sector are analyzed and a conclusion is made about possible scenarios for careful integration of innovative technologies without losing government control.

Keywords: Chinese pension system, DeFi, blockchain, social insurance, personal accounts, cryptocurrency, financial regulation, NCSSF, technological innovation

Conflicts of interest. The authors declares that there is no conflict of interest.

Article History: the article was submitted to the editor on April 2, 2025; revised after peer review on April 9, 2025; accepted for publication on April 29, 2025.

СИСТЕМАИ НАФАКАИ DEFI ВА ЧИН: БАЙНИ ПОЦЕНЦИАЛИ ТЕХНОЛОГИ ВА МАҲДУДИЯТХОИ ТАНЗИМКУНАНДА

Гуо Шоуин
Разумовская Е.А.
Донишгоҳи федералии Урал ба номи аввалин Президенти Русия Б.Н. Елсин
(ш. Екатеринбург, Федератсияи Русия)

Аннотатсия. Муаллифон дар бораи дурнамо ва маҳдудиятҳои ҳамгироии молияи ғайримарказонидашуда (DeFi) ба низоми нафақаи Чин таҳқиқот гузарониданд. Сохтор ва принсипҳои фаъолияти системаи нафақаи Чин, аз ҷумла нақши ҳисобҳои шахсӣ ва танзими давлатӣ баррасӣ карда мешаванд. DeFi, дар асоси технологияи blockchain, ҳалли эҳтимолиро барои мушкилоти ҷорӣ, ба монанди даромаднокии паст, шаффофият ва маҳдудиятҳои ҳудудӣ дар интиқоли маблағҳои нафақа пешниҳод мекунад. Бо вуҷуди ин, манъи муомилоти криптовалютӣ, сохтори мутамаркази идоракунии фондҳои нафақа ва талаботи қатъии танзими Чин қабули оммавии DeFi-ро аз эҳтимол дур мекунад. Намунаҳои истифодаи маҳдуди блокчейн дар бахши нафақа таҳлил ва дар бораи сенарияҳои эҳтимолии ҳамгироии дақиқи технологияҳои инноватсионӣ бидуни аз даст додани назорати давлатӣ хулоса бароварда мешаванд.

Калидвожаҳо: системаи нафақаи чинӣ, DeFi, blockchain, суғуртаи иҷтимоӣ, ҳисобҳои шахсӣ, cryptocurrency, танзими молиявӣ, NCSSF, навовариҳои технологӣ

Изҳороти набудани манфиатҳои мухолиф. Муаллиф изҳор медорад, ки манфиати мухолиф надорад.

Таърихи мақола: мақола ба муҳаррир 2 апрели соли 2025 ворид шудааст; пас аз баррасии коршиносон 9 апрели соли 2025 такмил дода шудааст; барои нашр 29 апрели соли 2025 қабул шудааст.

Постановка проблемы. Страховая система в Китае только начинает реформироваться, в том числе – пенсионная, поэтому существует достаточно жесткое законодательное регулирование финансовых отношений, возникающих

между государством, населением и компаниями-работодателями.

Анализ последних исследований. Так, статьи 11 и 12 Закона Китайской Народной Республики «О социальном страховании» предусматривают, что «базовое страхование по старости» должно координированием через личные счета. Работники должны уплачивать страховые взносы по базовому социальному страхованию по старости пропорционально своей заработной плате, установленной государством, и зачислять их на свои личные счета. Промышленные коммерческие предприятия, не имеющие наемных работников, а также работники, занятые неполный рабочий день, которые не участвовали в базовом страховании по старости в подразделении, где они работают, и другие лица, работающие по найму на гибкой основе, которые участвуют в финансировании базового страхования по старости, должны уплачивать страховые взносы в соответствии с государственными нормативами на лицевые счета соответственно. «Основной лицевой счет страхования по старости» используется для учета основных страховых взносов по старости, уплаченных застрахованным лицом, и основных страховых взносов по старости, переведенных из паевых фондов, а также процентов от инвестиций [1].

Целью статьи заключается в изучение Defi и пенсионной системы Китая: между технологическим потенциалом и нормативными ограничениями.

Изложение основного материала. Контроль за отчислениями граждане могут вести через личный кабинет, который является основой для прохождения застрахованным населением всех этапов и процедур выхода на пенсию и получения соответствующих льгот. В соответствии с положениями статьи 16 «Временного постановления о взимании взносов на социальное страхование», действующего с 22 января 1999 года, предусмотрено, что «учреждения по управлению социальным страхованием должны вести учет взносов по базовому пенсионному и медицинскому страхованию обязаны учитывать личные счета граждан в соответствии с установленными правилами». Кроме того, в соответствии с положениями статьи 4 «Решения Государственного совета о создании единой системы базового пенсионного страхования для работников предприятий» (постановление Государственного совета № 26 от 1997 года) предусмотрено, что «на основе заработной платы, с которой уплачиваются взносы, в размере 11% отчислений создается личный счет для базового пенсионного страхования работников, при этом все личные взносы зачисляются на личный счет, а оставшаяся часть взносов переводится из взносов предприятия». Статьей 6 «Решения Государственного совета о совершенствовании системы базового пенсионного страхования для работников предприятий» (постановление Государственного совета № 38 от 2005 года) предусмотрено, что «для обеспечения соответствия с практической реализацией личных счетов, начиная с 1 января 2006 года, размер отчислений на личный счет будет изменен с 11% до 8% от заработной платы, от которой уплачиваются взносы, и полностью формироваться за счет личных взносов, без финансирования взносов предприятием личных счетов», размер отчислений на личный счет – был изменен с 11% до 8% и полностью формируется за счет личных взносов (в Гуанчжоу изменение вступило в силу с июля 2006 года) [1, 4].

Начисление процентов на сумму накоплений на личных счетах осуществляется на основе объявленной провинцией учетной ставки, а не инвестиционных доходностей, как это принято во многих других странах. До объявления учетной ставки по личным счетам за текущий год при возникновении выплат пособий проценты временно не начисляются на сумму накоплений на личных счетах, а после объявления учетной ставки производится пересмотр выплат. В период, когда застрахованное лицо прекращает уплату взносов или имеет задолженность по уплате, рабочий стаж не учитывается, но личный счет сохраняется и продолжается начисление процентов на аккумулированные средства. Основные взносы на пенсионное страхование за период задолженности зачисляются на личный счет после полной оплаты задолженности. Сумма накоплений на личном счете до и после перерыва в уплате взносов суммируется и проценты начисляются непрерывно [1, 4].

Следует отметить, что по данным Государственного бюро статистики КНР, к концу 2024 года численность населения Китая в возрасте 60 лет и старше достигла 264 миллионов человек, что составило 18,7% от общей численности населения, и этот показатель продолжает расти. Старение населения оказывает на систему пенсионного страхования страны беспрецедентное давление (рисунок 1).

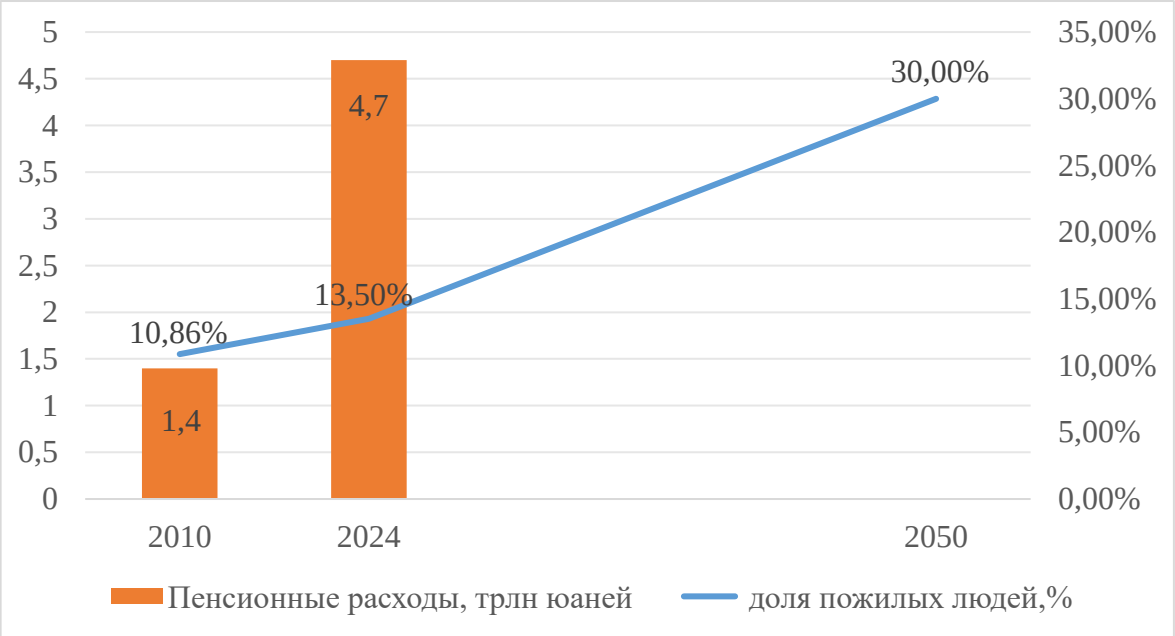


Рисунок 1. - Динамика численности пожилых людей и пенсионные расходы в КНР [7]

По прогнозу увеличение доли пенсионеров к 2050 году (рисунок 1) может составить 30%, что вызовет необходимость увеличения финансирования пенсионной системы как со стороны государства, так и через увеличение отчислений работающего населения. В таких условиях очевидно, что без гибких DeFi инструментов экономика не справится с задачей социального пенсионного обеспечения [8].

В настоящее время проект персональной пенсионной системы Китая

показал устойчивый рост числа людей, открывающих персональные пенсионные счета, но темпы роста замедлились, а уровень охвата застрахованным населением невысок. Согласно раскрытию Министерства людских ресурсов и социальных вопросов, в 2022 году число людей, открывших персональные пенсионные счета, составило 19,54 миллиона, число участников базового страхования по старости составило около 1,05 миллиарда, а число участников базового страхования по старости на 36 ведущих местах составило около 250 млн. Уровень проникновения услуг по открытию счетов в стране и 36 ведущих местах составил 1,9% и 7,9% соответственно; по состоянию на конец января 2024 года более 50 млн человек, а уровень проникновения услуг по открытию счетов в 36 ведущих местах достиг 20,2% (рисунок 2).

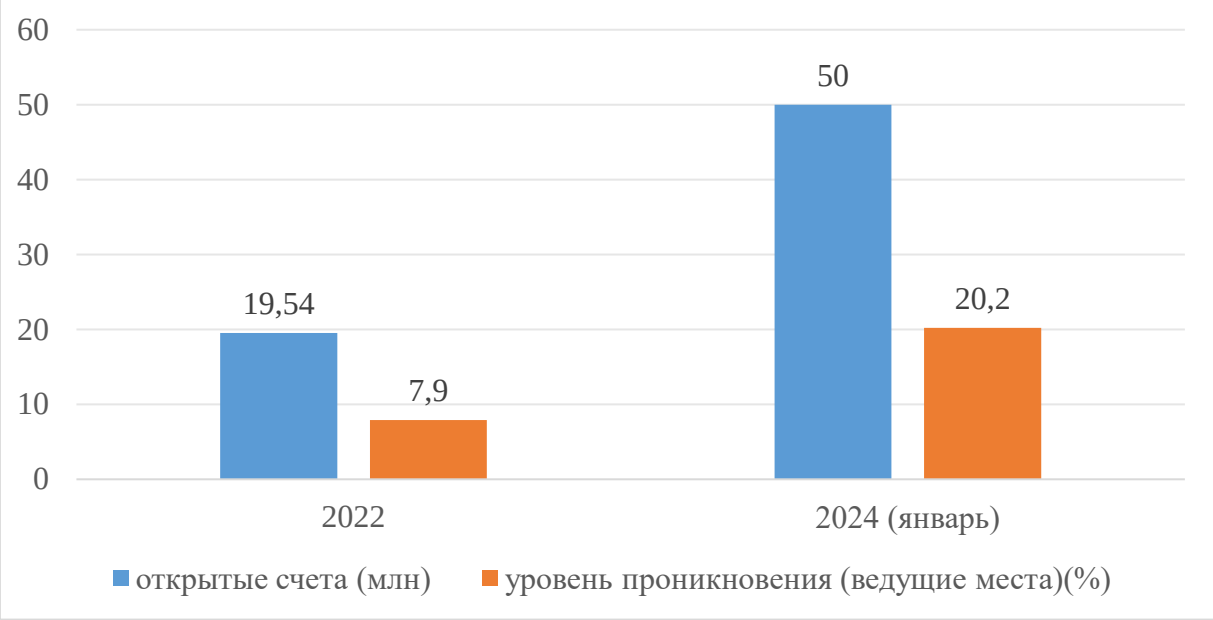


Рисунок 2. - Статистика персональных пенсионных счетов [7]

Год для начисления процентов по базовому пенсионному страхованию составляет период с 1 января по 31 декабря каждого года, а по окончании каждого года производится расчет на личных счетах. Для застрахованных лиц, которые оформляют перевод в другой административный район или переходят на другую систему, в учреждениях социального страхования по месту выбытия проценты не начисляются за год перевода; проценты начинают начисляться в учреждении социального страхования по новому месту с 1 января года, в котором был осуществлен перевод.

Для застрахованных лиц, работающих на момент учета, накопления на их личных счетах рассчитываются ежемесячно методом накопления. На конец года сумма накоплений на личном счете рассчитывается по следующей формуле [5]:

Сумма накоплений на личном счете на конец года = Сумма накоплений на личном счете на конец предыдущего года × (1 + учетная ставка текущего года) + основная сумма за текущий год + проценты за текущий год.

Проценты за текущий год = месячное накопление учетной суммы за текущий год × учетная ставка текущего года × 1/12.

Месячное накопление учетной суммы за текущий год = ∑ [сумма за n-й месяц × (12 - n + 1)], где n – порядковый номер месяца в текущем году, при этом 1 ≤ n ≤ 12.

При выходе застрахованного лица на пенсию или при однократном снятии накоплений с личного счета учреждения пенсионного социального страхования должны произвести начисление процентов и перевод средств с личного счета, на который ежегодно начисляются проценты на остаток, в том числе – пенсионерам после начала выплаты пенсионного обеспечения.

Выплаты с личного счета в случае выезда застрахованного лица на постоянное жительство за границу до выхода на пенсию, единовременного выхода на пенсию или смерти, приводящей к завершению базового пенсионного страхования, средства с личного счета возвращаются единовременно в соответствии с действующими правилами.

Для застрахованных лиц, имеющих право на получение базовой пенсии ежемесячно, после оформления выхода на пенсию проценты на сумму накоплений на личном счете (включая основную сумму за текущий год) начисляются до месяца выхода на пенсию. Накопления на личном счете пенсионера используются для выплаты пенсии с личного счета, при этом каждый месяц соответствующая сумма вычитается до полного исчерпания.

Годовые проценты на сумму накоплений на личном счете пенсионера рассчитываются методом месячного накопления в соответствии с формулой [5]:

Годовые проценты = начальная сумма накоплений на личном счете × учетная ставка текущего года - месячное накопление выплат за текущий год × учетная ставка текущего года × 1/12.

Месячное накопление выплат за текущий год = ∑ [сумма выплаты за n-й месяц × (12 - n + 1)], где n - порядковый номер месяца выплаты в текущем году, при этом 1 ≤ n ≤ 12.

При выходе на пенсию размер личной пенсии по счету гражданина рассчитывается путем деления суммы накоплений на личном счете на количество месяцев выплаты пенсии – такой подход применяется во многих странах мира. Количество месяцев выплаты пенсии определяется на основе средней ожидаемой продолжительности жизни гражданина и его возраста на момент выхода на пенсию. После исчерпания средств с личного счета выплаты пенсии продолжаются за счет фонда государственного пенсионного страхования.

Интеграция децентрализованного финансирования (DeFi) в пенсионную систему Китая представляет собой парадоксальное взаимодействие между технологическими инновациями и жестким регулированием. Децентрализованное финансирование применяется ввиду быстрого старения населения и растущего финансового давления на государственную пенсионную систему [6]. Ожидания, что DeFi система и отдельные его элементы могут отчасти решить проблему старения основано на представлении о независимости и прозрачности «программируемых» финансовых инструментов, обладающих, однако, вполне обоснованные с теоретической точки зрения, решения. Стоит отметить, что строгий контроль со стороны китайского правительства за новыми финансовыми технологиями в сочетании с прямым запретом на операции с криптовалютами создает серьезные препятствия для внедрения DeFi в

финансовую систему страны и особенно – в страховую пенсионную систему.

DeFi, построенный на блокчейне, является децентрализованной финансовой услугой, по сути своей имеющим общие черты с кредитованием и позволяет управлять активами и использоваться в страховании, как смарт-контракт без привлечения традиционных посредников. Для пенсионной системы Китая, состоящей из трех компонентов, включая базовые пенсии, выплачиваемые государством, корпоративные аннуитеты и индивидуальные коммерческие схемы, применение DeFi теоретически может устранить такие недостатки, как расчеты и транзакции средств между провинциями, а также непрозрачные процессы распределения и низкую доходность пенсионных резервов. Токенизация пенсионных активов может повысить ликвидность для трудящихся – мигрантов из других, менее благополучных, чем западные провинции, регионов (они составляют более трети рабочей силы Китая), что в перспективе позволит осуществлять беспрепятственные трансграничные переводы, без привлечения централизованных расчетных центров [2, 6]. Аналогичным образом, децентрализованные автономные организации могли бы применять модели управления финансовыми потоками на основе привлечения широкого спектра вкладчиков с разными инвестиционными стратегиями и механизмами распределения рисков.

При всей перспективности, возможности DeFi вступают в противоречие с правовой и регулирующей архитектурой Китая – новое законодательство от 2021 года ориентировано на предотвращение рисков, связанных с торговлей виртуальной валютой, транслируемое Народным Банком Китая, прямо запрещает все виды деятельности, связанные с криптовалютой, включая торговлю, майнинг и перераспределение средств.

Важным аспектом регулирования является политика, направленная на сдерживание оттока капитала и финансовой нестабильности, которая также находится в противоречии с применением DeFi технологии в страховании. Более того, Закон о социальном пенсионном страховании предусматривает, что пенсионными фондами управляют исключительно уполномоченные правительством организации – это Национальный совет фонда социального страхования, который инвестирует резервы в соответствии со строгими требованиями, ограничивающими инвестирование пенсионных средств в активы с высоким уровнем риска. Протоколы DeFi часто предполагают спекулятивные операции по повышению доходности и ликвидности, при этом происходит нарушение гарантий сохранения капитала.

Осторожный подход Китая к DeFi технологиям несколько усложняет развитие блокчейн-технологии в качестве «базовой» платформы, используя их регламентировано и централизовано. Финансовые операции на основе блокчейна в определенной части поддерживаются государством как инфраструктурная инициатива, позволяет предприятиям применять блокчейн-приложения только после соблюдения протоколов проверки подлинности имен и требований по локализации данных в соответствии с Законом о кибербезопасности [2].

Даже «простые» финансовые решения, такие как смарт-контракты государство начинает применять для

автоматизации операций по управлению пенсионными фондами очень осторожно, после многоэтапного одобрения регулирующих органов, поскольку «Меры по управлению инвестициями фондов базового пенсионного страхования» предусматривают прохождение обязательной тщательной оценки рисков для всех инвестиционных решений и защиту информации на всех этапах ее использования [3].

Заключение. Несмотря на существующие барьеры, блокчейн-технологии начинают применяться в пенсионной системе Китая в формате пилотных экспериментов в Шэньчжэне и Сучжоу для оптимизации учета страховых взносов для сокращения бюрократических процессов. Положительный опыт такого управления реализован в 2023 году Китайским фондом пенсионного страхования совместно с компанией AntGroup – была опробирована блокчейн-платформа для управления корпоративными пенсионными аннуитетами, хоть и изолировано в рамках регулируемых финансовых операций без какой-либо связи с криптовалютой. Подобного рода инициативы указывают на потенциальную готовность китайского правительства к повышению прозрачности и эффективности управления государственными финансами на основе децентрализованного подхода DeFi.

Технологические инновации DeFi имеют колоссальное значение для решения задач по управлению пенсионными средствами в масштабе всей страны, хотя их внедрение по-прежнему сдерживается правовыми противоречиями. Коммунистическая партия Китая, уделяющая особое внимание финансовой стабильности и социальному контролю, отдает приоритет централизованным постепенно перестраивающим пенсионное страхование реформам, а не непредсказуемой децентрализации. Для того чтобы технологии DeFi могли играть хотя бы незначительную роль в управлении пенсионной системой, им необходимо соответствовать разрешенным требованиям BSN (Blockchain-based Service Network), официально поддерживаемой властями Китая, отказавшись от открытого доступа к независимым активов.

Литература

1. Закон Китайской Народной Республики о социальном страховании. Постоянный комитет Всекитайского собрания народных представителей, 2011 г. http://www.shebaodata.com/fagui/shehuibaoxianfa.html

2. Закон Китайской Народной Республики о кибербезопасности. Постоянный комитет Всекитайского собрания народных представителей, 2017 год. https://www.chinajusticeobserver.com/law/x/cybersecurity-law-of-

3. Закон Китайской Народной Республики о защите личной информации. Постоянный комитет Всекитайского собрания народных представителей, 2021 год. http://www.npc.gov.cn/npc/c2/c30834/202108/t20210820_313088.html

4. Меры по управлению инвестициями фондов базового пенсионного страхования. Министерство людских ресурсов и социального обеспечения, Министерство финансов, 2016 год. https://www.ssf.gov.cn/portal/zcfg/nbgzzd/webinfo/2021/12/1640743468474484.htm

5. 14-й пятилетний план национального экономического и социального развития Китайской Народной Республики. Национальная комиссия по развитию и реформам, 2021 год. http://www.qstheory.cn/yaowen/2021-03/13/c_1127206301.htm

6. Правила управления информационными услугами на основе блокчейна. Администрация киберпространства Китая, 2019 год. https://www.gov.cn/gongbao/content/2019/content_5392298.htm

7. Отчет о развитии системы пенсионного страхования Китая. Министерство людских ресурсов и социального обеспечения, 2022 год. http://www.cass.cn/keyandongtai/xueshuhuiyi/202301/t20230106_5578416.shtml

8. Риски децентрализованного финансирования (DeFi) и меры регулирования. Банк международных расчетов, 2023 год. https://www.bis.org/

Маълумот дар бораи муаллифон

Гуо Шоуин - магистранти кафедраи молия, муомилоти пул ва қарзи Донишкадаи иқтисод ва идоракунии Донишгоҳи федералии Урал ба номи президенти якуми Русия Б.Н. Елсин, Екатеринбург, Федератсияи Россия

Разумовская Елена Александровна - доктори илмҳои иқтисод, профессори кафедраи молия, муомилоти пул ва қарзи Донишкадаи иқтисод ва идоракунии Донишгоҳи федералии Урал ба номи Президенти якуми Русия Б.Н. Елсин, Екатеринбург, Федератсияи Россия

Сведения об авторах

Го Шоуинь - магистрант, кафедра финансов, денежного обращения и кредита, Институт экономики и управления, ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина» г. Екатеринбург, Российская Федерация

Разумовская Елена Александровна - доктор экономических наук, профессор, кафедра финансов, денежного обращения и кредита, Институт экономики и управления, ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина» г. Екатеринбург, Российская Федерация

About the authors

Guo Shouin - Master's student, Department of Finance, Money Circulation and Credit, Institute of Economics and Management, Ural Federal University named after the First President of Russia B.N. Yeltsin, Yekaterinburg, Russian Federation

Razumovskaya Elena Aleksandrovna - doctor of economics, professor, Department of Finance, Money Circulation and Credit, Institute of Economics and Management, Ural Federal University named after the First President of Russia B.N. Yeltsin, Yekaterinburg, Russian Federation

Паёми молия ва иқтисод
Финансово экономический вестник
Financial and economic bulletine
2025. №2

DOI: 10.24412/2663-0389-2025-245-151-162
УДК: 336

ЦИФРОВИЗАЦИЯ И ПРИМЕНЕНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В ФИНАНСОВО-КРЕДИТНЫХ ОТНОШЕНИЯХ

Хаирова Э.А.
Крымский инженерно-педагогический университет имени
Февзи Якубова (Крым, РФ)

Аннотация. В данной статье рассматриваются направления и масштабы внедрения цифровых технологий и систем искусственного интеллекта в процессы финансирования и кредитования. Уделяется внимание всестороннему анализу, который позволяет не только определить текущий уровень цифровизации, но и предсказать развитие этого процесса в ближайшие годы. Анализируются современные методы интеграции цифровых решений, рассматриваются примеры успешных кейсов из банковской практики, где цифровизация способствовала повышению качества обслуживания клиентов и сокращению времени обработки операций. В статье подробно обсуждаются возникающие проблемы внедрения инноваций, включая вопросы безопасности данных и адаптации традиционных бизнес-процессов к новым технологическим условиям, а также приводятся сравнительные данные, основанные на опыте ведущих международных и отечественных экспертов. Кроме того, представлена практическая оценка экономической эффективности цифровизации, которая демонстрирует, как современные цифровые инструменты способствуют снижению операционных затрат и повышению прозрачности финансовых операций, что в свою очередь оказывает положительное влияние на устойчивость банковской системы и конкурентоспособность финансовых институтов на глобальном рынке.

Ключевые слова: Цифровизация, искусственный интеллект, финансово-кредитные отношения, банковские технологии, экономическая эффективность, автоматизация, анализ данных.

История статьи: статья поступила в редакцию 2 апреля 2025 года; доработана после рецензирования 9 апреля 2025 года; принята к публикации 29 апреля 2025 года.

Для цитирования: Хаирова Э.А. Цифровизация и применение искусственного интеллекта в финансово-кредитных отношениях/Э.А. Хаирова// Финансово-экономический вестник. – 2025. № 2. – С. 151-162.

DIGITALIZATION AND THE USE OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN FINANCIAL AND CREDIT RELATIONS

Khairova E.A.
Crimean Engineering and Pedagogical University named after
Fevzi Yakubova (Crimea, Russian Federation)

Abstract. This article examines the directions and scale of implementation of digital technologies and artificial intelligence systems in the processes of financing and lending. Attention is paid to a comprehensive analysis, which allows not only to determine the current level of digitalization, but

also to predict the development of this process in the coming years. Modern methods of integration of digital solutions are analyzed, examples of successful cases from banking practice are considered, where digitalization has contributed to improving the quality of customer service and reducing the processing time of transactions. The article discusses in detail the emerging problems of innovation implementation, including data security issues and adaptation of traditional business processes to new technological conditions, and also provides comparative data based on the experience of leading international and domestic experts. In addition, a practical assessment of the economic efficiency of digitalization is presented, which demonstrates how modern digital tools help reduce operating costs and increase the transparency of financial transactions, which in turn has a positive impact on the stability of the banking system and the competitiveness of financial institutions in the global market.

Key words: Digitalization, artificial intelligence, financial and credit relations, banking technologies, economic efficiency, automation, data analysis.

Article History: the article was submitted to the editor on April 2, 2025; revised after peer review on April 9, 2025; accepted for publication on April 29, 2025.

РАҚАМИКУНОНИ ВА ТАТБИҚИ ЗЕҲНИ СУНЪӢ ДАР МУНОСИБАТҲОИ МОЛИЯВӢ ВА ҚАРЗӢ

Хаирова Э.А.
Донишгоҳи муҳандисӣ-педагогии Қрим ба номи
Февзи Якубов (Ш. Қрим, ФР)

Аннотатсия. Дар ин мақола самтҳо ва миқёси татбиқи технологияҳои рақамӣ ва системаҳои зеҳни сунъӣ дар равандҳои маблағгузорӣ ва қарздиҳӣ баррасӣ мешавад. Диққат ба таҳлили ҳамаҷониба дода мешавад, ки он на танҳо барои муайян кардани сатҳи ҳозираи рақамисозӣ, балки инчунин пешгӯии рушди ин раванд дар солҳои наздик имкон медиҳад. Усулҳои муосири ҳамгироии қарорҳои рақамӣ таҳлил карда шуда, мисолҳои ҳолатҳои муваффақ аз таҷрибаи бонкӣ баррасӣ карда мешаванд, ки рақамисозӣ ба беҳтар шудани сифати хизматрасонӣ ба мизоҷон ва кам кардани вақти коркарди транзаксияҳо мусоидат кардааст. Дар мақола масъалаҳои ба миён омадаи татбиқи инноватсия, аз ҷумла масъалаҳои амнияти додаҳо ва мутобиқсозии равандҳои анъанавии тиҷорат ба шароити нави технологӣ муфассал баррасӣ шуда, инчунин маълумотҳои муқоисавӣ дар асоси таҷрибаи коршиносони пешбари байналмилалӣ ва ватанӣ оварда шудаанд. Илова бар ин, арзёбии амалии самаранокии иқтисодии рақамисозӣ пешниҳод шудааст, ки нишон медиҳад, ки чӣ гуна воситаҳои муосири рақамӣ ба кам кардани хароҷоти амалиётӣ ва баланд бардоштани шаффофияти муомилоти молиявӣ мусоидат мекунанд, ки ин дар навбати худ ба суботи низоми бонкӣ ва рақобатпазирии институтҳои молиявӣ дар бозори ҷаҳонӣ таъсири мусбӣ мерасонад.

Калидвожаҳо: Рақамсозӣ, зеҳни сунъӣ, муносибатҳои молиявӣ ва қарзӣ, технологияҳои бонкӣ, самаранокии иқтисодӣ, автоматизатсия, таҳлили додаҳо.

Таърихи мақола: мақола ба муҳаррир 2 апрели соли 2025 ворид шудааст; пас аз баррасии коршиносон 9 апрели соли 2025 такмил дода шудааст; барои нашр 29 апрели соли 2025 қабул шудааст.

Постановка проблемы. Финансовая сфера и банковский сектор сегодня переживают этап беспрецедентной трансформации, обусловленной стремительным развитием цифровых технологий и переходом к использованию искусственного интеллекта (ИИ) в процессах кредитования, платежей и управления финансовыми потоками. Основной проблемой является необходимость интеграции инновационных цифровых инструментов в традиционные бизнес-процессы без утраты качества обслуживания, прозрачности операций и обеспечения устойчивости информационных систем. Современные вызовы включают адаптацию методологии обработки больших данных, повышение безопасности систем, снижение уязвимостей перед кибератаками, а также разработку единых регулятивных стандартов для цифровых финансовых услуг. В условиях усиливающейся конкуренции между традиционными банками и новыми финтех-компаниями, цифровизация становится основным инструментом для повышения операционной эффективности, оптимизации расходов и улучшения клиентского сервиса. Однако переход к новым технологиям сопровождается множеством рисков, что подчёркивает актуальность разработки комплексных стратегий цифровой трансформации.

Анализ последних исследований и публикаций. За последние годы отечественные и зарубежные ученые провели обширные исследования в области применения цифровых технологий и ИИ в банковском секторе. Выявлено, что ключевые направления включают мониторинг финансовых инноваций, оценку нормативной базы, безопасность информационных систем и оптимизацию операционных процессов. Российские специалисты, такие как А.И. Болонин, С.Е. Болонина, Ю.Г. Лещенко; А.И. Болонин, А.Ю. Вецин, К.Е. Мануйлов; Г.Е. Зорин; О.И. Лаврушин, И.И. Васильев, А.Е. Ушанов; О.И. Лаврушин, В.И. Соловьев, Я.Л. Гобарева; М.Ю. Лев, М.Б. Медведева; М.А. Легашов; Ю.Г. Лещенко, И.Д. Хазалия; В.Ю. Кистинев; Г.С. Панова; И.Б. Туруев и С.Ю. Перцева демонстрируют, что цифровизация способна существенно ускорить обработку данных, снизить операционные издержки и повысить уровень безопасности. Зарубежные исследования, представленные такими источниками, как Yakov and Partners, A. Engler, V. Barfield and H. Pagallo, Bloomberg, European Commission и др., дополняют отечественную базу, показывая необходимость гармонизации нормативной базы и внедрения передовых информационных систем в банковской сфере.

Цель данной статьи заключается в комплексном анализе процессов цифровизации и использования искусственного интеллекта в финансово-кредитных отношениях. В частности, исследование направлено на выявление ключевых проблем и преимуществ применения цифровых технологий в банковском секторе, оценку влияния инновационных инструментов на экономическую эффективность и операционные показатели, а также разработку рекомендаций по оптимизации бизнес-процессов финансовых институтов в условиях цифровой трансформации. Достижение поставленной цели позволит повысить уровень цифровой зрелости

банков, улучшить качество обслуживания клиентов и обеспечить устойчивость финансовых систем в условиях глобальной конкурентной борьбы.

Изложение основного материала. Цифровизация и применение искусственного интеллекта в сфере финансов и кредитования представляют собой краеугольные камни современной трансформации банковской деятельности. В условиях стремительного развития информационных технологий традиционные финансовые институты вынуждены пересматривать свои бизнес-процессы и адаптироваться к новым реалиям, где скорость, точность и безопасность обработки информации становятся определяющими факторами успеха. Теоретические основы данной трансформации вытекают из комплексного анализа цифровых платформ, информационных систем и алгоритмов машинного обучения, применяемых для оценки кредитоспособности, управления рисками и оптимизации операционных процессов.

Масштабная трансформация финансово-кредитной сферы происходит через внедрение передовых технологических решений, обеспечивающих комплексную модернизацию банковских процессов. Многоуровневая система обработки больших массивов данных позволяет банкам осуществлять моментальный анализ транзакций и финансовых потоков, формируя актуальную аналитическую базу. Создание единых цифровых экосистем способствует радикальному снижению временных затрат на обслуживание клиентов при одновременном повышении качества предоставляемых услуг. Консолидированная информационная инфраструктура обеспечивает мгновенную координацию между подразделениями финансовой организации, гарантируя непрерывный мониторинг всех проводимых операций.

Внедрение передовых технологий искусственного интеллекта значительно преобразует процессы оценки кредитоспособности клиентов и управления финансовыми рисками в банковском секторе. Многоуровневые алгоритмы машинного обучения анализируют обширные информационные массивы, раскрывая неочевидные паттерны поведения заемщиков и формируя точные прогностические модели.

Методологическая база данного направления охватывает технические аспекты внедрения систем и комплексные меры информационной безопасности, предотвращающие несанкционированный доступ к конфиденциальным данным. Научные исследования подтверждают значимый вклад автоматизированных решений в оптимизацию кредитного процесса и повышение адаптивности банковских структур к рыночным колебаниям, обеспечивая стабильность финансового сектора при экономической турбулентности.

Стратегическая трансформация банковского сектора через цифровизацию финансово-кредитных отношений создает фундаментальные конкурентные преимущества для финансовых организаций. Разработка адаптивных моделей управления, учитывающих многофакторное влияние внутренней и внешней среды, формирует теоретическую базу развития банковских институтов. Внедрение передовых цифровых решений расширяет возможности персонализации банковских продуктов через системы

искусственного интеллекта, адаптирующие сервисы под уникальные запросы каждого клиента. Модернизация организационных структур, усовершенствование механизмов контроля и полномасштабная интеграция информационных технологий во все направления банковской деятельности становятся необходимыми элементами современной трансформации. Масштабная цифровизация банковской системы способствует оптимизации операционных затрат при одновременном повышении качества финансовых услуг, обеспечивая устойчивые позиции банков на международном рынке.

Нормативно-правовая база регулирования инновационных процессов в банковском секторе требует комплексного теоретического осмысления. Разработка унифицированных стандартов применения цифровых платформ и систем искусственного интеллекта выступает ключевой задачей современного банковского регулирования. Механизмы контроля цифровых финансовых инструментов должны обеспечивать максимальную защиту от мошеннических действий при сохранении прозрачности всех операций. Глобальный характер финансовой системы обуславливает необходимость межгосударственной координации подходов к внедрению передовых технологий. Устойчивое развитие банковского сектора напрямую зависит от способности финансовых институтов своевременно реагировать на информационные угрозы и адаптировать защитные механизмы.

Междисциплинарная интеграция знаний становится фундаментальной основой для преодоления современных вызовов цифровизации финансово-кредитного сектора. Совершенствование методологии анализа больших данных требует разработки специализированных алгоритмов машинного обучения, учитывающих уникальные характеристики финансовых процессов. Внедрение виртуальных ассистентов существенно трансформирует систему клиентского обслуживания, обеспечивая мгновенную поддержку и максимальную удовлетворенность пользователей. Стратегическое развитие банковского сектора через имплементацию искусственного интеллекта предполагает непрерывное обновление технологических платформ и модернизацию управленческих подходов.

Согласно масштабным эмпирическим исследованиям, внедрение цифровых технологий приводит к значительному сокращению временных затрат на обработку банковских операций при одновременном снижении операционных расходов. Банковские организации, применяющие современные цифровые инструменты, достигают повышенной точности в оценке кредитных рисков и разработке эффективных стратегий управления активами. Успешная интеграция передовых технологических решений позволяет финансовым учреждениям укреплять рыночные позиции, наращивать показатели прибыльности и повышать уровень клиентской лояльности. Стабильность функционирования финансового сектора определяется способностью банков внедрять инновации, которые обеспечивают гибкую адаптацию к рыночным изменениям и поддержание высоких стандартов обслуживания в условиях экономической волатильности.

Интеграция цифровых технологий и систем искусственного интеллекта существенно трансформирует современную

финансово-кредитную сферу. Масштабная модернизация затрагивает технологическую инфраструктуру, законодательное регулирование и организационные механизмы взаимодействия участников рынка.

Внедрение передовых разработок способствует качественному совершенствованию операционных процессов и созданию фундамента для структурного роста экономики. Эффективная реализация цифровой трансформации требует консолидированных усилий банковского сектора, регуляторов и научного сообщества при разработке инновационных методологий анализа и управления финансовыми потоками в условиях глобальной технологической революции.

Современная банковская индустрия требует фундаментальной модернизации управленческих подходов через имплементацию передовых IT-решений во всех сферах деятельности финансовых организаций. Масштабное применение передовых цифровых инструментов значительно ускоряет проведение транзакций, минимизирует операционные расходы и максимизирует защищенность финансовых процессов, обеспечивая стабильное функционирование банковского сектора. Комплексное внедрение инновационных технологий становится определяющим фактором успешной конкуренции финансовых учреждений и формирования благоприятной среды для экономического роста в условиях глобальной цифровизации.

Цифровые инициативы банковского сектора, указанные в первой таблице, демонстрируют масштабное преобразование финансовых процессов посредством внедрения передовых технологических решений. Комплексное исследование трансформационных изменений раскрывает взаимосвязь между инновационными проектами и повышением операционной результативности банковских учреждений, определяя их позиции на конкурентном рынке.

Автоматизированные системы кредитного скоринга, роботизированные платежные операции, современные чат-боты, углубленная аналитика массивов данных и передовые методы информационной защиты существенно минимизируют операционные расходы банковских организаций, обеспечивая максимальную удовлетворенность клиентов и безупречное качество финансового обслуживания.

Стратегическое развитие указанных технологических направлений формирует фундаментальную основу для масштабного роста и модернизации банковской отрасли в условиях цифровой трансформации экономики, представлено в таблице 1.

Таблица 1. – Основные направления цифровой трансформации и влияние на эффективность банковской деятельности

Направление использования	Основные показатели улучшения	Примечания
Кредитный скоринг	Сокращение времени рассмотрения заявок на 70–80%	Снижение ошибок при оценке кредитоспособности

Автоматизация платежей	Сокращение операционных расходов на 20–25%	Оптимизация процессов и снижение затрат
Использование чат-ботов	Рост клиентской удовлетворенности на 30–40%	Улучшение коммуникации и оперативное обслуживание
Анализ больших данных	Повышение прозрачности операций	Внедрение аналитических систем контроля
Защита информации	Повышение уровня безопасности	Применение передовых криптографических технологий

Внедрение цифровых инноваций в банковском секторе демонстрирует существенное влияние на ключевые метрики эффективности, что наглядно отражено в представленных данных. Автоматизированные системы кредитного скоринга сокращают длительность обработки заявок на 70-80%, значительно повышая точность оценки платежеспособности клиентов. Модернизация платежных процессов обеспечивает снижение операционных затрат банков на 20-25% через оптимизацию внутренних механизмов. Внедренные чат-боты увеличивают уровень удовлетворенности пользователей на 30-40% благодаря мгновенной обратной связи и персонализированному подходу. Аналитические системы мониторинга больших данных создают прозрачную среду контроля операций, способствуя рациональному распределению информационных потоков. Применение современных криптографических решений значительно усиливает защищенность банковской инфраструктуры, минимизируя вероятность несанкционированного доступа к конфиденциальным сведениям.

Система оценки эффективности внедрения цифровых решений основывается на применении комплексной методологии исследования и сравнительного анализа финансово-экономических параметров. Модернизация операционных систем через автоматизацию процессов существенно ускоряет обработку транзакций, минимизирует издержки и создает условия для качественного обслуживания клиентов банковских организаций. Современные подходы к управлению бизнесом, базирующиеся на цифровых технологиях, обеспечивают максимальную адаптивность к рыночным изменениям при сохранении высоких стандартов сервиса.

Внедрение передовых цифровых решений порождает глубокие структурные изменения в банковском секторе. Автоматизация повседневных банковских процессов значительно сокращает операционные издержки, параллельно стимулируя рост эффективности работы персонала. Применение инновационных алгоритмических систем обеспечивает максимально точный мониторинг денежных потоков, способствуя оптимизации расходов финансовых организаций. Модернизация технологической инфраструктуры банков создает прочный фундамент для укрепления рыночных позиций и повышения устойчивости всей финансовой отрасли.

Комплексная цифровая модернизация финансовых учреждений способствует существенному повышению операционной результативности благодаря оптимизации взаимодействия с потребителями, внедрению современных

систем аналитики и обеспечению максимальной прозрачности бизнес-процессов. Масштабное технологическое обновление создает инновационную среду, определяющую успешность адаптации организаций к динамичным рыночным условиям. Планомерное внедрение передовых цифровых инструментов закладывает фундамент для стабильного экономического развития и усиления рыночных позиций компаний, подчеркивая стратегическую важность цифровой трансформации в современной экономической системе.

Комплексная оценка экономической результативности требует детального сопоставления ключевых показателей деятельности организаций на различных этапах внедрения цифровых инноваций. Масштабное исследование существующих методологических концепций демонстрирует значительное сокращение временных затрат при обработке транзакций, оптимизацию расходной части и рост лояльности потребителей банковских услуг, напрямую влияющих на финансовую эффективность кредитных организаций. Внедрение передовых технологических решений формирует адаптивную систему управления, позволяющую банковским структурам сохранять устойчивые позиции в условиях растущей рыночной конкуренции.

Таблица 2. – Сравнительный анализ экономических показателей банков до и после цифровизации

Показатель	Традиционная модель	Цифровая модель	Изменение (%)
Время обработки кредитной заявки	60–90 минут	15–20 минут	Сокращение на 70–80%
Операционные расходы	Высокие	Значительно снижены	Снижение на 20–25%
Клиентская удовлетворённость	Средняя	Высокая	Рост на 30–40%
Информационная безопасность	Низкая/средняя	Высокая	Значительное улучшение

Количественные исследования эффективности банковского сектора выявляют устойчивую корреляцию между внедрением цифровых технологий и ростом операционных показателей финансовых организаций. Сравнительный анализ экономических индикаторов во второй таблице раскрывает фундаментальные различия между классическими и инновационными моделями банковского обслуживания. Практическое применение передовых цифровых решений существенно ускоряет процессы кредитования, минимизирует операционные затраты, повышает уровень удовлетворенности клиентов и максимизирует финансовую результативность банков. Представленная аналитика демонстрирует значительный экономический потенциал цифровой трансформации банковской сферы, обосновывая приоритетность технологической модернизации для обеспечения устойчивого развития финансовых институтов.

Сравнительный анализ экономических параметров банковской деятельности, представленный во второй таблице, демонстрирует существенные преимущества цифровой модели над традиционной. Процесс обработки кредитных заявок при цифровизации сокращается с 60-90 до 15-20 минут, обеспечивая экономию времени до 80%. Внедрение современных технологий снижает операционные расходы банков на 20-25% относительно классического подхода. Уровень удовлетворенности клиентов возрастает на 30-40% благодаря автоматизации процессов обслуживания. Применение передовых цифровых решений значительно повышает уровень защиты данных и устойчивость банковских систем по сравнению с традиционными методами, характеризующимися низкой или средней степенью информационной безопасности.

Глобальные тенденции цифровой трансформации банковской сферы демонстрируют стабильный рост инвестиционных потоков в развитие инновационных технологий. Масштабное внедрение искусственного интеллекта совместно с передовыми цифровыми решениями создает прочный фундамент для укрепления позиций финансовых организаций на рынке. Комплексная модернизация банковских процессов способствует существенному повышению качества обслуживания клиентов при одновременном усилении конкурентных преимуществ финансовых учреждений.

Системное внедрение нормативно-правовых инициатив способствует масштабной трансформации банковского сектора через интеграцию передовых цифровых платформ и модернизацию управленческих механизмов. Законодательные преобразования обеспечивают прозрачность финансовых операций, минимизируют издержки и формируют унифицированные отраслевые стандарты. Практическая реализация научно-обоснованных рекомендаций создает фундамент для комплексной модернизации банковской инфраструктуры, направленной на достижение устойчивого цифрового роста.

Представленная в 3 таблице информация раскрывает масштабные возможности цифровой трансформации финансового сектора через призму практических рекомендаций. Детальный анализ приоритетных векторов инновационного развития демонстрирует потенциал современных технологических решений для качественной модернизации банковской сферы. Комплексное внедрение передовых цифровых инструментов создает фундамент для структурного преобразования финансовых организаций.

Таблица 3. – Перспективные направления цифровизации и рекомендации для банковского сектора

Направление развития	Рекомендации по внедрению	Ожидаемый эффект
Интеграция искусственного интеллекта	Внедрение гибких AI-платформ, оптимизация IT-инфраструктуры	Повышение операционной эффективности, сокращение издержек

Разработка единых стандартов и нормативов	Разработка законодательной базы, сотрудничество с органами регулирования	Обеспечение прозрачности и устойчивости цифровых систем
Использование аналитики больших данных	Внедрение современных систем аналитики и автоматизированного мониторинга	Улучшение качества обслуживания, повышение уровня безопасности
Обеспечение информационной безопасности	Применение передовых криптографических технологий, регулярное тестирование систем	Снижение угроз кибератак и утечек данных
Развитие цифровых сервисов для клиентов	Разработка и оптимизация мобильных приложений, чат-ботов, виртуальных ассистентов	Рост клиентской удовлетворённости и конкурентоспособности

Масштабное преобразование финансово-кредитного сектора через цифровые технологии и системы искусственного интеллекта радикально меняет операционную модель банковских учреждений. Автоматизированные алгоритмы принятия решений существенно сокращают временные затраты на обработку транзакций, обеспечивая оптимизацию операционных издержек и повышая эффективность управления денежными потоками. Современные технологические решения выводят качество клиентского сервиса на принципиально новый уровень благодаря автоматизации стандартных процедур и применению передовых методов анализа данных, что способствует росту лояльности пользователей и укреплению репутации банковских организаций.

Модернизация информационной инфраструктуры банковского сектора требует системного подхода к разработке адаптивных технологических решений при одновременном совершенствовании законодательной базы. Гармонизация нормативных актов выступает ключевым фактором обеспечения прозрачности и стабильности финансовых транзакций. Создание эффективных механизмов коммуникации между регуляторами и банками позволяет формировать защищенные цифровые экосистемы, существенно снижающие операционные риски и вероятность несанкционированного доступа к конфиденциальным данным.

Сопоставление операционных моделей финансовых организаций демонстрирует значительное ускорение банковских процессов при внедрении цифровых технологий. Автоматизация рабочих процессов минимизирует временные затраты персонала на выполнение стандартных операций, одновременно сокращая финансовые издержки организации. Внедрение передовых алгоритмов машинного обучения трансформирует механизмы обработки клиентских запросов, формируя адаптивную финансовую экосистему. Модернизация технологической инфраструктуры усиливает позиции банков на международной арене благодаря оптимизации скорости реагирования на рыночные изменения.

Комплексная оценка результатов исследования демонстрирует существенное повышение транспарентности банковских процессов благодаря внедрению цифровых технологий. Модернизированные операционные системы обеспечивают минимизацию временных затрат при обработке транзакций, оптимальное распределение ресурсов и максимальную удовлетворенность пользователей банковских услуг. Применение передовых криптографических алгоритмов защиты в современных цифровых платформах значительно снижает вероятность несанкционированных вторжений и хакерских атак, укрепляя информационную безопасность банковского сектора. Внедрение комплексных систем мониторинга и аналитики масштабных массивов данных способствует формированию централизованной информационной инфраструктуры, обеспечивающей эффективный контроль финансовых потоков и совершенствование механизмов управления.

Заключение. Современная трансформация глобальных финансовых рынков требует создания унифицированных регуляторных механизмов, обеспечивающих надежность внедрения передовых технологических решений. Масштабная цифровизация финансового сектора способствует активному развитию систем искусственного интеллекта, интегрируемых в основные операционные процессы организаций. Приоритетными векторами развития становятся углубленная обработка массивов данных, модернизация нейросетевых алгоритмов и персонализация цифровых финансовых инструментов под запросы каждого пользователя. Комплексная модернизация бизнес-процессов на основе инновационных технологий значительно повышает эффективность работы компаний и уровень клиентского сервиса, создавая существенные конкурентные преимущества на рынке.

Стратегическое планирование масштабируемых инноваций требует систематического совершенствования методологии оценки технологической эффективности при одновременном укреплении защитных механизмов информационной инфраструктуры от внешних вызовов. Многочисленные эмпирические исследования наряду с фундаментальными теоретическими разработками демонстрируют прямую корреляцию между уровнем цифровизации банковского сектора и его конкурентными преимуществами. Внедрение передовых цифровых решений и систем машинного обучения способствует оптимизации банковских процессов, закладывая прочный фундамент для долгосрочного развития финансовой экосистемы.

Комплексная цифровая модернизация банковского сектора выступает фундаментальным элементом современной финансовой архитектуры. Внедрение передовых технологических решений, совершенствование законодательного регулирования и укрепление межбанковской кооперации создают прочную основу для качественного роста финансовой индустрии в условиях цифровой экономики. Своевременная адаптация к новым реалиям обеспечивает максимальную защищенность данных и лидирующие позиции банковских организаций как на внутреннем, так и международном рынках.

Литература

1. Белашова, Е.А. Использование и финансирование искусственного интеллекта в банковской сфере / Е.А. Белашова// Тенденции и перспективы развития банковской системы в современных экономических условиях. Материалы IV международной научно-практической конференции. – Брянск: 2023. – С. 46–50.

2. Бердышев, А.В. Искусственный интеллект как технологическая основа развития банков / А.В. Бердышев // Вестник университета. – 2018. – № 5. – С. 91–94.

3. Гайнанов, Д.А. Возможности использования цифровых технологий в финансовой отчетности / Д.А. Гайнанов, Е.С. Космодемьянова // Финансовый бизнес. – 2024. – № 12 (258). – С. 257–260.

4. Матвеевский, С.С Fintech-компании и их взаимодействие с банками: международный и российский опыт /С.С. Матвеевский // Вестник университета. – М., 2020. – № 11. – С. 174–180.

5. Туркина, Д.Е. Три ключевые проблемы внедрения искусственного интеллекта в российских банках на современном этапе развития экономики /Д.Е. Туркина // Инновации и инвестиции. – 2018. – № 12. – С. 335–336.

6. Хаирова Э.А. Цифровизация в Европе и России: проблемы и направления развития /Э.А. Хаирова// УЧЕНЫЕ ЗАПИСКИ КИПУ. – 2024. – №4(86). –С.255-262

7. Шувалов Д.А. Использование технологии ИИ для повышения эффективности бизнеса банковской отрасли / Д.А. Шувалов// Искусственный интеллект в банковском секторе: преимущества и риски, его влияние на экономику и бизнес. в: молодой исследователь: Вызовы и перспективы. сборник статей по материалам CCCLIX международной научно-практической конференции. – М.: 2024. – С. 451–460.

Маълумот дар бораи муаллиф

Хаирова Элнара Акакиевна - номзади илмҳои иқтисодӣ, дотсенти кафедраи иқтисоди ҷаҳонӣ ва назарияи иқтисодӣ. ГБОУВО ҶТ донишгоҳи муҳандисӣ-педагогии Қрим Ба номи Февзи Якубов

Сведения об авторе

Хаирова Эльнара Аккиевна - кандидат экономических наук, доцент кафедры мировой экономики и экономической теории. ГБОУВО РК «Крымский инженерно-педагогический университет имени Февзи Якубова»

About the author

Khairova Elnara Akakievna - Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of World Economy and Economic Theory. GBOUVO RK "Crimean Engineering and Pedagogical University named after Fevzi Yakubov"

DOI: 10.24412/2663-0389-2025-245-163-171
УДК: 332.628: 658.727

АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ОЦЕНКИ КВОТ НА ВЫЛОВ КАМЧАТСКОГО КРАБА ПРИ КРЕДИТОВАНИИ РЫБОПРОМЫШЛЕННОГО БИЗНЕСА В РОССИИ

Антонов И.В.
Отраслевой эксперт
Зайцева О.С.
Санкт-Петербургский государственный экономический университет (г. Санкт-Петербург, Российская Федерация)

Аннотация. В статье представлен анализ особенностей кредитования крабодобывающих компаний России, результаты крабовых аукционов 1 квартала 2025 года, даны рекомендации по структурированию кредитных сделок инвестиционного кредитования в части залогового обеспечения, исследовано качество ранее предложенного метода оценки квот на вылов краба на примере камчатского краба в Северном бассейне, рассмотрена специфика глубоководных крабов в Дальневосточном бассейне. Статья может быть интересна коммерческим банкам, оценочным компаниям, осуществляющих оценку и кредитование компаний, занимающихся обловом квот на добычу краба.
Ключевые слова: кредитование крабодобывающих компаний, крабовые аукционы, квоты на добычу краба, вылов краба, оценка бизнеса, инвестиционные обязательства, краболовная отрасль.
Заявление об отсутствии конфликта интересов. Автор заявляет об отсутствии конфликта интересов.
История статьи: статья поступила в редакцию 2 апреля 2025 года; доработана после рецензирования 9 апреля 2025 года; принята к публикации 29 апреля 2025 года.
Для цитирования: Антонов, И. В. Актуальные вопросы оценки квот на вылов камчатского краба при кредитовании рыбопромышленного бизнеса в России / И.В. Антонов, О.С. Зайцева // Финансово-экономический вестник. – 2025. – № 2 (45). – С. 163-171.

TOPICAL ISSUES OF ASSESSING KAMCHATKA CRAB CATCH QUOTAS IN LENDING THE FISHING INDUSTRY IN RUSSIA

Antonov I.V.
Industry expert
Zaitseva O.S.
Saint Petersburg State University of Economics (Saint Petersburg, Russian Federation)

Annotation. The article presents an analysis of the specifics of lending to Russian crab fishing companies, the results of crab auctions in the first quarter of 2025, and provides recommendations on structuring investment lending transactions in terms of collateral, examines the quality of the previously proposed method for assessing crab catch quotas using the example of Kamchatka crab in the Northern Basin, and examines the specifics of deep-sea crabs in the Far Eastern Basin. The article may be of interest to commercial banks and appraisal companies that assess and lend to companies engaged in catching crab catch quotas.
Key words: crab lending, crab auctions, crab harvesting quotas, crab fishing, business valuation, investment commitments, crab industry.
Conflicts of interest. The author declares that there is no conflict of interest.
Article History: the article was submitted to the editor on April 2, 2025; revised after peer review on April 9, 2025; accepted for publication on April 29, 2025.

Паёми молия ва иқтисод
Финансово экономический вестник
Financial and economic bulletine
2025. №2

МАСОИЛИ МУҲИМИ АРЗЁБИИ КВОТАҲО БАРОИ ГИРИФТАНИ ХАРЧАНГИ КАМЧАТКАЙ ДАР ҲОЛАТИ ҚАРЗДИҲӢ БА КОРХОНАҲОИ МОҲИИ РОССИЯ

Антонов И.В.
Мутахассиси соҳа
Зайсева О.С.
Долнишгоҳи давлатии иқтисодии Санкт-Петербург (ш. Санкт-Петербург, Федератсияи Россия)

Аннотатсия. Дар мақола таҳлили хусусиятҳои қарздиҳӣ ба ширкатҳои моҳидории харчангҳои Русия, натиҷаҳои музоядаҳои харчанг дар семоҳаи аввали соли 2025 оварда шудааст, тавсияҳо оид ба сохтори амалиёти қарзии инвеститсионии қарздиҳӣ аз рӯи гарав ва омӯзиши сифати усули қаблан пешниҳодшуда барои арзёбии квотаҳои сайди харчанг бо истифода аз мисоли харчанг дар Камчаткаи Шимолӣ. Гайр аз ин, хусусиятхои харчангхои чукури хавзаи Шарки Дур ба назар гирифта шудаанд. Мақола метавонад барои бонкҳои тиҷоратӣ, ширкатҳои баҳодиҳӣ, ки баҳодиҳӣ ва қарздиҳии ширкатҳоеро, ки ба квотаҳои сайди харчанг машғуланд, ҷолиб бошад.

Калидвожаҳо: қарздиҳии харчанг, музоядаҳои харчанг, квотаҳои ҷамъоварии харчанг, моҳидории харчанг, арзёбии тиҷорат, ӯҳдадориҳои сармоягузорӣ, саноати харчанг.
Изҳороти набудани манфиатҳои мухолиф. Муаллиф изҳор медорад, ки манфиати мухолиф надорад.
Таърихи мақола: мақола ба муҳаррир 2 апрели соли 2025 ворид шудааст; пас аз баррасии коршиносон 9 апрели соли 2025 такмил дода шудааст; барои нашр 29 апрели соли 2025 қабул шудааст.

Постановка проблемы. С 2019 года в России стали проводить аукционы по продаже квот на вылов водных биологических ресурсов (далее – ВБР) в виде краба с закреплением права добычи в Северном бассейне (далее – СБ) и Дальневосточном бассейне (далее – ДВБ) на 15 лет за компаниями-победителями аукционов. До 2017 года, при окончании срока действия квот, новые договоры заключались с теми же рыбопромышленными компаниями, что и владели квотами, на базе данных об облове квот за прошлые годы, т.е. по «историческому» принципу. Инвестиционные квоты на краба, кроме прав на вылов налагают на победителя аукциона инвестиционное обязательство по постройке на российских верфях судна-краболова или строительства логистического комплекса. Инвестиционные квоты закреплены в федеральном законе 166-ФЗ от 20.12.2004 «О рыболовстве и сохранении водных биологических ресурсов». Благодаря инвестиционным квотам государство способствует обновлению рыбопромыслового флота России[2] и одновременно загружает производственные мощности отечественных верфей, что положительно сказывается на развитии отечественного судостроения и обеспечивает эффективность хозяйственной деятельности по вылову ВБР.

Средства на инвестиции часто являются кредитными. Соответственно, для банков возникает потребность в структурировании подобных сделок. Компании-заемщики ориентированы на инвестиции сроком до 15 лет (исходя из срока действия приобретаемых на аукционах квот), а типовое банковское финансирование предполагает

[2] Подробнее о возрастной структуре рыбопромыслового флота России и введении инвестиционных квот ранее мы говорили в статье [6]

максимальный срок кредитования не более 10-12 лет.

Таким образом, предоставление банковских продуктов кредитными учреждениями компаниям, участвующим в программе инвестиционных квот, выступает актуальным направлением для исследования и определяет своевременность изучения данной темы.

Анализ последних исследований и публикаций показывает, что вопросам кредитования бизнеса рыбопромышленных компаний, вовлеченных в программу инвестиционных квот уделяется не так много внимания. Данная сфера является достаточно узкой и относительно новой.

Развитие рыбохозяйственного комплекса и предоставление банковских продуктов освещались в работах таких российских ученых, как: Алексеев К.И., Ланкин А.С., Новоселов Э.А., Хашир Б.О. Юшкова И.Е. Колончин К.В., Серёгин С.Н., Горбунова М.А. и др.

Однако большая часть исследований не застрагивает особенностей кредитования крабодобывающих компаний России.

Цель статьи – проанализировать особенности кредитования крабодобывающих компаний, сформулировать рекомендации по структурированию кредитных сделок инвестиционного кредитования в части залогового обеспечения, исследовать возможность применения метода оценки квот на вылов краба на примере камчатского краба в Северном бассейне.

Изложение основного материала. На текущий момент времени в СБ и ДВБ завершены несколько этапов распределения инвестиционных квот. На первом этапе инвестквоты на краба 1.0 были разыграны на аукционах осени 2019 года. Краболовные компании потратили на приобретение инвестквот 1.0 на краба ДВБ 99,5 млрд. руб. при суммарной стартовой цене лотов в 92,0 млрд. руб., на краба в СБ – 42,8 млрд. руб., при стартовой цене лотов в 33,5 млрд. руб. Осенью 2023 года распределены инвестквоты на краба 2.0. Сумма трат на приобретение инвестквот 2.0 на краба в ДВБ уже составила 221,2 млрд. руб. при стартовой стоимости лотов в 208,3 млрд. руб.[3] Во второй половине 1 квартала 2025 года реализованы инвестквоты 2.0. на камчатского краба в СБ: лоты были приобретены единственным участником аукциона по первоначальной стоимости - 44,9 млрд. руб., при стартовой цене лотов в 64,1 млрд. руб. (см. табл. 1 и 2).

Таблица 1. – Результаты аукционов по продаже инвестквот 2.0. на камчатского краба в Северном бассейне *.

№ лота	Дата аукциона	Компания-победитель	Доля квот	Доля ОДУ на 2025 год, тонн	Цена лота стартовая руб.	Цена победителя лота, руб.
1	14.02.2025	ООО "Арктический лосось", ИНН 5190236811	20%	1 197	9 344 202 484	9 344 202 484
2	14.02.2025	ООО "Полярный лосось", ИНН 5190236804	20%	1 197	9 344 202 484	9 344 202 484

[3] Данная сумма рассчитана авторами по протоколам аукционов на сайте ФАР с учетом 1 дополнительного аукциона, состоявшегося 10.11.2023, по квотам на крабов, относящихся к 1-ому этапу инвестиционных квот.

3	14.02.2025	ООО "Полярный лосось", ИНН 5190236804	20%	1 197	9 344 202 484	9 344 202 484
1	25.03.2025	ООО "БАГАЖ", ИНН 2983002679	20%	1 197	8 409 782 236	8 409 782 236
2	25.03.2025	ООО "СЗ-КРАБ", ИНН 5190237205	20%	1 197	8 409 782 236	8 409 782 236

*** Источник: протоколы аукционов с сайта ФАР**

Таблица 2. – Результаты аукционов по продаже инвестквот 2.0. на камчатского краба в Северном бассейне с расшифровкой по инвест. обязательству *.

№ лота	Дата аукциона	Компания-победитель	Срок действия приобретаемой квоты (лет)	Инвест. обязательство	Стоимость 1 тонны квоты, руб.
1	14.02.2025	ООО "Арктический лосось", ИНН 5190236811	15	Среднетоннажное рыбопромысловое судно длиной свыше 50 метров, предназначенные для добычи (вылова) крабов	7 806 427
2	14.02.2025	ООО "Полярный лосось", ИНН 5190236804	15	Среднетоннажное рыбопромысловое судно длиной свыше 50 метров, предназначенные для добычи (вылова) крабов	7 806 427
3	14.02.2025	ООО "Полярный лосось", ИНН 5190236804	15	Среднетоннажное рыбопромысловое судно длиной свыше 50 метров, предназначенные для добычи (вылова) крабов	7 806 427
1	25.03.2025	ООО "БАГАЖ", ИНН 2983002679	15	Крупный логистический комплекс (мощность единовременного хранения - не менее 25 000 тонн)	7 025 784
2	25.03.2025	ООО "СЗ-КРАБ", ИНН 5190237205	15	Крупный логистический комплекс (мощность единовременного хранения - не менее 25 000 тонн)	7 025 784

Среднее значение	**7 494 170**

*** Источник: протоколы аукционов с сайта ФАР, расчеты авторов**

Ближайшие аукционы по инвестиционным квотам 2.0 на краба запланированы на 2026 год по крабу-опилио в СБ и по ряду видов крабов и зон на ДВБ (см. таблицу 3).

Таблица 3. - Плановые даты будущих аукционов по продаже инвестквот на краба ДВБ*

Вид ВБР	Год планового проведения аукциона	Подзона в ДВБ
Краб-стригун опилио	2026	Восточно-Сахалинская подзона
Краб камчатский	2027	Подзона Приморье
Краб синий	2027	Подзона Приморье
Краб-стригун опилио	2027	Подзона Приморье
Краб-стригун бэрди	2027	Петропавловско-Командорская подзона
Краб волосатый четырехугольный	2027	Подзона Приморье

*** Источник: Распоряжение Правительства РФ от 29 мая 2023 г. № 1403-р**

Суммарно объем трат крабодобывающих компаний на приобретение инвестквот на крабов составил по всем пройденным на конец 1 квартала 2025 года этапам 408,4 млрд. руб. При этом надо отметить, что для участия в аукционе каждому участнику требуется вносить задаток в размере 40% от стартовой цены лота. Таким образом, инвестиционные затраты рыбопромышленных компаний включают дополнительно платежи за резервирование у банков средств на задатки по аукционам. Кроме этого, следует учитывать затраты компаний-победителей аукционов на выполнение инвестиционного обязательства суммарная величина которого составляет более 107 млрд. руб.4

Средства на инвестиции часто являются кредитными. И здесь нужно сказать об особенностях структурирования таких сделок. Крабодобытчики ориентированы на инвестиции сроком до 15 лет (исходя из срока действия приобретаемых на аукционах квот), а типовое банковское финансирование предполагает максимальный срок кредитования не более 10-12 лет. Прогнозировать денежный поток Заемщика на длительный период с надлежащей степенью достоверности сложнее, с ростом срока кредитования растут и риски для банка. Еще один источник рисков для банка – неопределенность со сроком строительства и итоговым бюджетом стоимости строительства судов. Историческая фактура постройки судов во исполнение инвестиционных обязательств рыбопромышленниками по инвесткотам 1.0. 2018-2025 годов показала, что эти 2 параметра (срок строительства судна и финальное значение бюджета строительства) чувствительны к опыту верфи, геополитическим и связанным с ними макроэкономическим рискам.

Хеджировать кредитные риски в таких сделках помогает залоговое обеспечение, которое, как правило, представляет собой залог бизнеса компаний (залог акций/ долей) с одновременным залогом рыбопромыслового флота компаний и/или рыбоперерабатывающих заводов. Это оптимальный состав залога с учетом законодательных особенностей инвестиционных квот и, часто, невозможности обременения иного ликвидного залога, не связанного с

[4] Данные о средних контрактных стоимостях постройки судов-краболов актуальных на даты проведения аукционов по продаже инвестквот 1.0 и 2.0 на краба, расчеты авторов

хозяйственной деятельностью Заемщика (например, по причине отсутствия такого актива).

Квоты на вылов ВБР являются специфическим нематериальным активом, так как их реализация в отрыве от компании не возможна. При оценке ликвидности судов, как самостоятельных предметов залога, следует учитывать, что в условиях реализуемой в России масштабной программы обновления рыболовного и краболовного флота через механизм инвестквот старым судам будет сложнее найти покупателей для дальнейшего использования в промысле ВБР. При этом новые суда/заводы, построенные в рамках программы инвестиционных квот, не могут быть проданы третьим лицам (по отношению к компании с которой государство заключило договор на инвестквоты) без расторжения инвестиционного договора на вылов соответствующих ВБР [5]. Таким образом, формирование залога в виде совокупности акций/долей рыбопромышленной компании с одновременным залогом промысловых судов и ключевых активов в виде рыбоперерабатывающих заводов является оптимальным и рекомендуемым для минимизации кредитных рисков инвестиционного кредитования затрат на приобретение инвестквот на крабов и затрат на выполнение инвестиционных обязательств.

Ранее авторами была предложена методика [5] определения стоимости 1 тонны краба в лоте на инвестквоты 2.0. на камчатского краба. В настоящей работе рассмотрено как прогноз стоимости по этой методике коррелировал с получившимися результатами аукционов. Расхождения факта с прогнозом по предложенной расчетной методике представлены в таблице 4.

Таблица 4. - Сравнение фактических значений стоимости 1 тонны камчатского краба в Баренцево море по аукциону с прогнозным значением по методике авторов*

№ лота	Дата проведения аукциона	Цена победителя лота, руб./ тонну краба в лоте (факт)	Стоимость по модели в статье авторов [5], руб./ тонну краба в лоте	Отклонение, %
1	14.02.2025	7 806 427	7 026 657	11%
2	14.02.2025	7 806 427	7 026 657	11%
3	14.02.2025	7 806 427	7 026 657	11%
1	25.03.2025	7 025 784	7 026 657	0%
2	25.03.2025	7 025 784	7 026 657	0%
Среднее значение		7 494 170	7 026 657	7%

***Источник: [5], протоколы аукционов на сайте ФАР, расчеты авторов**

Получившееся средневзвешенное отклонение факта от прогноза составило округленно 7%, что дает основания полагать применимость методики как для целей расчета стартовой цены за лот с инвестквотами на краба, так и для определения предварительных параметров потенциального инвестиционного кредитования.

Отдельно необходимо рассмотреть особенности реализации инвестиционных квот на глубоководных крабов.

Несмотря на то, что глубоководных крабов (краб красный и краб-стригун ангулятус) убрали из видов ВБР попавших под программу инвестиционных квот 2.0, на 31.05.2025 опубликовано актуальное предложение от Росрыболовства на 2 одинаковых лота по продаже инвестквот 1.0

[5] Согласно подпункту 4, пункта 6, ст. 33.8. и подпункту 2, пункта 4 статьи 33.7 закона 166-ФЗ от 20.12.2004 «О рыболовстве и сохранении водных биологических ресурсов».

на глубоководных крабов 3 157 тонн по ОДУ на 2025 год (см. таблицу 5).

Таблица 5. - Предложение лота по продаже инвестквот 1.0 на глубоководных крабов на март 2025 года от Росрыболовства, срок действия приобретаемой квоты 15 лет*.

Вид ВБР	Зона вылова	Начальная цена, руб.	Закреп-ленный % ОДУ	ОДУ, тонн на 2025 год	Инвест обязательство
Краб-стригун красный	Подзона Приморье	1 168 799 309	50,00	1 466	Среднетонн. рыбопромысл. суда длиной свыше 50 метров, предназн. для добычи (вылова) крабов
Краб-стригун красный	Западно-Сахалинская подзона		50,00	72	
Краб-стригун ангулятус	Восточно-Сахалинская подзона		50,00	1 238	
Краб-стригун ангулятус	Северо-Охотоморская подзона		50,00	381	
Итого тонн ВБР				**3 157**	

***Источник: torgi.gov.ru, Приказы ФАР по ОДУ, расчеты авторов**

Особенностью реализациилота на глубоководных крабов является достаточно низкая рентабельность данных видов. Для того, чтобы понять причину низкой рентабельности глубоководных крабов надо изучить их «природу» и особенности добычи. Ниже в таблице приведен сравнительный анализ оптимальных для промысла крабов глубин по данным Ассоциации добытчиков крабов Дальнего Востока.

Таблица 5. - Оптимальные глубины обитания разных крабов*

Крабы	Оптимальные глубины обитания , м
Краб камчатский	20-200
Краб колючий	5-20
Краб равношипый	400-600
Краб синий	2-200
Краб-стригун ангулятус	600-1200
Краб-стригун бэрди	60-270
Краб-стригун красный	800-1650
Краб-стригун опилио	100-400
Краб волосатый четырехугольный	30-200

***Источник: Ассоциация добытчиков крабов Дальнего Востока [8]**

Таким образом, глубоководных крабов ловят с глубины от 600 м и выше, что существенно больше глубин обитания, наиболее распространённых по объемам ОДУ, камчатского краба и краба-стригуна опилио.

Особенности добычи глубоководных крабов:

1. При быстром подъеме крабов с больших глубин их организм не успевает адаптироваться, что может привести к разрыву тканей (из-за резкого расширения газов), выпадению внутренностей (из-за разницы внутреннего и внешнего давления), гибели от декомпрессии. Компании вынуждены продавать такого краба мороженным, что снижает цену реализации, поскольку потребители предпочитают живого краба.

2. Специфика промысла требует использования специализированных судов с мощным оборудованием (тралы, ловушки, ROV-аппараты).

3. В отличие от промысловых видов, обитающих на шельфе (например, камчатского краба), глубоководные крабы живут разреженно, что снижает объемы вылова за одну операцию. Соответственно, чтобы оптимально наполнить трюмы судна уловом требуется больше промысловых суток. Это, в свою очередь, ведет к росту топливных расходов и затрат на оплату труда экипажа на промысле, что увеличивает себестоимость добычи.

Таким образом, успешная продажа лотов на вылов глубоководных крабов может быть осуществлена при условии соответствия предлагаемой на аукционе стоимости лота на глубоководных крабов стоимости добычи и реализации с учетом требуемого уровня маржинальности.

Заключение. С учетом изложенных выше аргументов и расчетов можно сформулировать нижеследующие выводы и рекомендации:

1. Инвестиционные квоты на вылов краба оказали положительное стимулирующее воздействие для решения вопроса обновления краболовного флота России.

2. Инвестиционный потенциал по инвестквотам на краба не исчерпан. В 2026 году пройдут аукционы на инвесткоты на краба опилио в СБ и в Восточно-Сахалинской подзоне ДВБ. Рыбопромышленным компаниям вновь потребуется банковское финансирование, поэтому вопросы определения рыночной стоимости квот на краба остаются актуальными.

3. При структурировании инвестиционных кредитных сделок по участию компаний в аукционах по продаже инвестквот на краба для хеджирования кредитного риска оптимальной структурой залогового обеспечения представляется залог акции/долей рыбопромышленной компании/группы компаний с одновременным залогом рыбопромысловых судов и ключевых активов в виде рыбоперабатывающих заводов, логистических комплексов в том числе, построенных в рамках исполнения инвестиционных обязательств по уже разыгранным инвестквотам 1.0 и 2.0.

4. Для сокращения времени и затрат на организацию аукционов по продаже лотов на инвестквоты на крабов можно воспользоваться методикой, предложенной авторами в статье [5], применимость которой была доказана в настоящей статье.

5. Добыча глубоководных крабов сопряжена с существенно большими издержками по сравнению с прочими видами крабов, что нужно учитывать при формировании аукционного лота.

Литература

1. О рыболовстве и сохранении водных биологических ресурсов: Федеральный закон от 20.12.2004 N 166-ФЗ (ред. от 29.05.2024) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.09.2024)

2. О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации: Постановление правительства от 1060 от 28.06.2023 г.

3. Распоряжение Правительства РФ от 29 мая 2023 г. N 1403-р

4. Федеральное агентство по рыболовству [Электронный ресурс] // https://fish.gov.ru: сайт / (дата обращения: 31.03.2025)

5. Щеглов Е.В., Антонов И.В., Зайцева О.С. Крабовые аукционы на камчатского краба в Северном бассейне 2.0: особенности оценки квот в 2024 году // Сборник статей XI

Международной научно-практической конференции, состоявшейся 5 декабря 2024 г. в г. Петрозаводске, СОВРЕМЕННЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ КАК ФАКТОР РОСТА И РАЗВИТИЯ, международный центр научного партнерства «Новая Наука».

6. Щеглов Е.В., Антонов И.В., Комолов А.А., Зайцева О.С. Оценка крабодобывающих компаний с учетом крабовых аукционов с инвестобязательствами 2.0 и последних изменений законодательства // Вопросы оценки. - 2023. – N 4 (112). – С. 11 – 16.

7. Росрыболовство поддержало отмену квот на глубоководных крабов // РБК. 05.12.2024. URL: https://www.rbc.ru/business/05/12/2024/67516ae99a79476ceaabb1f4 / (дата обращения 14.04.2025).

8. Основные промысловые виды крабов Дальнего востока // Ассоциация добытчиков краба Дальнего востока. URL: https://crab-dv.ru/krabyi-dalnego-vostoka/promyislovyie-vidyi-i-rajonyi.html / (дата обращения 14.04.2025).

9. ГК «Русский краб» заключила с Окской судоверфью контракты на строительство шести краболовов

Сведения об авторах

Антонов Ивар Владимирович - отраслевой эксперт, г. Санкт-Петербург. Телефон: (+7812) 410-64-90, E-mail: jafar_if@mail.ru

Зайцева Ольга Сергеевна - к.э.н., доцент кафедры финансов, Санкт-Петербургский государственный экономический университет, г. Санкт-Петербург. Телефон: (+7812) 310-96-71. E-mail: zayceva_olga@inbox.ru

Маълумот дар бораи муаллифон

Антонов Ивар Владимирович - мутахассиси соха, шахри Санкт-Петербург. Телефон: (+7812) 410-64-90, E-mail: jafar_if@mail.ru

Зайцева Ольга Сергеевна - номзади илмҳои иқтисодӣ, дотсенти кафедраи молияи Донишгоҳи давлатии иқтисодиёти Санкт-Петербург, шаҳри Санкт-Петербург. Телефон: (+7812) 310-96-71. Почтаи электронӣ: zayceva_olga@inbox.ru

About the authors

Antonov Ivar Vladimirovich - industry expert, St. Petersburg. Phone: (+7812) 410-64-90, E-mail: jafar_if@mail.ru

Zaitseva Olga Sergeevna - PhD in Economics, Associate Professor of the Department of Finance, Saint Petersburg State University of Economics, Saint Petersburg. Phone: (+7812) 310-96-71. E-mail: zayceva_olga@inbox.ru

DOI: 10.24412/2663-0389-2025-245-172-178
УДК: 339.564:330.43

ПЕШГӮИИ ДИНАМИКАИ СОДИРОТИ ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН: МОДЕЛ ВА СОХТОРИ ОН

Юнусзода Х.Қ.
Институти иқтисодиёт ва демографияи Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон

Аннотатсия. Дар мақолаи мазкур масъалаи пешгӯии динамикаи содироти Ҷумҳурии Тоҷикистон баррасӣ мешавад. Муаллиф моделҳои таҳлилию оморӣ ва иқтисодӣ-математикӣ барои арзёбии равандҳои содиротии кишвар ва муайянсозии тамоюлҳои асосии рушдро пешниҳод менамояд. Бо истифода аз маълумоти оморӣ дар давраи солҳои охир, сохтори содирот мавриди таҳлил қарор гирифта, самтҳои асосии тағйироти эҳтимолӣ дар бозорҳои хориҷӣ муайян карда шудаанд. Модели пешниҳодгардида имконият медиҳад, ки равандҳои содиротӣ бо назардошти омилҳои дохилӣ ва хориҷӣ бо дақиқии нисбатан баланд пешгӯӣ карда шаванд. Натиҷаҳои таҳқиқот метавонанд барои қабули қарорҳои стратегии иқтисодӣ, ҷалби сармоягузорӣ ва такмили сиёсати содиротии кишвар истифода гарданд.
Калидвожаҳо: содирот, пешгӯии иқтисодӣ, моделсозии таҳлилӣ, динамикаи содирот, таҳлили сохторӣ, тиҷорати хориҷӣ, модели иқтисодӣ, тамоюлҳои рушд, омор.
Таърихи мақола: мақола ба муҳаррир 2 апрели соли 2025 ворид шудааст; пас аз баррасии коршиносон 9 апрели соли 2025 такмил дода шудааст; барои нашр 29 апрели соли 2025 қабул шудааст.
Барои иқтибос: Юнусзода Х.Қ. Пешгӯии динамикаи содироти Ҷумҳурии Тоҷикистон: модел ва сохтори он/Х.Қ. Юнусзода// Паёми молия ва иқтисод. – 2025. –No. 2(45). – С. 172-178.

ПРОГНОЗИРОВАНИЕ ДИНАМИКИ ЭКСПОРТА РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН: МОДЕЛЬ И ЕГО СТРУКТУРА

Юнусзода Х.К.
Институт экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана

Аннотация. В данной статье рассматривается вопрос прогнозирования динамики экспорта Республики Таджикистан. Автор предлагает аналитико-статистические и экономико-математические модели для оценки экспортных процессов в стране и определения основных тенденций развития. С использованием статистических данных за последние годы проанализирована структура экспорта, а также выявлены основные направления возможных изменений на внешних рынках. Предложенная модель позволяет с относительной точностью прогнозировать экспортные процессы с учетом внутренних и внешних факторов. Результаты исследования могут быть использованы для принятия стратегических экономических решений, привлечения инвестиций и совершенствования экспортной политики страны.

Ключевые слова: экспорт, экономическое прогнозирование, аналитическое моделирование, динамика экспорта, структурный анализ, внешняя торговля, экономическая модель, тенденции развития, статистика.
История статьи: статья поступила в редакцию 2 апреля 2025 года; доработана после рецензирования 9 апреля 2025 года; принята к публикации 29 апреля 2025 года.

FORECASTING THE EXPORT DYNAMICS OF THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN: MODEL AND ITS STRUCTURE

Yunuszoda Kh.Q.
Institute of Economics and Demography, National Academy of Sciences of Tajikistan

Annotation. This article addresses the issue of forecasting the export dynamics of the Republic of Tajikistan. The author proposes analytical, statistical, and econometric models to assess the country's export processes and to identify the main development trends. Using statistical data from recent years, the structure of exports is analyzed, and the main directions of potential changes in foreign markets are identified. The proposed model allows for relatively accurate forecasting of export processes, taking into account both internal and external factors. The research findings can be used for making strategic economic decisions, attracting investment, and improving the country's export policy.
Keywords: export, economic forecasting, analytical modeling, export dynamics, structural analysis, foreign trade, economic model, development trends, statistics.
Article History: the article was submitted to the editor on April 2, 2025; revised after peer review on April 9, 2025; accepted for publication on April 29, 2025.

Гузориши масъала. Савдои хориҷӣ яке аз қисматҳои муҳими иқтисоди миллӣ ба шумор меравад, алалхусус давлат имконият пайдо мекунад, ки бо воситаи содироти молу маҳсулот воситаҳои молиявии иловагӣ ба даст оварад, ки дар натиҷа ин маблағҳои ба даст омада ба рушди иқтисодиёти миллӣ (истеҳсолот) равона карда мешавад. Дар баробари содирот воридоти молу маҳсулот низ метавонад яке аз омили рушддиҳандаи кишвар бошад, махсусан ворид намудани техналогияҳо ва ашёи хом, ё ин ки молу маҳсулоте, ки дар кишвар истеҳсол намешавад ё истеҳсоли он ғайриимкон аст.

Таҳлили таҳқиқотҳои охир ва нашриёт. Дар доираи мавзуи мазкур таҳқиқотҳои олимон аз қабили С.Линдер, М.Познер, Я.Тинберген, Хендрик Хаутаккер ва Стефан П.М., Пол Кругман ва дигарон ҷолиби диққат аст.

Мақсади мақола. Рушди савдои хориҷӣ боиси рушди иқтисодиёти миллӣ алалхусус бо воситаи, таъсиси ҷойҳои корӣ нав, болоравии рақобатпазирии молҳои ватанӣ мегардад. Дар ин ҷода бо боварии комил зикр кардан ба маврид аст, ки савдои хориҷӣ ҳамчун муҳаррики иқтисодиёти миллӣ ҳисобида мешавад.

Муҳтавои асосии мавод. Бинобар ин сабаб таҳлил ва ояндабинии савдои хориҷӣ ҳам дар назария ва ҳам дар амалия нақши калиди мебозад. Барои ояндабинии ҳаҷми содирот ва воридоти молу маҳсулоти Ҷумҳурии Тоҷикистон як қатор корҳои илмию амалӣ анҷом дода шудаанд. Мақсади асосӣ ин таҳияи модели мукаммали савдои хориҷӣ мебошад, ки ба стандартҳои ҷаҳонӣ ҷавобгуй бода хатогии миёнаи он дар доираи низоми қабул шуда (10%) амалӣ карда шавад. Барои руйёб кардани мақсади

гузошташуда назарияҳо доир ба рушди савдои хориҷӣ омухта шуд ва дар натиҷаи муайян гардидани омилҳои таъсиррасон муодилаҳои регрессионӣ бо мутобиқат ба шароити Ҷумҳурии Тоҷикистон сохта шуд (ниг. ба ҷадвали 1).

Ҷадвали 1. – Натиҷаи муодилаҳо дар шароити Ҷумҳурии Тоҷикистон

Назарияҳо	Муаллифон	Омилҳои таъсиррасон тибқи назария	Муодила	Нишондиҳандаи R^2
Назарияи талаботи буридагузашта (теория пересекающегося спроса) [3]	С.Линдер	Сатҳи миёнаи даромади аҳолӣ	Y=1202,34-X1*0.005	0,0004
Назарияи тафовути технологӣ (теория технологического разрыва)	М.Познер	Индекси глобалии рақобатпазирии давлат	Y=8.5196-X1*0.004	0,1473
Модели ҷозибаи савдои хориҷӣ [4]	Я.Тинберген	ММД-и давлатҳои шарик ва масофа байни кишварҳо	Y=1261,635 - X1*0,011-X2*0,007	0,0007
Назарияи чандирии даромад ва нархҳо дар савдои хориҷӣ	Хендрик Хаутаккер ва Стефан П.М.	қурби воқеии асъори самаранок REER ММД-и кишварҳои шарик ва чандирии талабот ба мол ва хизматрасонӣ	Y=5,1 + X1*17.3572-X2*0,0311	0,1044
Модели Пол Кругман	Пол Кругман	Ҳаҷми истеҳсолот ва нарх	Y=4.0086+X1*0.7088	0,2495

Сарчашма: таҳияи муаллиф

Аз натиҷаи таҳлили ҷадвали 1 бар меояд, ки нишондиҳандаи R^2 дар назарияҳо ва моделҳои интихобгардида хело паст аст. Бинобар ин сабаб дар шароити Ҷумҳурии Тоҷикистон истифодаи ин моделҳо номувофиқ баҳогузорӣ карда мешавад. бо истифода аз натиҷаҳои ҷадвали мазкур хулоса бароварда шуд, ки барои сохтани модел барои ояндабинии савдои хориҷии Ҷумҳурии Тоҷикистон аввалан бояд сохтори содирот ва воридоти кишвар таҳлил карда шавад.

Агар ба сохтори воридоти мол назар афканем, маълум мегардад, ки молҳои инвеститсионӣ ва фосилавӣ дарякҷоягӣ зиёда аз 60%-и тамоми молҳои воридотии Ҷумҳурии Тоҷикистонро ташкил медиҳад. Молҳои воридотии кишвар бештар

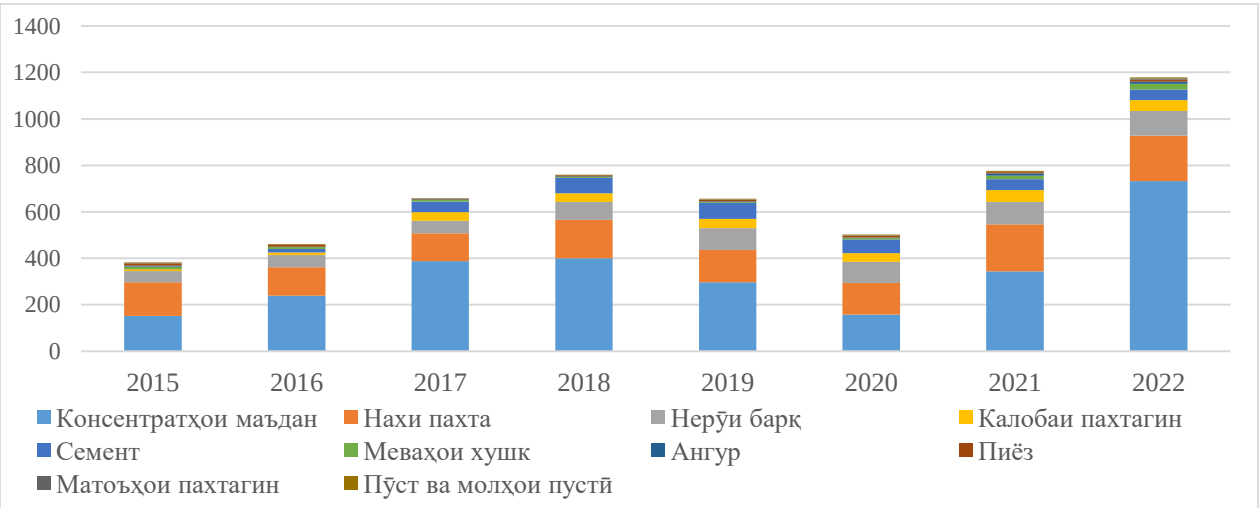
инвеститсионӣ мебошад, бинобар ин сабаб таъсири онҳо ба афзоиши ҳаҷми содирот бештар мебошад (ниг. ба расми 1).



Расми 1. – Сохтори воридоти молу маҳсулот ба Ҷумҳурии Тоҷикистон аз рӯи чор категория.

Сарчашма: [6]

Агар ба сохтори содироти Ҷумҳурии Тоҷикистон назар афканем, муайян мегардад, ки Тоҷикистон аслан содиркунандаи ашёи хом мебошад.



Расми 2. – Содироти молҳои асосӣ ки ҳаҷми онҳо дар сохтори содироти Ҷумҳурии Тоҷикистон калон аст (млн. долл.)

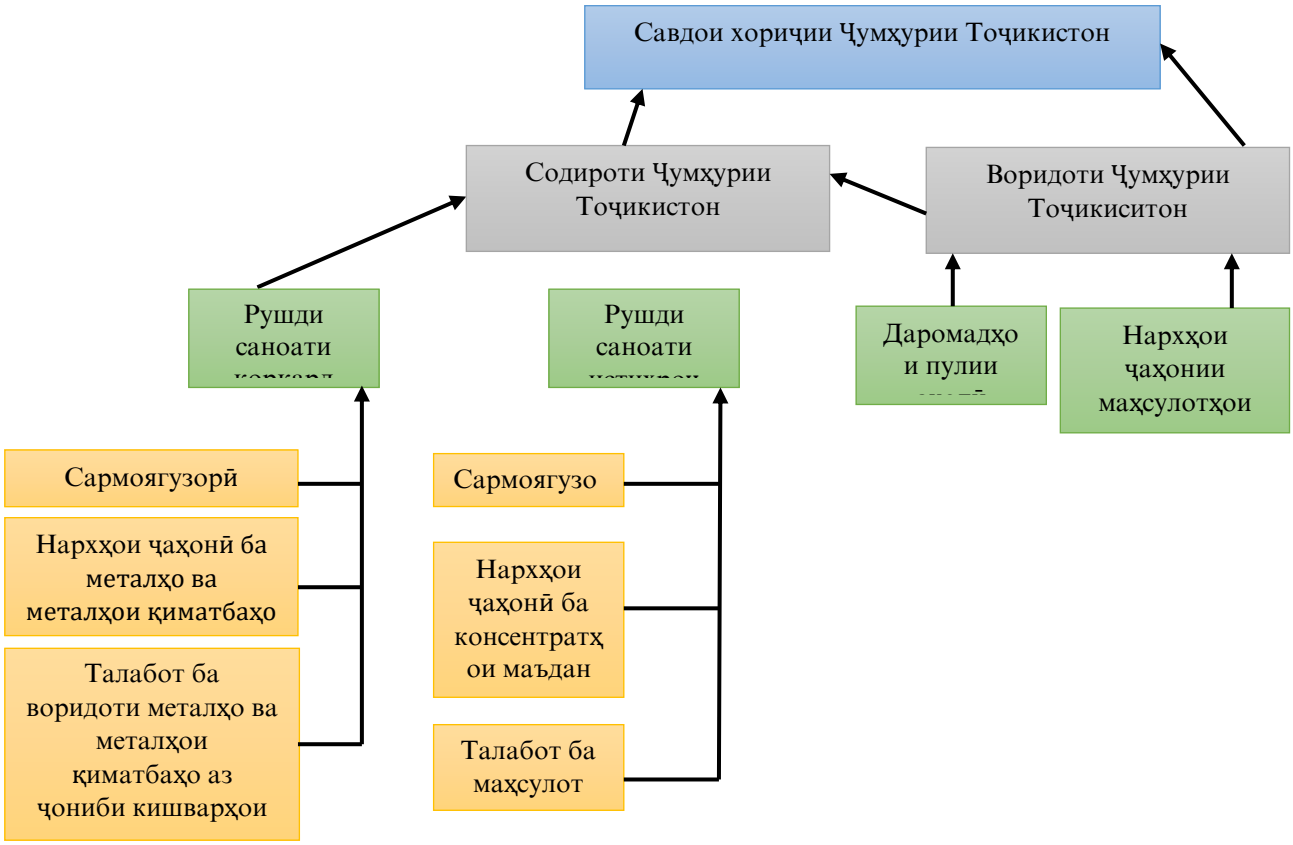
Сарчашма: [7]

Таҳлили расми 2 нишон медиҳад, ки Тоҷикистон дар давраи таҳлилшаванда ҳамчун содиркунандаи консентратҳои маъдан баромад мекунад. Бинобар ин сабаб ҳамаи молҳое, ки дар расми 2 дарҷ гардидааст, барои муайян кардани сатҳи таъсири онҳоро ба содироти кишвар,

таҳлили коррелиатсионӣ гузаронида шуд [1, с. 89].

Дар асоси натиҷаҳои таҳлил барои сохтани модели миёнамуҳлате, ки содиротро пешгӯи менамояд, ҳамчун омили таъсиррасонанда суръати афзоиши воридоти молҳо ба Ҷумҳурии Тоҷикистон, суръати афзоиши саноати коркарди мамлакат ва суръати афзоиши саноати истихроҷ интихоб гардид. Сабаби интихоб гардидани омилҳои мазкур натиҷаи таҳлилҳои гузаронидашуда мебошад. Яъне таҳлилҳо нишон доданд, ки байни воридот ва содирот алоқамандии зич ҷой дорад, агар таҳлили коррелиатсионӣ гузаронем он гоҳ r = 0,79 аст. Аз натиҷаи таҳлилӣ коррелиатсонӣ муайян карда шуд, ки воридот метавонад ҳамчун омили рушддиҳандаи содироти мамлакат бошад [2 , с. 194].

Дар натиҷаи таҳлил мо сохтори модели рушди савдои хориҷии Ҷумҳурии Тоҷикистон пешниҳод намудем (ниг. ба расми 3).



Расми 3. - Сохтори модели рушди савдои хориҷии Ҷумҳурии Тоҷикистон
Сарчашма: таҳияи муаллиф

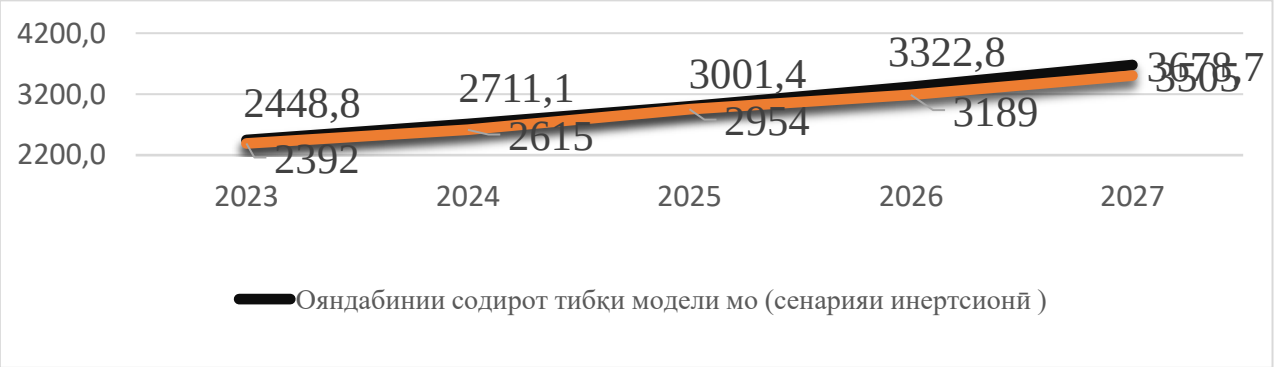
Бо истифодаи натиҷаҳои таҳлил ва истифодаи сенарияҳои рушди СМР барои давраи то соли 2030 [5] се сенария рушд барои содироти Ҷумҳурии Тоҷикистон сохта шуд (нмг. ба расми 4).



Расми 4. – Сенарияҳои рушди содироти моли Ҷумҳурии Тоҷикистон (млн. доллари ИМА)

Сарчашма: [8]

Барои муайян намудани эътимоднокии модел, қарор қабул карда шуд, ки бояд натиҷаҳои ояндабинии модели мазкур бо натиҷаҳои ояндабинии Вазорати рушди иқтисод ва савдои Ҷумҳурии Тоҷикистон муқоиса карда шавад, то ки фарқият байни онҳо муайян карда шавад (ниг. ба расми 5). Сабаби асосии ба чунин қарор омадан натиҷаҳои ояндабинии Вазорати рушди иқтисод ва савдои Ҷумҳурии Тоҷикистон бештар амалишаванда ҳастанд, яъне ояндабинии онҳо дар ин самт бештар амалӣ карда мешавад.



Расми 5. – Натиҷаҳои муқоисаи ояндабинӣ

Сарчашма: таҳияи муаллиф

Хулоса. Аз натиҷаҳои таҳлили расми 5 хулоса баровардан мумкин аст, ки модели сохта шуда бо натиҷаи ояндабинии модели Вазорати рушди иқтисод ва савдои Ҷумҳурии Тоҷикистон наздик аст ва фарқият байни онҳо аз 1,6 то 5% - ро ташкил мекунад, ки ин аз он шаҳодат медиҳад, ки ояндабинии модели сохта шуда бештар амалӣ карда мешавад, яъне ба рақамҳои реалие, ки аз ҷониби Кумитаи омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон пешниҳод карда мешавад наздик аст.

Рӯйхати адабиёт

1. Юнусзода, Х. Қ. Моделсозии сенариявии афзоиши ҳаҷми содироти Ҷумҳурии Тоҷикистон: таҳлил ва дурнамо / Х. Қ. Юнусзода // Иқтисодиёти Тоҷикистон. – 2025. – No. 1. – P. 89-95. – EDN DABEHC.

2. Юнусзода, Х. Қ. Воридоти молу хизматрасонӣ ҳамчун омили таъсиррасон ба рушди иқтисодиёти кишвар / Х. Қ. Юнусзода, М. Ҷалолзода // Иқтисодиёти Тоҷикистон. – 2024. – No. 1. – P. 194-200. – EDN ALRIQX.

3. Conférence de presse sur les prévisions commerciales. Remarques de la Directrice générale, Mme Okonjo-Iweala // WTO. - 2021. - 31.03. - URL: https://www.wto.org/french/news_f/ spno_f/spno5_f.htm (дата обращения: 20.06.2021).

4. Перспективы развития мировой экономики: Преодоление неравномерного восстановления экономики / МВФ. - 2021. - xvii, 180 с. - URL: https://www.imf.org/ru/Publications/WEO/Issues/2021/03/23/world-economic-outlook-april-2021 (дата обращения: 11.05.2021).

5. Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030. - Душанбе, 2016. – С. 81.

6. Юнусзода, Х. К. Практические навыки моделирования социально-экономических процессов на базе программы Eviews : учебное пособие / Х. К. Юнусзода. – Душанбе : Институт экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана, 2024. – 176 с. – ISBN 978-99985-58-26-7. – EDN HTRQKY.

7. Юнусзода, Х. К. Связанность пр0омышленного производства и внешнеторговых потоков в рамках ускоренной индустриализации страны / Х. К. Юнусзода // Проблемы и перспективы развития промышленности России : Сборник материалов XIV Международной научно-практической конференции, Москва, 17 апреля 2024 года. – Москва: Общество с ограниченной ответственностью "Русайнс", 2024. – С. 204-210. – EDN OUXXQZ.

8. Юнусзода, Х. К. Влияющие на чистый экспорт факторы с точки зрения моделирования ВВП Республики Таджикистан / Х. К. Юнусзода // Экономика Таджикистана. – 2023. – № 2. – С. 66-75. – EDN HTPBPT.

Маълумот дар бораи муаллиф

Юнусзода Холмуроди Қурбонали – ходими пешбари илмии Институти иқтисодиёт ва демографияи АМИТ, номзади илмҳои иқтисод. Телефон: (+992) 937739777. E-mail: yunuszoda.91@yandex.ru

Сведения об авторе

Юнусзода Холмуроди Курбонали - ведущий научный сотрудник Института экономики и демографии АМИТ, кандидат экономических наук. Телефон: (+992) 937739777. E-mail: yunuszoda.91@yandex.ru

About the author

Yunuszoda Kholmurodi Kurbonali - a leading researcher at the AMIT Institute of Economics and Demography, PhD in Economics. Phone: (+992) 937739777. E-mail: yunuszoda.91@yandex.ru

DOI: 10.24412/2663-0389-2025-245-179-185
УДК: 336

HOSPITALITY WITHOUT BORDERS: CREATING AN INCLUSIVE ENVIRONMENT FOR GUESTS

Zhanabay A.A.
Shokhan R.
Gumilev Eurasian National University (c. Astana, Kazakhstan)

Annotation. This paper examines the growing field of inclusive tourism, focusing on the need to adapt to the needs of travelers with disabilities. The mismatch between the increasing number of such travelers and the limited availability of hospitality services is highlighted. The paper traces the historical development of tourism for people with disabilities, especially in the Soviet Union, and analyses the current state of accessible tourism in Kazakhstan and other countries. It also emphasizes the importance of improving information, technology and equal access for all, and makes recommendations to hotels on how to better serve guests with disabilities, including infrastructure adaptations, staff training and the use of technology.
Keywords: inclusive tourism, people with disabilities, accessibility, hospitality, technology.
Conflicts of interest. The author declares that there is no conflict of interest.
Article History: the article was submitted to the editor on April 2, 2025; revised after peer review on April 9, 2025; accepted for publication on April 29, 2025.
For citation: Zhanabay A.A. Hospitality without borders: creating an inclusive environment for guests/A.A. Zhanabay, R. Shokhan// Financial and Economic Bulletin. – 2025. № 2. – P. 179-185.

ГОСТЕПРИИМСТВО БЕЗ ГРАНИЦ: СОЗДАНИЕ ИНКЛЮЗИВНОЙ СРЕДЫ ДЛЯ ГОСТЕЙ

Жанабай А.А.
Шохан Р.
Евразийский национальный университет имени Л.Н. Гумилева (г. Астана, Казахстан)

Аннотация. В данной работе рассматривается растущая область инклюзивного туризма, с акцентом на необходимость адаптации к потребностям путешественников с ограниченными возможностями. Подчеркивается несоответствие между увеличением числа таких путешественников и ограниченной доступностью услуг гостеприимства. В документе прослеживается историческое развитие туризма для людей с ограниченными возможностями, особенно в Советском Союзе, и анализируется современное состояние доступного туризма в Казахстане и других странах. В нем также подчеркивается важность улучшения информации, технологий и обеспечения равного доступа для всех, и даются рекомендации отелям по улучшению обслуживания гостей с ограниченными возможностями, включая адаптацию инфраструктуры, обучение персонала и использование технологий.
Ключевые слова: инклюзивный туризм, люди с ограниченными возможностями, доступность, гостиничный бизнес, технологии

Заявление об отсутствии конфликта интересов. Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.
История статьи: статья поступила в редакцию 2 апреля 2025 года; доработана после рецензирования 9 апреля 2025 года; принята к публикации 29 апреля 2025 года.

МЕҲМОННАВОЗИИ БИДУНИ МАРЗ: ФАРОҲАМ ОВАРДАНИ МУҲИТИ ФАРОГИР БАРОИ МЕҲМОНОН

Жанабай А. А.
Шоҳон Р.
Донишгоҳи миллии Авруосие ба Номи Л.Н.Гумилев (ш. Остона, Қазоқистон)

Аннотация. Дар ин кор соҳаи афзояндаи сайёҳии фарогир бо таваҷҷӯҳ ба зарурати мутобиқ шудан ба ниёзҳои сайёҳони имконияташон маҳдуд баррасӣ карда мешавад. Номувофиқии байни афзоиши шумораи чунин сайеҳон ва дастрасии маҳдуди хизматрасониҳои меҳмоннавозӣ таъкид карда мешавад. Дар ҳуҷҷат рушди таърихии сайеҳӣ барои маъюбон, алахусус Дар Иттиҳоди Шӯравӣ, пайгирӣ карда мешавад ва вазъи муосири сайеҳии дастрас дар Қазоқистон ва дигар кишварҳо таҳлил карда мешавад. Он инчунин аҳамияти такмил додани иттилоот, технология ва дастрасии баробарро барои ҳама таъкид мекунад ва ба меҳмонхонаҳо барои беҳтар кардани хидматрасонии меҳмонони маъюб, аз ҷумла мутобиқсозии инфрасохтор, омӯзиши кормандон ва истифодаи технология тавсияҳо медиҳад.
Калимаҳои калидӣ: сайеҳии фарогир, маъюбон, дастрасӣ, меҳмоннавозӣ, технология
Изҳороти набудани манфиатҳои мухолиф. Муаллиф изҳор медорад, ки манфиати мухолиф надорад.
Таърихи мақола: мақола ба муҳаррир 2 апрели соли 2025 ворид шудааст; пас аз баррасии коршиносон 9 апрели соли 2025 такмил дода шудааст; барои нашр 29 апрели соли 2025 қабул шудааст.

Problem Statement. The article raises the issue of the mismatch between the growing number of travellers with disabilities and the limited accessibility of hospitality services. Although inclusive tourism is a rapidly growing industry and people with disabilities constitute a significant group of travellers, the physical environment associated with hospitality services is still limited and underdeveloped in terms of design, research or proper implementation. This points to the need to adapt to the needs of such travellers.

Purpose of the article. The main purpose of this article is to examine the growing field of inclusive tourism, focusing on the need for the hospitality industry to adapt to the needs of travellers with disabilities. The paper also highlights the mismatch between the growing number of such travellers and the limited availability of hospitality services.

Analyzing recent research and publications. The article analyses the historical development of tourism for people with disabilities, particularly in the Soviet Union, and the current state of accessible tourism in Kazakhstan and other countries. It mentions studies and publications by authors such as A.P. Kashina, T.A. Andreenko, G.A. Karpova, T.A. Ignatyeva, D.B. Smirnov, A.E. Gamidova, O.E. Pirogova, A.V. Mustafina and V.E. Zasenko

touching on the issues of tourism for people with disabilities, medical tourism and inclusive tourism. Reference is also made to the WHO International Classification of Functioning, Disability and Health.

Inclusive Tourism is a fast-growing industry in the world and in recent years people with disabilities have become a major group of travelers. Disability is a complex and multidimensional phenomenon. The medical approach stated that ‘disability is related to the loss, damage or deviation from the ‘normal’ psychological, motor and biological functions of the human organism of the human body.’ However, the physical environment associated with hospitality services for customers with disabilities is still limited and has not been developed either in terms of design, research or proper implementation. Although the number of consumers who would benefit from accessible facilities and services is increasing, most hotel managers have yet to realize the importance of taking action on this issue.

The specificity of hospitality facilities is one of the main challenges in serving people with disabilities. The specificity of hotel facilities is one of the main challenges in serving people with disabilities. The origin of the first sanatoria dates back to 1947, when the first medical sanatorium for disabled patients was opened in the Soviet Union. Opened the first medical sanatorium for patients with limited mobility. Later, a year later, a special department was opened in crimea opened a special department. However, it was not until the 1970s that the all-Union disabled organizations all-union disabled organizations of the blind and deaf began to gain momentum disabled tourism. Initially, tourism was expressed in holding sports events and weekend hikes, but by 74 the first signs of accessible territory began to appear, in the city of Blindness and Deafness the first signs of accessible territory, in the town of Saki the infrastructure was changed, equipped with access ramps and wide alleys [1].

As this target group for the tourism industry is constantly growing, it is time to improve information, technology and ensure equal access for all. For example, in Kazakhstan, an online questionnaire was sent to various tourism organizations (travel agencies, hotels, sanatoriums, agro-ecotourism entities, museums, information centers, catering facilities) as part of a survey . The structure of respondents by types of facilities is illustrated in Figure 1. The largest number of responses was received from representatives of tourist firms (41 %), the second place was taken by the subjects of agroecotourism (26 %). More than 60 % of respondents are managers of relevant organizations.

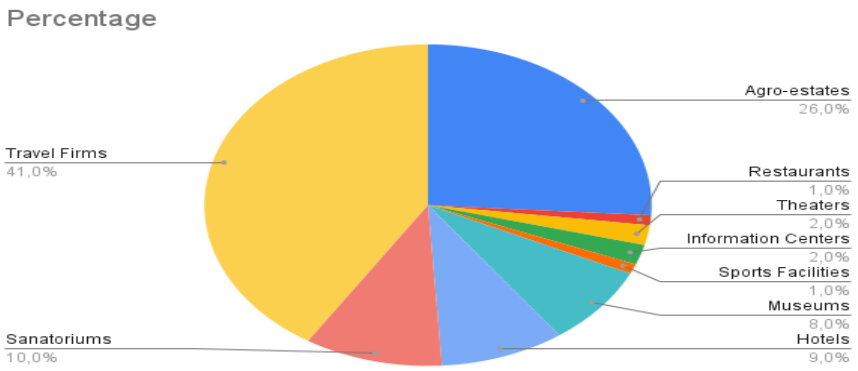


Figure 1. - Structure of respondents by type of facilities

According to Kazakhstan tour operators' estimates, today all types and types of holidays are available for Kazakhstan tourists with disabilities, not counting those that involve group travel by bus. Foreign specialists in the tourism business primarily speak about the lack of information to the interested audience [2]. Accessibility to information allows people with disabilities to be informed about their choices and whether general accessibility for tourists is also available for their own needs. Information about the accessibility of certain infrastructure objects is difficult to find - at the moment only a few websites collect general data on barrier-free environment, which complicates itinerary planning. In foreign practice, the number of people with disabilities is also high. Figure 2 shows the percentage of disabled people to the total number of the country's inhabitants [2,3].

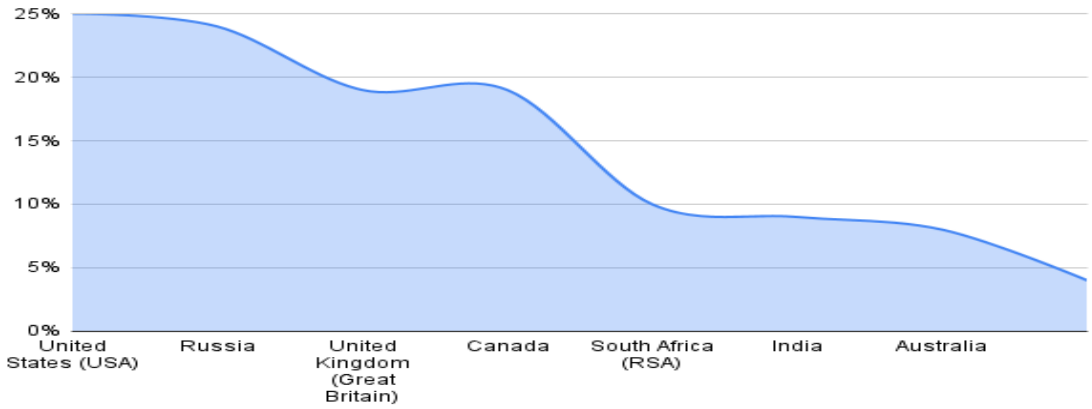


Figure 2. - Number of persons with disabilities worldwide (percentage) for 2024.

In Britain, the disabled class is prioritized. Any project will be adapted to the needs of people with disabilities. This requirement applies to all spheres of life: transport, urban planning, services and social assistance. In Austria, special ramps for wheelchair access have been built for people with disabilities, and the metro can be accessed by a spacious lift. According to Israeli law, 'persons with disabilities shall be provided with opportunities for movement, recreation and work activities that minimally restrict them'. Work to adapt national parks for persons with disabilities is carried out year after year thanks to the support of the National Insurance Institute (INS) and the Ministry of Tourism. According to a 2015 French law, hotels are obliged to build new buildings in accordance with 'disability' standards and to modernize existing buildings [1,2].

Many hotels resort to the International Accessibility Certification 'Hotel Accessibility Pass'. Some hotels want to assess the level of service they provide to customers with disabilities. They have to have their installations independently assessed by specialists on their own. Undoubtedly, the knowledge and understanding of the needs faced by these customers will be highly valued by themselves, and are likely to become direct advertisers of the hotel in their special clubs and communities, as well as in their wider social circle. An extensive list of criteria is used to determine the level of accessibility of a hotel for people with mobility, visual, hearing and mental health impairments, as well as the elderly [3].

These include collecting real data on infrastructure, services and staff skills, ranking hotels according to their accessibility, publishing certified accessibility labels for accessible hotels, and publishing hotel accessibility information online. The Accessibility Pass classification of hotels is

objective due to the use of uniform criteria for all hotels worldwide and the mapping of hotels by approved inspectors, rather than being based on hotel self-declaration. Staff skills are developed through a formal training programme and reinforced through tests that lead to staff certification.

Among foreign accessible hotels it is worth mentioning a private hotel in Spain 'Mar y Sol', Tenerife, which is positioned as a 'Hotel for the disabled' [2,3].

More tourists with disabilities will travel and return again if the accessibility of buildings and rooms and the behaviour of staff is improved. The tourism industry should understand the wishes, needs and expectations of disabled tourists and limit all the obstacles they face, providing more opportunities for travelling. For hotels, 5 main points of change can be identified: public areas (including meeting rooms) and parking, hotel rooms, fitness centre and swimming pool, restaurant and bar, and staff. Public areas (including meeting rooms) and car parking. Parking space for motor vehicles must be marked with a special sign. The hotel should place tactile guide tapes along the route of travel, as well as a tactile plan for evacuation. For better orientation it is necessary to introduce a system of information about the facility - signs indicating that a particular public area is suitable for people with disabilities and information maps on the accessibility of facilities. All information signs should be located at a height convenient for people in wheelchairs, and information on toilet door signs should be duplicated in Braille. Anti-slip coating on steps, toilets and other areas will help to avoid accidents [4].

The main feature is the beach: special crutches facilitate movement on the sand, and a special amphibious wheelchair allows everyone to take a dip in the warm sea. In the pools are made lifts, near them always on duty trained staff. Another good example is the David Intercontinental Hotel in the city of Tel Aviv. The hotel offers 10 accessible rooms for people with disabilities, including showers equipped with special handrails, each room has a panic button, and the sink and shower are designed with all nuances in mind. The hotel has parking for specialized vehicles and wide doorways, and the lift buttons are additionally equipped with Braille. The hotel's swimming pool and restaurant are equipped with special ramps for wheelchair users. In addition, the hotel has staff members who are trained in sign language, even the assistant chef.

In Germany, the Lasarushoff Hotel is specially designed to accommodate guests with mental and physical disabilities. It employs specially trained staff and the hotel contains high-tech equipment. The only Comfort Hotel in Abkhazia with a heated swimming pool with a lift convenient for less mobile holidaymakers. The hotel offers guests fully accessible environment. The room is adapted for guests in wheelchairs [5].

Wide doorways for wheelchairs, flat floors with no interior thresholds. The hotel and the surrounding area are barrier-free, with ramps and a lift.

There are no hotels of this type in Kazakhstan. More often than not, a guest with a documented mental disability may be refused accommodation in a non-specialized accommodation facility. At the moment, according to the data of the system on accessible space of urban infrastructure, which is supervised and developed with the support of the Government of Astana, only a small part (30%) of hotels are fully equipped to accommodate guests with disabilities. A slightly higher percentage - 35% - is occupied by partially equipped hotels, which include 3 and 4 star hotels. The same percentage refers to

hotels that do not have any accessibility conditions at all.

Restaurant and bar. It is necessary to transform the restaurant area of the hotel to cater for low mobility groups. For this purpose it is necessary to expand the space between the tables to enable comfortable accommodation of a guest in a wheelchair. An important point is to create a special menu for visually impaired guests. It is recommended to record the menu on audio media, as well as to use Braille. The menu should include additional dishes for people with food intolerance of various kinds (diabetes, gluten intolerance, allergies). For sedentary guests, free room service for food and beverages should be organized [6].

Staff internships of students in different departments of the hotel are widely popular. One of the recommendations is to introduce the same practice regarding people with disabilities into the hotel. This proposal can become a part of social policy and a tool to improve the image of the enterprise. The concierge service, if any, can provide or be able to quickly find special excursions for wheelchair users. It is also advisable to find contacts for a freelance sign language interpreter. Sign language courses for employees will help in improving the service of the hospitality company. Any transformation involves the dissemination of information to people. One of the tools is advertising. To attract the segment of people with low mobility it is necessary to have advertising spots placed on hotel websites, which will tell about accessible recreation for people with disabilities - excursions, master classes from hotels, special entertainment programs. Tactile business cards in Braille will be an excellent addition to advertising at social forums and conferences. Technology is a set of methods and processes in the activity of work enterprise. There are a huge number of types of technology. Technology service in a hotel is an important factor that affects the process of service, as well as the financial and economic performance of the hotel.

Conclusion. The combination of several technologies in the work of the hotel enterprise contributes to the solution of a number of problems and, as a result, increases a number of economic indicators of the hotel. Formation and construction of the model on introduction of innovations in the service of persons with disabilities is based on technologies and requires the application of the above listed tools. The proposed technologies are fully applicable in the hotel industry. Inclusiveness is becoming a trend - more and more hotels are trying to create rooms convenient for guests with disabilities. This segment of guests is becoming a significant part of the audience, and the creation of accessible accommodation is turning into a separate full-fledged business.

References

1. International Classification of Functioning, Disability and Health: ICF, short version. // World Health Organisation. - 2001. - C. 16.
2. Kashina, A.P. Tourism for people with disabilities // A.P. Kashina, T.A. Andreenko // Science-2020. - 2021. - № 4(49). - C. 196-199. - EDN HNIWIY.
3. Karpova G. A., Ignatieva T. A. Status and prospects for the development of inbound medical tourism in the Russian Federation // Proceedings of the St. Petersburg State University of Economics. 2022. N 1 (133). P. 85–89
4. Smirnova D.B. Factors influencing the strategic development of barrier-free tourism in the Russian Federation at the regional level // Russian Journal of Education and Psychology. 2013. N 9 (29). P. 14

5. Gamidova A. E. Prospects for the development of agricultural tourism in the post-pandemic period // Theory and practice of service: economics, social sphere, technologies. 2020. N 3 (45). P. 31–34

6. Pirogova O. E., Mustafina A. V., Zasenko V. E. Development of inclusive tourism in the field of hospitality based on the modification of KPI business processes // International scientific journal. 2022. N 3 (84). P. 7–16

Маълумот дар бораи муаллифон

Жанабай Айбек аманбекулӣ – донишгоҳи миллии Авруосие ба номи Л.Н. Гумилев, Донишҷӯи PhD дар барномаи Таълимии Туризм. Суроға: Ҷумҳурии Қазоқистон, Шаҳри Остона, Кӯчаи Каниш Сатпаев, 2. Почтаи электронӣ: amanbekuly.aibek@gmail.com тел.: +7 708 603 84 99.

Шохан Роза – донишгоҳи миллии Авруосие ба Номи Л.Н.Гумилев, номзади илмҳои иқтисодӣ, дотсент, кафедраи сайеҳӣ, суроға: Ҷумҳурии Қазоқистон, Шаҳри Остона, кӯчаи Каниш Сатпаев, 2. Почтаи электронӣ: hokhan_r@enu.kz, тел.: +7 778 813 24 50.

Сведения об авторах

Жанабай Айбек Аманбекұлы- Евразийский национальный университет имени Л.Н. Гумилева, PhD студент по образовательной программе «Туризм». Адрес: Республика Казахстан, г. Астана, ул. Каныша Сатпаева, 2. Email: amanbekuly.aibek@gmail.com , Тел.: +7 708 603 84 99.

Шохан Роза - Евразийский национальный университет имени Л.Н. Гумилева, кандидат экономических наук, доцент, кафедра туризма, Адрес: Республика Казахстан, г. Астана, ул. Каныша Сатпаева, 2. Email: shokhan_r@enu.kz, Тел.: +7 778 813 24 50.

About the authors

Zhanabay Aibek Amanbekuly - L.N. Gumilev Eurasian National University, PhD student in an educational programme «Tourism». Address: Republic of Kazakhstan, Astana, Kanysh Satpayev Street, 2. Email: amanbekuly.aibek@gmail.com, Phone: +7 708 603 84 99.

Shokhan Roza - L.N. Gumilev Eurasian National University, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Tourism, Address: Republic of Kazakhstan, Astana, Kanysh Satpayev Street, 2. Email: shokhan_r@enu.kz, Phone: +7 778 813 24 50.

DOI: 10.24412/2663-0389-2025-245-186-196
УДК: 338:656.7 (575.3)

ВЛИЯНИЕ ЕСТЕСТВЕННО-МОНОПОЛЬНЫХ СТРУКТУР АВИАПЕРЕВОЗОК НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ТАДЖИКИСТАНА

Мирзоева Дж.П.
Институт экономики и демографии Национальная академия наук Таджикистана

Аннотация. В статье приведены результаты научных исследований на основе государственного регулирования влияния естественно-монопольных структур транспортного комплекса, в том числе воздушного транспорта Республики Таджикистан на экономическое развитие страны.

Было сказано, что от правильности решения этого вопроса во многом зависят результаты реформ в экономике страны. Поэтому важные для развития экономики отрасли инфраструктуры, такие как транспорт, следует рассматривать как естественно-монопольные структуры для целей государственного регулирования.

Доказано, что с точки зрения определения структуры в статье, касающейся транспорта, в том числе для изучения влияния государственного регулирования структур естественных монополий на экономическое развитие страны, является целесообразным.

Ключевые слова: естественная монополия, транспортный комплекс, государственное регулирование, транспортная система.

История статьи: статья поступила в редакцию 2 апреля 2025 года; доработана после рецензирования 9 апреля 2025 года; принята к публикации 29 апреля 2025 года.

Для цитирования: Мирзоева Дж.П. Влияние естественно-монопольных структур авиаперевозок на эффективность экономического развития Таджикистана/ Дж.П. Мирзоева // Финансово-экономический вестник. – 2025. № 2. – С. 186-196.

THE IMPACT OF NATURAL MONOPOLY STRUCTURES OF AIR TRANSPORTATION ON THE EFFECTIVENESS OF TAJIKISTAN'S ECONOMIC DEVELOPMENT

Mirzoeva J.P.
Institute of Economics and Demography National Academy of Sciences of Tajikistan

Abstract. The article presents the results of scientific research based on state regulation of the influence of natural monopoly structures of the transport complex, including air transport of the Republic of Tajikistan on the economic development of the country.

It was said that the results of reforms in the country's economy largely depend on the correctness of the solution of this issue. Therefore, infrastructure sectors important for the development of the economy, such as transport, should be considered as natural monopoly structures for the purposes of state regulation.

It is proved that from the point of view of defining the structure in the article concerning transport, including for studying the impact of state regulation of natural monopoly structures on the economic development of the country, it is advisable.

Key words: natural monopoly, transport complex, state regulation, transport system.

Article History: the article was submitted to the editor on April 2, 2025; revised after peer review on April 9, 2025; accepted for publication on April 29, 2025.

ТАЪСИРИ СОХТОРҲОИ ИНҲИСОРОТИ ТАБИИИ ҲАМЛУ НАҚЛИ ҲАВОӢ БА САМАРАНОКИИ РУШДИ ИҚТИСОДИИ ТОҶИКИСТОН

Мирзоева Ҷ.П.
Институти иқтисодиёт ва демографияи Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон

Аннотатсия. Дар мақола натиҷаҳои тадқиқоти илмӣ дар асоси танзими давлатии таъсири сохторҳои инҳисороти табиии комплекси нақлиётӣ, аз ҷумла нақлиёти ҳавоии Ҷумҳурии Тоҷикистон ба рушди иқтисодии кишвар оварда шудааст.

Гуфта шуд, ки натиҷаи ислоҳот дар иқтисоди кишвар бештар ба ҳалли дурусти ин масъала вобаста аст. Аз ин рӯ, бахшҳои инфрасохтор, ки барои рушди иқтисодӣ муҳиманд, аз қабили нақлиёт, бояд ҳамчун сохторҳои инҳисороти табиӣ бо мақсади танзими давлатӣ баррасӣ шаванд.

Исбот шудааст, ки аз нуқтаи назари муайян намудани сохтор дар мақолаи марбут ба нақлиёт, аз ҷумла барои омузиши таъсири танзими давлатии сохторҳои инҳисороти табии ба рушди иқтисодиёти кишвар ба мақсад мувофиқ аст.

Калидвожаҳо: инҳисороти табиӣ, комплекси нақлиёт, танзими давлатӣ, системаи нақлиёт.
Таърихи мақола: мақола ба муҳаррир 2 апрели соли 2025 ворид шудааст; пас аз баррасии коршиносон 9 апрели соли 2025 такмил дода шудааст; барои нашр 29 апрели соли 2025 қабул шудааст.

Постановка проблемы. Эффективное реформирование предполагает, что регулятор имеет достаточно хорошее представление об управляемом объекте. Важно, чтобы это представление опиралось на продвинутую современную теорию, адекватную сложности рассматриваемого объекта и ситуации в экономике, доступная для регулятора полезная информация была определенным образом систематизирована, и модель объекта конструктивна. Однако, анализ проводимых реформ показывает, что осуществляемые меры зачастую опираются скорее на интуитивное представление, чем на теоретически обоснованное.

Анализ последних исследований. Теория естественной монополии, имеющая длительную историю и в современном виде достаточно формализованная, как самостоятельная теория складывалась, как показывает анализ научных публикаций в рассматриваемой области, под влиянием следующих идей и направлений экономической мысли.

1. Идеи, опирающиеся на классическую и австрийскую школы (маржиналистический подход), сформированные, доказанные и получившие развитие в рамках неоклассического направления (прежде всего - кембриджской и американской школы [1;2]):

- тип монополии зависит от характера долгосрочных издержек производства продукции в данной отрасли, уровня накладных (условно-постоянных) расходов, соотношения между средними и предельными издержками;

- отрасли со снижающимся при росте объемов работ средними издержками, высоким уровнем накладных расходов, превышением средних издержек над предельными как правило - монополисты; монополия в этих отраслях с падающей эластичной кривой спроса может быть желательной для общества, так как обеспечивает, по сравнению с конкурентными условиями, более низкий уровень издержек, и, следовательно, относительно низкий уровень цен при более высоком объеме выпуска.

2. Идеи, разрабатываемые в рамках теорий общественного благосостояния, экономики общественного пользования [3,4]:

- для потребителей выгодно, когда некоторые виды услуг, обладающие определенным набором характеристик (производство существенных для общества продуктов, занимающих заметное место на рынке, невозможность хранения продукции, наличие значительной экономии от масштаба) производятся одной общедоступной фирмой, так как при этом услуги потребителям предоставляются за меньшую цену и им удобнее заключить договор;

- цены в таких отраслях требуется устанавливать в соответствии с общественной полезностью; как правило, цены на соответствующие виды услуг являются субсидируемыми, поддерживаемыми, регулируемыми на определенном уровне государством;

- результаты деятельности этих отраслей, как правило, не находят полного отражения в ценах на продукцию и услуги; большая часть эффекта проявляется не прямо, а косвенно, в результатах деятельности других отраслей.

3. Идеи, нашедшие обоснование в теории монополии и конкуренции, прежде всего - теории несовершенной конкуренции, в том числе монополистической конкуренции [5;6]:

- на некоторых рынках несовершенной конкуренции следует ограничивать возможности входа на рынок новых фирм и устанавливать границы или верхние пределы цен (тарифов) на товары и услуги;

- на сегментах рынка, где эластичность спроса по цене высока, монополии устанавливают относительно низкие цены; это позволяет резко расширить сбыт и перекрыть ценовые потери за счет снижения издержек производства благодаря экономии от масштаба [7].

4. Идеи, связанные с развитием теории конкуренции и созданием специальных типов рыночных сред, в которых поведение естественной монополии может бать вполне конкурентоспособным; а также развитием отраслевого анализа (в том числе, в рамках институционального направления экономической теории), формированием представлений об эндогенности отраслевой структуры, складывающейся в процессе жизнедеятельности хозяйствующего субъекта (в отличие от принятой ранее парадигмы, согласно которой отраслевая структура считалась априори заданной), учет многопродуктовости [8,9,10].

Целью статьи заключается в исследовании роли и последствий существования естественных монополий в сфере авиаперевозок для экономики страны. В работе анализируются механизмы функционирования монопольных структур, их влияние на ценообразование, доступность авиаперевозок, конкурентную среду и инвестиционную

привлекательность. Также рассматриваются возможные стратегии реформирования авиационного сектора с целью повышения его эффективности и снижения барьеров для экономического роста Таджикистана.

Изложение основного материала. Знаем ли мы в действительности, что такое естественная монополия? Кажется, что интуитивное представление о естественной монополии как отрасли, в которой издержки ниже, если производство осуществляется одной фирмой, а не несколькими, совершенно прозрачно и не требует дополнительных комментариев. Однако, это не так! Неясно, о каком понимании отрасли идет речь (например, о чистой или хозяйственной), о каких издержках (полных или удельных, средних, приростных), о производстве одного продукта или многих, каковы границы фирмы и т.п. Вносят ли ясность в наши представления формулировки Закона Республики Таджикистан «О естественных монополиях» [11] (с учетом внесенных в нем изменений и дополнений), регламентирующего деятельность отраслей естественной монополии в Республике Таджикистан? К сожалению, далеко не во всем.

Нечеткое представление об объекте влечет за собой клубок противоречий. Например, в качестве одного из критериев отнесения отрасли к сфере естественной монополии в законе принята такая характеристика производства, как снижение средних издержек по мере роста объема выпуска продукции. А на самом деле оказывается, что это свойство естественной монополии сохраняется не всегда, т.е. является не безусловным, а для многопродуктовых отраслей и просто неверным. Согласно этому закону, к деятельности субъектов естественной монополии относятся транспортировка нефти и газа, услуги по передаче электрической и тепловой энергии, железнодорожные перевозки, перевозки пассажиров на местных авиалиниях и т.п. Таким образом, ремонтно-строительные предприятия входящие в состав этих отраслей также будут отнесены в структуру естественных монополий. А на железнодорожном транспорте к естественно-монопольным структурам следует отнести только железнодорожные пути следования, и внести соотвествующие поправки к Закону Республики Таджикистан «О естественных монополиях».

Часто, правда, об этих мощных конгломератах говорят просто как о монополиях - прежде всего, в силу характера их поведения. При этом происходит вольное или невольное (но с позиций реформирования - нередко опасное) отождествление монополии с естественной монополии. Опасность, прежде всего, таят в себе предложения (к тому же зачастую не вполне обоснованные) об определенных способах разбиения этих отраслей как монополистов на части с целью ослабить власть монополий и создать конкурентную среду. Но если разбитой при этом окажется естественная монополия, то скорее всего, будут иметь место совершенно негативные социально-экономические последствия. Так, если раздробить единую сеть железных дорог Республики Таджикистан на части, отдав управление ими на усмотрение частных лиц, то возможное закрытие отдельных дорог (по чисто экономическим соображениям) может нарушить связность сети. Тогда, особенно при отсутствии других видов сообщения, кроме железнодорожного, окажутся разобщенными некоторные регионы

страны, утрачена целостность экономического пространства.

Другие негативные последствия могут проявиться, если пытаться создавать конкурентную среду, образуя параллельные железнодорожные линии. Тогда будет происходить, по сути дела, дублирование целого ряда управленческих и хозяйственных подразделений, и совокупные издержки лишь вырастут из-за увеличения условно-постоянных затрат.

Более того, казалось бы вполне отвечающее логике и букве проводимых реформ, разбиение рассматриваемых отраслей может иметь для Таджикистана разрушительные последствия, если при этом одновременно изменяется статус инфраструктурных предприятий (с государственного на частные, акционерные), приостанавливается государственное бюджетное финансирование при отсутствии налаженных механизмов финансирования в новых условиях, уровень износа фондов достигает критических значений и т.д.

Можно привести и другие примеры противоречий и проблем, связанных с сочетанием естественной монополии и конкуренции, реализация в хозяйственной практике такого сочетания при взаимодействии естественных монополий между собой. Так, изветно, что в связи с интенсивным развитие информационных технологий циклы ряда крупных корпораций, в том числе и указанные выше естественные монополисты, выходят на общий и относительно новый для них рынок коммуникационных услуг.

Для корректного разрешения проблем практики государственного регулирования естественных монополий (в том числе, и тех, которые затронуты выше) требуется, как и всегда в подобных ситуациях, хорошая теоретическая основа.

Современная теория естественной монополии опирается на целую систему понятий и характеристик. В процессе становления и развития теории изменялся и круг включаемых в рассмотрение характеристик, и их значимость, уточнились дефиниции, расширялся состав исследуемых задач, трансформировались приемлемые модели и методы.

Наиболее распространённое представление о естественных монополиях, пришедших из классических западых учебников (см.например, [12,13,14], связано с наличием экономии от масштаба, понимаемой как снижение долгосрочных средних издержек по мере роста объема выпуска. Этого казалось достаточным для иллюстрации отличительных свойств естественных монополий при анализе основных видов рыночных структур. Более того наличие экономии от масштаба воспринималось как определяющее свойство естественной монополии, и данное положение не подвергалось сомнению в течение многих десятилетий: оно господствовало в странах с развитой рыночной экономикой, имеющих большой опыт реформ по регулированию и дерегулированию в облсти естественных монополий. В какой то мере парадоксально, но в то же время весьма показательно, что и в странах с развитыми рыночными отношениями достаточно длительное время даже регламентированные законодательными актами мероприятия по реформированию (слияние или разбиение, установление регулируемых или свободных цен и т.д.), проводили в отраслях, которые относили к естественной монополии, исходя из указанного вышепонимания, но которые

согласно современным представлениям, таковыми не являются.

Вполне объяснимо, что перед отечественной экономической теорией и практикой проблематика естественных монополий как элемента рынка до относительно недавнего времени не была актуальна. И не удивительно, что в законе о естественных монополиях в качестве определяющей черты данного товарного рынка также указано на существенное понижение издержек производства на единицу товара по мере увеличения объема производства. Вместе с тем, анализ положений закона и других документов в области регулирования естественных монополий в Республике Таджикистан показывает, что он далеко не всегда согласован с теорией, причем разночтения имеются и в самих исходных определениях.

В рамках современной теории, по крайней мере, ее нормативного аспекта, определение естественной монополии строится (при соблюдении целого ряда гипотез относительно оптимальности режимов использования всех ресурсов и цен на факторы производства, экзогенности объемов спроса и т.п.), исходя из условия, отвечающего строгой и глобальной субаддитивности многопродуктовой отраслевой функции совокупных издержек $C(y^*)$ и представляется как $C(y^*) < \sum C(y^{*i})$.

Состояние отраслевого рынка может быть отнесено к сфере естественной монополии тогда и только тогда, когда функция $C(y^*)$ строго субаддитивна для всех допустимых векторов выпуска y^* и любых наборов выпуска $y^{*1}, y^{*2}, ..., y^{*к}$, такие что $\sum y^{*i} = y^*$, $y^{*i} \geq 0$, причем существуют как минимум два положительных значения $y^{*i1} > 0$, $y^{*i2} > 0$.

Другими словами, согласно теории, состояние отраслевого рынка может быть отнесено к сфере естественной монополии тогда и только тогда, когда для любых допустимых объемов выпусков y^*, на которое имеется спрос, величин совокупных издержек, рассчитываемая при оптимальных режимах использования ресурсов, минимальна при отраслевой структуре, состоящей из одной единственной фирмы.

Это определение допускает конструктивную форму представления и оказывается достаточным, чтобы давать «технологическую» характеристику анализируемой отраслевой структуры как естественной монополии.

Согласно этому определению, идентификация естественной монополии предполагает тестирование отраслевой многопродуктовой функции издержек на субаддитивность - в отличие от ранее принятых подходов к идентификации, основанных на оценке экономии от масштаба.

Оказывается, что установление факта субаддитивности функции издержек для многопродуктовых фирм связано с экономией от масштаба их производства лишь косвенно. Более того, в теории доказано, что для многопродуктовых отраслей наличие экономии от масштаба не является ни необходимым, ни достаточным условием существования естественной монополии [15]. Для того чтобы устанавливать факт субаддитивности функций отраслевых многопродуктовых издержек, приходится проверять выполнение целой системы условий (необходимых и достаточных), формируемых в терминах специальных отраслевых характеристик (в том числе, маржинальных технологических детерминант).

Следует сказать, что точность идентификации естественной монополии, как и любой модели, зависит от степени соответствия принятых гипотез реальным условиям. Весьма серьезными могут оказаться ограничения на принимаемые в отрасли технологии и режимы их использования, характер рынков используемых ресурсов и цен на соответствующие факторы производства, значимость для фирм, работающих на рынке, и потенциальных участников данного отраслевого рынка экономических барьеров входа и выхода. Для учета этих ограничений модели и методы идентификации должны быть ориентированы на анализ эффективности режимов функционирования рассматриваемой отрасли, оценку отклонений их от оптимальных значений. Не менее серьезными являются ограничения, связанные с необходимостью тестирования отраслевых многопродуктовых функций издержек не только локально, но и глобально (во всей допустимой области выпусков, как того требует определение). Идентификация естественной монополии в рамках глобальной концепции субаддитивности является нетривиальной задачей, так как предполагает моделирование отраслевых многопродуктовых функций издержек, одновременно удовлетворяющих традиционным микроэкономическим требованиям, специфическим требованиям теории естественной монополии, теории статистики и эконометрики. Указанные обстоятельства обязательно должны быть учтены при использовании на практике этой теории, и за рубежом имеется позитивный опыт по преодолению этих ограничений, создания соответствующего инструментария для обоснования реформ в сфере естественной монополии.

Использование инструментария проверки субаддитивности отраслевой многопродуктовой функции издержек при решении задачи идентификации естественной монополии позволяет установить нормативную, т.е. наиболее эффективную в технологическом смысле, структуру, при которой достигается минимизация отраслевых издержек. В итоге становится ясным, что нельзя делать с естественной монополией: прежде всего, разбивать сетевую, инфраструктурную составляющую на элементы, входящие в различные не охватываемые общим управлением организационные структуры (фирмы, корпорации). А вот как целесообразно этой сферой управлять - с позиций определения эффективных мер реформирования - из технологических определения не следует! Объясняется это тем, что за рамками остается рассмотрение целого ряда свойств отрасли, связанных с ее экономическим поведением. Другими словами, такого определения оказывается недостаточным, чтобы судить о характере естественной монополии как объекте регулирования и рекомендовать те или иные меры управляющего воздействия.

Представление естественной монополии как объекта регулирования не следует ограничивать рассмотрением лишь ее технологических характеристик по целому ряду причин. Состояние отраслевого рынка, оцененное, исходя из приведенного выше «технологического» определения, как естественно-монопольное, в некоторых ситуациях может нарушаться. Зависит это от многих факторов: конъюнктуры рынка, экономического поведения на рынке как самой фирмы естественного монополиста,

так и ее окружения, ограничений, диктуемых государством и т.д.

Установление факта субаддитивности отраслевой многопродуктовой функции издержек недостаточно для полной идентификации естественной монополии, поскольку концепция субаддитивности издержек по своей сути ориентирована на исследование лишь нормативного аспекта идентификации.

При тестировании субаддитивности вне рассмотрения остаются вопросы поведения фирм на рынке, учета их экономических интересов. Предположим, что имеет место ситуация, когда в результате последовательных шагов по проверке субаддитивности выявлена естественно-монопольная составляющая (естественно-монопольное ядро). Пусть данный рынок на определенных сегментах (в том числе естественно-монопольных) оказывается привлекательными для других фирм с точки зрения потенциальной возможности получения относительно более высокой прибыли на вложенный капитал. При этом возможность потенциального (а значит в некоторой мере и в определенных условиях реального) входа на естественно-монопольный рынок может совпадать или не совпадать с условиями социально желаемого выхода. В случае обоснования (желательно, на основе конструктивных критериев) нежелательности входа, государство может предусмотреть меры защиты естественно-монопольного рынка от потенциального вторжения фирм-новичков путем введения жестких барьеров. Однако, с позиций выработки эффективной стратегии государственного регулирования, прежде чем вводить меры по возведению экономических и/или законодательных барьеров, необходимо выявить (и на модельном уровне проверять), насколько выбранная естественно-монопольная структура является жизнеспособной в той или иной конкурентной среде. Поэтому, кроме нормативного аспекта идентификации естественной монополии в теории предусмотрено рассмотрение поведенческого аспекта этой проблемы и разработка соответствующего инструментария.

Необходимо системное представление естественной монополии для того, чтобы учитывать поведенческий аспект идентификации, т.е. оценить жизнеспособность рассматриваемой отраслевой структуры в той или иной рыночной среде, влияние ее на структуру рынка и возможную его трансформацию, обратные связи - степень воздействия рыночной среды на поведение естественно-монопольной фирмы, анализировать возможности «погружения» фирм в те или иные рыночные среды, складывающиеся на рынке схемы взаимодействия фирм и их результаты. Такое представление допускает использование для анализа поведения естественной монополии в рыночной среде целой системы параметров: цен (тарифов) на конечную продукцию (услуги) и на промежуточную (цены доступа); характеристика конкурентных сред (как общеизвестных, так и специальных); как вводимых регулятором, так и саморегулирующихся, барьеров входа - выхода, контрактных схем взаимодействия как между фирмами, так и между регулятором и фирмой - естественным монополистом.

Допустим, что естественный монополист захотел увеличить свою прибыль и для этого довольно резко поднял тарифы на свои услуги, пусть даже и в

пределах дозволенного, определенного регулятором уровня. При этом естественно-монопольный рынок оказывается привлекательным для других фирм - потенциальных производителей тех же (сопоставимых) видов продукции, по той же (аналогичной) технологии. Тогда, если барьеры входа на этот рынок преодолимы или не слишком жестки (например нет прямого законодательного запрета), готовые фирмы войдут на естественно-монопольный рынок и, тем самым, оптимальная структура отрасли при которой издержки на производство были минимизированны, перестанет существовать. В этом смысле как раз будет иметь много ситуация из одной фирмы, в процессе своего функционирования может оказаться уязвимой относительно возможного входа на ее рынок фирм-новичков.

Напротив, если естественному монополисту удалось установить (или ему правильно порекомендовало государство в лице регулятора) такие тарифы на услуги, что, во-первых, он полностью обеспечивает спрос на данном отраслевом рынке; во-вторых, работает эффективно (т.е. обеспечивает нормальную прибыль на капитал или, по крайне мере,- режим безубыточности) и, в - третьих, никакая другая фирма-новичок не может войти и работать на естественно-монопольном рынке без потерь своей выгоды при действующем уровне тарифов, то такую естественную монополию называют устойчивой. Устойчивая естественная монополия оказывается неуязвимой относительно возможного входа на ее рынок других фирм, и оптимальная структура отрасли, при которой издержки на производство были минимизированны, продолжает существовать. Такие тарифы носят название устойчивых цен. В теории естественной монополии исследуются ситуации, когда такие цены существуют, и даются рекомендации, как такие цены, тарифы можно строить.

Теория также располагает определенным набором правил, следуя которым можно применительно к определенным типам рынков убедиться, что анализируемая отрасль является неустойчивой или, напротив, устойчивой в ценовом отношении, т.е. «настоящей» естественной монополией, в сохранении и поддержке которой должна быть заинтересована любая экономика. К числу таких правил, в частности, относится проверка на перекрестное субсиддирование: если осуществляется перекрестное субсиддирование отдельных видов производимых отраслью продукции или услуг (как, например, на железнодорожном транспорте, когда доходами от грузовых перевозок покрываются убытки от пассажирских перевозок), то, как правило, имеет место неустойчивая отраслевая структура и, следовательно, речь может идти о необходимости ее дальнейшего реформирования.

Для того чтобы обеспечить устойчивость естественной монополии, могут использоваться меры государственного регулирования по созданию жестких барьеров входа на данный рынок, или, напротив, дерегулирования для поддержания жизнестойкости естественной монополии в рыночной среде, ее способности вырабатывать правильное (максимизирующее общественную полезность) экономическое поведение, т.е. формировать «естественные» барьеры входа. Другими словами, кроме осуществления мер исключительно

государственного вмешательства (нередко масштабных и дорогостоящих), могут создаваться иные условия (прежде всего, с помощью специальных рыночных сред) для развития и поддержания естественной монополии.

К сожалению, практика государственного регулирования показывает, что анализ поведенческого аспекта и, прежде всего, проверка естественно-монопольной структуры на устойчивость в указанном выше смысле, является еще более сложной, чем оценка нормативного аспекта и предполагает решение целого ряда теоретических задач, использование специальных моделей и методов исследования.

На уровне основной идеи возможности проведения конструктивного анализа поведенческого аспекта идентификации естественной монополии, жизнеспособности выбранной нормативной структуры связаны, по крайней мере, со следующими двумя подходами. Первый базируется на уже отмеченном понятии устойчивости естественно - монопольной фирмы относительно входа на рынок фирм-новичков, второй - на понятии стабильности, связанном с теорией кооперативных игр.

Указанные подходы улавливают определенные нюансы вероятного рыночного поведения и представляют модели поведения, отличающиеся по рекции доминирующей на данном рынке фирмы-монополиста на вход конкурирующих фирм-новичков. При этом во второй модели основной акцент сделан на учете реакции доминирующей фирмы на вход фирм-новичков, когда соответственно изменяется цена доминирующей фирмы, далее - фирм-новичков и т.д, т.е. фирма - монополист погружается в олигапольную среду. Для анализа жизнеспособности складывающейся в результате такого взаимодействия отраслевой структуры формируется стратегия олигапольного поведения [16,17]. Правила поведения каждой из фирм при формировании своей стратегии в рамках теоретико-игрового подхода предполагают относительно четкую регламентацию, в сравнении с преимущественно интуитивной (хотя и допускающей формализацию и тестирование) концепцией устойчивости.

Литература

1. Clark J.M. Studies in the Economics of Overhead Costs. Chlcago: University of Chicago press, 1923. 502 p.

2. Мирзоева Дж.П. Оценка макроэкономической роли системы предоставления авиаперевозочных услуг трудовым мигрантам в экономике Республики Таджикистан // Таджикистан и современный мир. Центр стратегических исследований при Президенте Республики Талдикистан. Научный журнал.-Душанбе, 2016. №1 (51). - С.119-123.

3. Pigou A.C. The Economics of Welfare. L.: Macmillan, 1924. - 783 p.

4. Farrer T.H. The State in Its Relation to Trae. L.N.Y.: Macmillan, 1991. 208p.

5. Робинсон Дж. Экономическая теория несовершенной конкуренции/ Дж. Робинсон. М.: Прогресс, 1986. - 265 с.)

6.Чемберлин Э. Теория монополистической конкуренции. Реориентация теории стоимости. М.: Экономика, 1996. - 350 с.

7.Ramsey F.A. Contribution to Theory to the Theoy of Taxation // Economic Journal.1927. Vol. 37. №145. P.47-61.

8. Баумоль У.Дж. Чего не знал Альфред Маршалл: вклад XX столетия в экономическую теорию // Вопросы экономики. 2001. №2. - С.73-107.

9.Баумоль У.Дж. Детерминанты отраслевой структуры и теория состязательных рынков // Панорама экономической мысли конца XX столетия.Т.1. СПб: Экономическая школа, СПб ГУ ЭиФ, ГУ-Высшая школа экономики, 2002. - С.618-637.

10. Баумоль Уильям Дж. Состязательные рынки: мятеж в теории структуры отрасли. / Вехи экономической мысли. Теория отраслевых рынков. Т.5. СПб.: Экономическая школа, 2003. - 684 с.

11. Закон Республики Таджикистан «О естественных монополиях» от 5 марта 2007 г., №235

12. Пиндайк Р., Рубинфельд Д. Микроэкономика. Сокр перевод с англ. М.: Экономика; Дело, 1992. - 510 с.

13. Самуэьсон П. Экономика: В 2 т. М.: МГП «Алгон», ВНИИСИ, МГП «Пегас», 1992. т.1 - 333с.; Т.2 - 415 с.

14. Фишер С. Дорбуш Р., Шмалензи Р. Экономика. М.: Дело ЛТД, 1993. -829 с.

15. Баумоль Уильям Дж. Состязательные рынки: мятеж в теории структуры отрасли. / Вехи экономической мысли. Теория отраслевых рынков. Т.5. СПб.: Экономическая школа, 2003. - 684 с.

16. Baumol W.J.C., Panzar J.C., Willig R.D. Contestable Marketsandthe Theoryof Industry Structure. N.Y. - 427 p.

17. Laffont J.J., TiroleJ. Acctss Pricing and Competition // Europen Tconomic Review. 1994. Vol.8. P.1673-1710.

18. Воздушный кодекс Республики Таджикистан (от 13.11.1998, №720)

Маълумот дар бораи муаллиф

Мирзоева Ҷононбиби Пируншоевна - н.и.и., ходими илмии Институти иқтисод ва демографияи академияи Миллии илмҳои Тоҷикистон. 734025, Шаҳри Душанбе, Кӯчаи Айнӣ No 44, Моб.Тел: (+992) 915842500.

Сведения об автора

Мирзоева Джононбиби Пируншоевна - к.э.н., ведущий научный сотрудник Института экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана. 734025, г. Душанбе, улица Айни №44, Моб.Тел: (+992) 915842500.

About the author

Mirzoeva Jonbibi Pirunshoevna - PhD in Economics, Leading Researcher at the Institute of Economics and Demography of the National Academy of Sciences of Tajikistan. 734025, Dushanbe, Aini street No. 44, Mobile.Phone: (+992) 915842500.

DOI: 10.24412/2663-0389-2025-245-197-204
УДК: 631

МУКАММАЛГАРДОНИИ ШАКЛҲОИ ТАШКИЛӢ - ҲУҚУҚИИ ФАЪОЛИЯТИ СОҲИБКОРИИ ХОҶАГИҲОИ ДЕҲҚОНӢ (ФЕРМЕРӢ)

Бобомуродов П.Х.
Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон

Аннотатсия. Дар мақола мукаммалгардонии шаклҳои ташкилӣ - ҳуқуқии фаъолияти соҳибкории хоҷагиҳои деҳқонӣ (фермерӣ), ки хусусияти меъёрӣ, методӣ ва ташкилиро пешбинӣ мекунанд, баррасӣ гардидааст. Мақсади он ташаккул ва батанзимдарории фаъолияти баҳисобгирии дар корхонаҳои кишоварзӣ мебошад.

Калимаҳои калидӣ: деҳқон-соҳибкор, фаъолияти соҳибкорӣ, муҳосибот, баҳисобгирӣ, кишоварзӣ, тиҷоратӣ, амалиётҳои хоҷагӣ, тартибдиҳии ҳисоботи молиявӣ, кооперативӣ, меъёр.
Таърихи мақола: мақола ба муҳаррир 2 апрели соли 2025 ворид шудааст; пас аз баррасии коршиносон 9 апрели соли 2025 такмил дода шудааст; барои нашр 29 апрели соли 2025 қабул шудааст.
Барои иқтибос: Бобомуродов, П. Х. Мукаммалгардонии шаклҳои ташкилӣ - ҳуқуқии фаъолияти соҳибкории хоҷагиҳои деҳқонӣ (фермерӣ) / П. Х. Бобомуродов // Паёми молия ва иқтисод. – 2025. –No. 2(45). – С. 197-204.

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИОННО-ПРАВОВЫХ ФОРМ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ФЕРМЕРСКИХ ХОЗЯЙСТВАХ)

Бобомуродов П.Х.
Таджикский государственный финансово-экономический университет

Аннотация. В статье рассматривается совершенствование организационно-правовых форм предпринимательской деятельности крестьянских (фермерских) хозяйств, предусматривающих нормативный, методический и организационный характер. Целью его является развитие и регулирование бухгалтерского учета на сельскохозяйственных предприятиях.

Ключевые слова: фермер-предприниматель, предпринимательская деятельность, бухгалтерский учет, делопроизводство, сельское хозяйство, коммерческие, хозяйственные операции, составление финансовой отчетности, кооператив, норматив.
История статьи: статья поступила в редакцию 2 апреля 2025 года; доработана после рецензирования 9 апреля 2025 года; принята к публикации 29 апреля 2025 года.

IMPROVEMENT OF ORGANIZATIONAL AND LEGAL FORMS OF ENTREPRENEURIAL ACTIVITIES (FARMS)

Bobomurodov P.Kh.
Tajik state finances- economy university

Annotation. The article examines the improvement of organizational and legal forms of entrepreneurial activity of peasant (farming) households, providing for normative, methodological and organizational character. Its purpose is the development and regulation of accounting in agricultural enterprises.

Key words: farmer-entrepreneur, entrepreneurial activity, accounting, office work, agriculture, commercial, business operations, preparation of financial statements, cooperative, standard.
Article History: the article was submitted to the editor on April 2, 2025; revised after peer review on April 9, 2025; accepted for publication on April 29, 2025.

Гузориши масъала. Фаъолияти мӯътадили иқтисоди бозорӣ бидуни рақобати шаклҳои гуногуни хоҷагидорӣ ва субъектҳои бозор ғайриимкон аст. Аз ин рӯ, таъсиси иқтисодиёти бисёрсоҳавӣ, ки ба рушди шаклҳои гуногуни моликият ва идоракунӣ асос ёфтааст, ҳадафи асосии ислоҳоти аграрӣ мебошад ва дар ниҳоят боиси ташаккули комплекси агросаноатӣ самарабахш мегардад. Аз ҷониби дигар, ислоҳот тарҳрезии рушди ҳамаи шаклҳо ва инчунин кафолати озодии деҳқононро дар интихоби худ, ҳифзи ҳамаҷонибаи ҳуқуқӣ ва иҷтимоӣ, инчунин кӯмаки молиявӣ, моддӣ, техникӣ ва ғайраро медиҳад.

Таҳлили таҳқиқотҳои охир ва нашриёт. Таҳқиқоти илмӣ аз ҷониби З.Р. Шарифов, С.Ф. Низомов, Дупак В.Я., Киселев В.В., Подгорбунских П.Е., Светлакова Н.А., Зорин Г.Т. ва дигарон дар самти мазкур анҷом дода шудааст.

Мақсади мақола аз омӯзиши мукаммалгардонии шаклҳои ташкилӣ - ҳуқуқии фаъолияти соҳибкории хоҷагиҳои деҳқонӣ (фермерӣ) ба ҳисоб меравад.

Муҳтавои асосии мавод. Ба андешаи З.Р. Шарифов “Рушди кишоварзӣ - ҷузъи муҳимтарини иқтисодиёти гуногунҷабҳаи таҳияшуда дар бахши кишоварзӣ мебошад. Муносибатҳои бозарӣ муҳити мусоиди берунаро фароҳам меоранд, ки дар он хоҷагиҳои деҳқонӣ озодона мувофиқи манфиатҳои худ фаъолият карда метавонанд”.

Ба ақидаи мо, дар шароити муносибатҳои бозорӣ танҳо амалия бояд самаранокии баъзеҳо ва ғайри қобили қабул будани дигаронро тасдиқ кунад ё ягон шаклҳои нави идоракунӣ пайдо намояд. Ҳамин тавр, кишоварзӣ - на алтернатива ба иқтисодиёти васеъмиқёси иҷтимоӣ, муқовимати шаклҳо, балки омӯзиш ва мукаммалсозии онҳо мебошад. Робита ва рақобатпазирии ин шаклҳо барои истифодаи пурраи захираҳои меҳнатӣ ва моддӣ шароити мусоид фароҳам меоранд. Танҳо мулоҳизакорӣ, асоснокӣ, озмоиши амалии ҳар як қадами нав, истифодаи ҳадди аксари таҷрибаи ҷамъшудаи дигар кишварҳо дар рушди иқтисодиёти кишоварзӣ, аз ҷумла интихоби шаклҳои ояндадори ташкили истеҳсоли маҳсулоти кишоварзӣ ба ҳалли мушкилоти озуқаворӣ мусоидат мекунад.

Ба ақидаи С.Ф. Низомов “Хоҷагии деҳқонӣ (фермерӣ) ҳамчун яке аз шаклҳои соҳибкорӣ дар соҳаи кишоварзӣ баромад мекунанд. Ба ин муттаҳидкунии номи дукаратаи хоҷагӣ дар қонунгузории амалкунанда таъқид мекунад” [7]. Ин бо он шарҳ дода мешавад, ки истифодаи истилоҳи «хоҷагиҳои деҳқонӣ» таърихан бо шакли кишоварзӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон робита дорад, аммо ба ақидаи мо ин мафҳум моҳияти муосир ва ояндаи шакли нави идоракунӣ пурра инъикос намекунад. То андозае, онро истилоҳи «хоҷагии фермерӣ», яъне корхонаи сермаҳсул, ки ба меҳнати механиконидашудаи истеҳсолкунандаи

мустақили молистеҳсоли деҳот тавсиф карда мешавад, на хоҷагиҳои нимтабиӣ бо истифодаи меҳнати дастӣ ва таҷҳизоти муқаррарӣ.

Қонунгузорӣ соҳибкорро ҳамчун субъект муайян мекунад, ки фаъолияташ барои ба даст овардани фоида равона карда шудааст ва аз ҷониби ӯ ба шарти масъулияти амволи худ сурат гирифтааст [8]. Талаботи умумии қонунгузорӣ оид ба фаъолияти соҳибкорӣ дар қоннгзории Ҷумҳурии Тоҷикистон муқаррар карда шудааст [5]: фаъолияти соҳибкорӣ мустақил буда, бо хавфи худ сурат мегирад, ки барои мунтазам ба даст овардани фоида аз истифодаи амвол, фурӯши мол, иҷрои кор, хизматрасонӣ аз ҷониби ашхоси бо тартиби муқаррарнамудаи қонун ба қайд гирифташуда равона карда шудааст.

Ҳамин тариқ, хусусиятҳои асосии субъекти соҳибкорӣ инҳоянд:

- мавҷудияти корхонаи мушаххас (воҳиди ташкилӣ), яъне амалинкамоии фаъолият дар яке аз шаклҳои ташкилию ҳуқуқии пешбининамудаи қонунгузорӣ;

- мустақилияти соҳибкор. Ин маънои онро дорад, ки қарорҳо оид ба ташкил, амалӣ намудани фаъолияти ҷорӣ ва барҳамдиҳии субъекти хоҷагидорӣ танҳо аз ҷониби иштирокчиёни фаъолияти мазкур тибқи тартиби муқаррарнамудаи қонун қабул карда мешаванд. Дар ин ҳолат, шакли ташкилӣ -ҳуқуқии он аҳамият надорад;

- мавҷудияти амвол ё моликияти ба ӯ тааллуқдошта (мустақилияти моликият);

- мавҷудияти ҳуқуқ ва ӯҳдадориҳои махсус (салоҳияти махсус);

- масъулият барои натиҷаҳои фаъолияти худ;

- имкони дархост барои ҳимояи ҳуқуқҳои поймолшуда ва манфиатҳои иқтисодӣ;

- амалинамоии фаъолияти соҳибкорӣ бо ҳарос ва хавфи худ. Хавфҳои соҳибкорӣ дар соҳаи кишоварзӣ то андозае камтар бо омилҳои субъективӣ (қарорҳои нодуруст, идоракунии бесамар) ва бештар ба омилҳои объективӣ асос ёфтаанд (шароити экологӣ ва иқлимӣ, номутобиқатии нархҳои маҳсулоти саноатӣ ва кишоварзӣ, хатогиҳо дар фаъолияти Ҳукумат вобаста ба дастгирии истеҳсолкунандагони ватанӣ):

- низомнокии гирифтани фоида ба сифати ҳадафи асосии таъсиси корхона;

- бақайдгирии ҳатмии шахсоне, ки тасмим доранд фаъолияти соҳибкориро анҷом диҳанд.

Ҳамаи ин сифатҳо дар хоҷагиҳои деҳқонии (фермерии) муосир (фермерӣ) мавҷуданд. Ҳамин гуна фикрро З.Р. Шарифов пуштибонӣ мекунад, ки се аломати тиҷорати хоҷагиро ҷудо мекунад [9]:

- дар хоҷагии деҳқонӣ мавҷуд будани маҷмӯи васеи озодиҳо ва ҳуқуқҳо дар тамоми соҳаҳои фаъолияти иқтисодӣ;

- моликияти хусусӣ ба воситаҳои истеҳсолот, маҳсулот ва даромад;

- мавҷудияти муҳити мутамаддини иқтисодӣ.

Ҳамзамон, соҳибкорӣ, беш аз ҳама, қобилияти оғоз ва пешбурди тиҷорат, тавлид ва истифодаи ташаббус, таваккал кардан, рафъи муқовимати экологӣ ва ғайраҳоро талаб мекунад.

Мутобиқгардонии хоҷагии деҳқонӣ (фермерӣ) ба шароити фаъолияти соҳибкорӣ ин ҷустуҷӯи роҳҳои ҳалли бисёр ихтилофот ва мушкилот мебошад, ки маҳз, ба назари мо, чунинанд:

- таъсиси системаи таъминоти моддию техникии хоҷагиҳои деҳқонӣ тавассути тезонидани хусусигардонии корхонаҳо дар соҳаи хизматрасонии кишоварзӣ;

- барҳам додани тамоили яказироатии хоҷагиҳо тавассути муқаррар кардани паритети воқеии (гиёҳии) нархи маҳсулоти ғалладона ва чорводорӣ, тафовути андозбандии хоҷагиҳои махсусгардонидашуда;

- дастгирии давлатии деҳқонон бо мақсади рафъи тамоюли афзояндаи даст кашидан аз фаъолияти истеҳсолӣ-иқтисодӣ ва аз қитъаҳои замин;

- ташкили мақомоти давлатӣ оид ба додани литсензия барои фаъолияти соҳибкорӣ дар соҳаи кишоварзӣ, мониторинги хоҷагиҳои деҳқонӣ ва истифодаи самараноки замин;

- рушди муносибатҳои иҷора ва қитъаҳои шахсии ёрирасони аҳолӣ ҳамчун шарти воқеии иқтисодӣ барои тавсеаи шакли хусусии хоҷагидорӣ дар деҳот;

- амиқсозии равандҳои кооперативикунонӣ ва умумикунонии вазифаҳои истеҳсолӣ ва иқтисодии хоҷагиҳои деҳқонӣ тавассути дарёфт ва интихоби шаклҳои қобили зисти онҳо, ки дар амал таҳия шудаанд, на бо роҳи сунъии моделҳои муайяни назариявӣ.

Хоҷагиҳои деҳқонӣ (фермерӣ) аз рӯи табиати худ, субъекти соҳибкории хурд мебошанд. Аз ин рӯ, ба онҳо дар доираи қонун бояд амали қонун «Дар бораи дастгирии давлатии соҳибкории хурду миёна дар Ҷумҳурии Тоҷикистон» [6] паҳн шавад, ки ба амалӣ намудани ҳуқуқи шаҳрвандон оид ба истифодаи озоди қобилият ва амволи худ барои анҷом додани фаъолияти соҳибкорӣ ва дигар фаъолияти иқтисодӣ, ки қонун манъ накардааст, нигаронида шуда, муқаррароти умумиро дар соҳаи дастгирии давлатӣ ва ҳавасмандгардонии рушди тиҷорати хурд дар тамоми соҳаҳои иқтисодиёт муқаррар менамояд.

Ҳамзамон, хоҷагии деҳқонӣ хуссияти хос дорад ва ба меъёр ва параметрҳои фаъолияти дигар шаклҳои ташкилӣ - ҳуқуқӣ мувофиқат намекунад. Аз ин рӯ, ҳамчун субъекти махсуси аслӣ, хоҷагиҳои деҳқонӣ (фермерӣ) бояд қонунгузории худро дошта бошанд.

Аммо, тавре, ки ҳуқуқшиносон таъкид мекунанд, вазъи ҳуқуқии хоҷагии деҳқонӣ (фермерӣ) [1], ҳанӯз пурра муайян карда нашудааст.

Амалияи фаъолияти хоҷагиҳои деҳқонӣ (фермерӣ) нишон медиҳад, ки номукаммалии заминаи қонунгузорӣ оид ба танзими муносибатҳои ҳуқуқии шаҳрвандӣ ва номуайянии вазъи ҳуқуқии онҳо ба фаъолияти онҳо таъсири манфӣ мерасонад.

Раванди мураккаб мутобиқ кунонидани шароити ҳуқуқии хоҷагиҳои деҳқонӣ ба меъёрҳои Кодекси гражданӣ, ки дар заминаи он мушкилоти назаррасро ба вуҷуд меорад, амалан дар ҳолати номуназзам қарор дорад: то ҳанӯз дар ин бора ягон таҳия карда нашудааст. Хамаи ин ба он оварда расонд, ки хочагидорӣ дар вазъи вакуумӣ қарор гирад.

Қисми асосии хоҷагиҳои фермерии водии Зарафшон аз рӯи ҳолати худ шахсони ҳуқуқӣ ба ҳисоб мераванд. Гузариш ба шахсони воқеӣ амалан рух намедиҳад, зеро аксари деҳқонон боварӣ доранд, ки маҳрум шудан аз ҳуқуқи шахси ҳуқуқӣ аз ҷониби хоҷагии деҳқонӣ боиси оқибатҳои манфии онҳо гардад ё вазъи ҳуқуқии онҳоро номуайян гардонад. Чунин тарсу ҳаросҳо беасос нестанд, аммо оқибатҳои эҳтимолии манфӣ на танҳо бо мавҷуд будан ё набудани ҳуқуққои шахси ҳуқуқӣ дар хоҷагиҳои деҳқонӣ, балки бо номукаммалии умумии қонунгузории танзимкунандаи ин навъи фаъолияти соҳибкорӣ алоқаманд мебошанд.

Аз ин рӯ, зарур аст, ки меъёрҳои қонун дар бораи хоҷагиҳои деҳқонӣ

(фермерӣ) ҳамоҳанг карда шаванд. Ин кор бояд ба ҳамоҳангсозии меъёрҳои мавҷуда, тартиби ташаккул ва қатъ гардидани фаъолият бо меъёрҳои Кодекси граждании Ҷумҳурии Тоҷикистон равона карда шавад. Натиҷаи ин кор бояд ба субъектҳо имкон диҳад, ки хоҳиши ташкили хоҷагӣ кунанд, шакли дахлдори ташкилӣ ва ҳуқуқии корхонаро интихоб кунанд, ки ба онҳо имкон медиҳад бо назардошти хусусиятҳои худ муносибатҳои маҷмӯиро ба роҳ монанд.

Дар қонуни нав, пеш аз ҳама, зарур аст, ки меъёрҳои гурӯҳбандӣ ба хоҷагиҳои деҳқонӣ (фермерӣ) ба таври возеҳ муайян карда шаванд. Ба назари мо, чунин меъёрҳо метавонанд бошанд:

- шакли шуғл дар хоҷагии таркиби асосии аъзои он (ибтидоӣ ё миёна), яъне фаъолияти фарҷӣ ё ибтидоӣ;

- аз нуқтаи назари ҳаҷми истифодаи замин (дар якҷоягӣ бо дигар омилҳо - махсусгардонии хоҷагиҳо ва ғайра);

- бақайдгирии ҳатмӣ ба сифати субъекти фаъолияти соҳибкорӣ.

Дар асоси ин нишонаҳо, тафовути возеҳ дар байни хоҷагиҳои ёрирасон ва деҳқонӣ (фермерӣ) ба мушоҳида мерасад. Хоҷагиҳои деҳқонӣ бо масоҳати то 2 гектарро, ки самаранок нестанд, ба назари мо, ба заминҳои шахсии ёрирасони аҳолӣ табдил додан зарур аст.

Барои хоҷагиҳои деҳқонӣ (фермерӣ) дар қонунгузории нав гуруҳбандии зеринро тавсия медиҳем (ҷадвали 1).

Ҷадвали 1. - Шаклҳои пешниҳодшудаи хоҷагиҳои деҳқонӣ (фермерӣ)

Таҷдиди назар оид ба қонунгузорӣ	Шаклҳои тавсиявӣ
Хоҷагиҳои деҳқонӣ (фермерӣ)	1. Хоҷагии деҳқонӣ (аз тарафи шаҳрванди алоҳида пеш бурда мешавад)
	2. Хоҷагии деҳқонии ягонаи оилавӣ (ки аз ҷониби аъзоёни як оила нигоҳдорӣ мешавад). Хоҷагиҳои деҳқонӣ (фермерӣ)
	3. Хоҷагиҳои оилавии сершумор (аз ҷониби аъзоёни якчанд оилаҳои бо ҳам алоқаманд гузаронида мешаванд)
	4. Хоҷагиҳои шарикӣ ё кооперативи кишоварзӣ (аз ҷониби кормандон – ҳамфикрон пеш бурда мешавад).

Сарчашма: Тавсифи маллиф.

Ду гуруҳи авали маслиҳатдодашуда метавонанд ҳолати соҳикории инфиродиро дошта бошанд.

Хусусиятҳои асосии ин гурӯҳи субъектҳои соҳибкорӣ бояд ба назар гирифта шаванд:

– бақайдгирии ҳатмии давлатӣ;

– мавҷудияти қитъаи замини вобаста кардашуда ё тааллуқдоштаи аз 2 гектар зиёд;

– моликияти хусусии воситаҳои истеҳсолот, маҳсулот, даромад;

– масъул барои натиҷаҳои фаъолияти худ;

– пешбурди тиҷорат бо ҳарос ва хавфи худ;

–таъмини шуғли аъзои оила;

–фоидаи мунтазам ба даст оянда;

– имконпазирии ҳадди аққал истеҳсоли зироат;

– имконияти гузаронидани хоҷагии нимтабиӣ дар асоси меҳнати дастӣ.

Гурӯҳи хоҷагиҳои деҳқонӣ (гурӯҳи 3) бояд дорои мақоми шахси ҳуқуқӣ бошанд.

Ба аломатҳои асосии соҳибкорӣ тавсия дода мешавад, ки инҳо ворид карда шаванд:

- бақайдгирии ҳатмии давлатӣ;

-мавҷудияти қитъаи замини мустаҳкамшуда, иҷорадодашуда ва ба ҳуқуқи соҳибмулкӣ додашудаи на камтар аз 20 га:

- истеҳсоли махсуси на камтар аз 3 навъи маҳсулоти бозоргир;

- маҳсурияти амволии хоҷагии деҳқонӣ аз амволи кормандон;

-таъмини истеҳсолоти баландсифати механиконидашуда; мустақилият дар интихоби маҳсулот; бо хавфи худ ба роҳ мондани фаъолияти соҳибкорӣ;

-идоракунии истеҳсолот барои якчанд оилаи марбут; фоидаи муназзам аз истифодаи амвол, фурӯши маҳсулот, иҷрои кор ва хизматрасонӣ;

- пешбурди истеҳсолот аз тарафи якчанд оилаи хешу табор; фоидаи муназзам аз истифодаи амвол, фурӯши маҳсулот, иҷрои кор ва хизматрасонӣ;

-литсензияи ҳатмӣ барои амалисозии фаъолияти соҳибкории кишоварзӣ.

Гурӯҳи охирини гурӯҳбандӣ аз гурӯҳи қаблӣ бо имкониятҳои истеҳсоли маҳсулоти кишоварзӣ аз ҷониби аъзоёни оилаҳои бо ҳам фарқкунанда, вале дар шарикӣ аз ҷониби кормандони ҳамфикре, ки ба ҳам иртибот надоранд, фарқ мекунад.

Татбиқи таснифоти пешниҳодшуда вакууми мавҷудаи қонунгузории Тоҷикистонро оид ба масъалаҳои хоҷагиҳои деҳқонӣ (фермерӣ) пур хоҳад кард.

Таҳқиқоти гузаронидаи мо нишон дод, ки қисми асосии хоҷагиҳои водии Зарафшон хоҷагиҳои хурди деҳқонӣ мебошанд, ки шумораи миёнаи аъзоёнашон 3 ё 4 нафаранд ва онҳо ба оила асос ёфтаанд. Хусусиятҳои фарқкунанда инҳоянд: маҷмӯи меҳнати кишоварзӣ ва хонагӣ, кор дар хоҷагии соҳиби худ ва қисман аъзои оила; истифодаи маҳдуди меҳнати кироя (асосан барои корҳои мавсимӣ ва намудҳои алоҳидаи хидматҳо); зиндагии мустақим дар хоҷагӣ бо аҳли оила; маҷмӯи функсияҳои моликият, идоракунӣ ва меҳнат.

Дар натиҷаи фаъолияти истеҳсолӣ ва ҳаёти оилавӣ муттаҳид карда мешаванд: хоҷагӣ оиларо ҳадди аққал бо воситаҳои асосии рӯзгор таъмин мекунад ва оила дар навбати худ хоҷагиро бо меҳнати худ ташкил мекунад. Афзалиятҳои асосии хоҷагиҳои оилавӣ дар муқоиса бо дигар шаклҳои хоҷагидорӣ инҳоянд:

– муносибати бошуурона ба меҳнат; ҳамкорӣ ва тақсими меҳнат бо назардошти синну сол, ҷинс ва имкониятҳои ҳар яке; Таваҷҷӯҳи зиёд ба истифодаи самараноки замин, таҷҳизот ва дигар захираҳо (сифати коркард, интихоби технология, эҳтиёткорӣ).

Хулоса. Бешубҳа, хоҷагиҳои деҳқонӣ (фермерӣ) як субъекти махсуси ҳуқуқ мебошанд, аз ин рӯ, онҳо бояд мақоми махсуси ҳуқуқии худро ҳамчун шакли махсуси тиҷорати оилавӣ дошта бошанд, ки ба рушди ин шакли хоҷагидорӣ ва иштироки бештари он дар рушди истеҳсолоти кишоварзӣ дар ҷумҳурӣ мусоидат хоҳанд кард.

Ба ақидаи мо, хоҷагии деҳқонӣ бояд ба оила асос ёбад ва хоҷагии фермерӣ - ба гурӯҳи одамоне асос ёбад, ки бо муносибатҳои оилавӣ доранд ва бо аъзоёни якчанд оила робита дошта бошанд.

Аз таҷрибаи ташкили хоҷагиҳои деҳқонӣ (фермерӣ) – и «шарикӣ» (на дар

асоси хешовандӣ) даст кашидан лозим аст ва дар қонунгузории амалкунанда хусусияти оилаи онҳо ба таври возеҳ бояд муқаррар карда шаванд.

Ҷудо намудан ба гурӯҳи алохидаи хоҷагиҳои деҳқонӣ, ки ба муносибатҳои шарикона асос ёфтаанд, бояд шакли дигари ташкилию хукуқии хоҷагидорӣ – хоҷагиҳои дӯстона ё кооперативи кишоварзиро гиранд, аммо ин на ҳамчун хоҷагии деҳқонӣ (фермерӣ) аст, он тавре ки дар конунгузории мо омадааст.

Хоҷагии деҳқонӣ (фермерӣ) қисми ҷудонашавандаи тамоми истеҳсоли маҳсулоти кишоварзӣ буда, дар ҳалли мушкилиҳои умдаи ин бахши иқтисодиёт - афзоиши истеҳсоли зироат ва чорводорӣ ва пур кардани бозор бо маҳсулоти хӯрокворӣ саҳм мегузорад; Бо ин сифати худ хоҷагии деҳқонӣ аз дигар ҷузъҳои истеҳсолоти кишоварзӣ - ташкилотҳои давлатӣ, кооперативӣ, саҳҳомӣ фарқ надорад. Хоҷагиҳои деҳқонӣ ва фермерӣ бояд дар фаъолияти хоҷагидорӣ, дар соҳибкорӣ мақоми баробар дошта бошанд, ин онҳоро иштирокчиёни комилҳуқуқ дар муносибатҳои иқтисодӣ, қарзӣ, ҳисоббаробаркунӣ ва дигар ҳуқуқӣ мегардонад.

Ба ақидаи мо, раванди таҳия ва қабули лоиҳаи нави Қонун «Дар бораи хоҷагиҳои деҳқонӣ (фермерӣ)» -ро бояд тақвият бахшем, ки дар он қонунгузорӣ бояд муқаррар намояд: хоҷагиҳои деҳқонӣ метавонанд шаклҳои гуногуни ташкилию ҳуқуқӣ дошта бошанд. Дар ҳар сурат, қарор дар бораи ташкили хоҷагии деҳқонӣ дар ин ё он шаклро бояд аъзоёни хоҷагӣ қабул кунанд. Аз ин рӯ, бояд бо андешаи С.Ф. Низомов розӣ шуд, ки «дар шароити бозор ба деҳқонон ин ё ин шакли моликиятро гузоштан ғайриимкон аст - аз ҳама зиёдтар, онҳо худашон бояд қарор кунанд, ки барои онҳо чӣ беҳтар аст» [7, с. 134].

Аз тарафи сардорони хонаводаҳо бо дархости бақайдгирии тағйирот дар вазъи ҳуқуқӣ ба номи сардори маъмурияти ноҳия ариза пешниҳод карда шуд. Дар изҳорот маълумот дар бораи роҳбар ва дигар аъзоёни хоҷагӣ қайд карда шудааст (ному насаб, номи падар, маълумотномаи шиноснома, ҷои кор, ҷои истиқомат ва ғайра). Дар асоси ин аризаҳо ҳамаи хоҷагиҳои минтақа аз нав ба қайд гирифта шуда, ба онҳо шаҳодатномаҳои нави бақайдгирӣ бо нишон додани сарварони хонаводаҳо ва аъзоёни дигари онҳо дода шуданд.

Раванди мураккаби мутобиқ кардани ҳолати ҳуқуқии хоҷагиҳои деҳқонӣ ба меъёрҳои Кодекси гражданӣ, ки дар маҳалҳо душвориҳои зиёдеро ба вуҷуд меорад, амалан ба номунтазамӣ расонидааст: то ҳанӯз дар ин бора ягон тавсия вуҷуд надорад ва то ҳол таҳия нашудааст. Хамаи ин ба он оварда расонд, ки хоҷагии фермерӣ дар фазои холии ҳуқуқӣ қарор дорад.

Тибқи вазъи ҳуқуқии худ, қисми асосии хоҷагиҳои деҳқонии водии Зарафшон шахсони ҳуқуқӣ мебошанд. Гузариш ба шахсони воқеӣ амалан рух намедиҳад, зеро аксари деҳқонон бар он андешаанд, ки гум кардани ҳолати шахси ҳуқуқӣ аз ҷониби хоҷагиҳои деҳқонӣ метавонанд ба оқибатҳои манфӣ оварда расонанд ё вазъи ҳуқуқии онҳоро номуайян кунанд. Чунин тарсу ҳаросҳо беасос нестанд, аммо оқибатҳои эҳтимолии манфӣ на танҳо бо мавҷуд будан ё набудани ҳолати шахси ҳуқуқӣ дар хоҷагии деҳқонӣ, балки бо номукаммалии қонунгузории танзимкунандаи ин навъи фаъолияти соҳибкорӣ алоқаманд мебошанд.

Ҳамин тавр, танзими нави ҳуқуқии фаъолияти соҳибкорӣ дар соҳаи кишоварзӣ

ҳуқуқи интихоб намудани мақом ва ташкили истеҳсолоти кишоварзиро фароҳам меорад.

Рӯйхати адабиёт

1. Бухгалтерский учет для фермерского хозяйства / 1С: Предприятие 7.7: Описание типовой конфигурации (редакция 1).- М.: 1С, 2000;
2. Дупак В.Я. Производственный потенциал и продовольственные ресурсы АПК Подмосковья // Экономика с.-х. и перераб. предприятий.- 2000.- № 6.- С. 9-11; № 7,- С. 26-27;
3. Киселев В.В. О порядке ведения бухгалтерского учета в крестьянском (фермерском) хозяйстве (юридическом лице) // Бух. учет: прил.- 2000.- № 4.- С. 55-56;
4. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи баҳисобгирии муҳосибӣ ва ҳисоботи молиявӣ» аз 25 марти соли 2011 №702;
5. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи хоҷагии деҳқонӣ (фермерӣ)” аз 19 майи соли 2009, № 526;
6. Матигина Е. Какие платить налоги // Новый садовод и фермер. - 1999. - № 5,- С. 46-47;
7. Низомов С.Ф. Ташкили баҳисобгирӣ ва таҳияи ҳисоботи молиявӣ дар хоҷагиҳои деҳқонӣ (фермерӣ) / С.Ф. Низомов, П.Х. Бобомуродов // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. 2020. № 8. С. 133-140.
8. Подгорбунских П.Е., Светлакова Н.А., Зорин Г.Т. Организация фермерского производства: Учеб. пособие.- Пермь: Пермский СХИ, 1992;
9. Шарифов З.Р., Баҳисобгирии бухгалтерӣ дар хоҷагиҳои деҳқонӣ/ Дастури таълимӣ/ Душанбе, Ирфон 2019с.- 316с.

Маълумот дар бораи муаллиф

Бобомуродов Пайрав Хайриевич - унвонҷӯи кафедраи баҳисобгирии муҳосибии Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон. Сурога: 734067, Ҷумҳурии Тоҷикистон, ш. Душанбе, кӯчаи Нахимов 64/14. Телефон: 93-539-53-83. E-mail: pp.bobo86@mail.ru

Сведения об авторе

Бобомуродов Пайрав Хайриевич - саискатель кафедры бухгалтерского учета Таджикского государственного финансово-экономического университета. Адрес: Республика Таджикистан, г. Душанбе, ул. Нахимова 64/14. Телефон: 93- 539-53-83. E-mail: pp.bobo86@mail.ru

About the author

Bobomurodov Pairav Hairievich - an applicant of department is an record-keeping of the Tajik state finances- economy university. Address: Republic of Tajikistan Dushanbe, 64/14 Nahimova street. Phone: 93-539-53-83. E-mail: pp.bobo86@mail.ru

DOI: 10.24412/2663-0389-2025-245-205-212
УДК: 331.2

ХУСУСИЯТҲОИ БАҲИСОБГИРИИ МАСРАФҲО ДАР КОРХОНАҲОИ ИСТЕҲСОЛӢ

Рачабов С.Р.
Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон

Аннототсия. Ташаккули равиши ягона дар ҳалли масъалаҳои баҳисобгирӣ дар ҳама сатҳи идоракунӣ ва истифодаи реалии инструментҳои бозор ба ташкили низоми самараноки баҳисобгирии харочот заминаи мусоид фароҳам меорад. Такмил додани баҳисобгирии харочот бидуни фаҳмидани моҳияти истилоҳҳои «харочот» ва «масраф», донистани равандҳои ташаккули онҳо ва таъсир ба натичаҳои фаъолият ғайриимкон аст.
Вожаҳои калидӣ: баҳисобгирӣ, категорияи иқтисодӣ, баҳисобгирии идоракунӣ, харочот, масраф, издержки.
Таърихи мақола: мақола ба муҳаррир 2 апрели соли 2025 ворид шудааст; пас аз баррасии коршиносон 9 апрели соли 2025 такмил дода шудааст; барои нашр 29 апрели соли 2025 қабул шудааст.
Барои иқтибос: Рачабов, С. Р. Хусусиятҳои баҳисобгирии масрафҳо дар корхонаҳои истеҳсолӣ / С. Р. Бобомуродов // Паёми молия ва иқтисод. – 2025. –No. 2(45). – С. 205-212.

ОСОБЕННОСТИ УЧЕТА ЗАТРАТ В ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ

Раджабов С.Р.
Таджикский государственный финансово-экономический университет

Аннотация. Формирование единого подхода к решению вопросов бухгалтерского учета на всех уровнях управления и реальное использование рыночных инструментов создают благоприятную основу для создания эффективной системы учета затрат. Невозможно усовершенствовать учет затрат, не понимая сути терминов «затраты» и «расходы», не зная процессов их формирования и влияния на результаты деятельности.
Ключевые слова: бухгалтерский учет, экономическая категория, управленческий учет, затраты, расходы, издержки.
История статьи: статья поступила в редакцию 2 апреля 2025 года; доработана после рецензирования 9 апреля 2025 года; принята к публикации 29 апреля 2025 года.

FEATURES OF COST ACCOUNTING AT MANUFACTURING ENTERPRISES

Rajabov S.R.
Tajik state finances- economy university

Annotation. Formation of a unified approach to solving accounting issues at all management levels and the actual use of market instruments create a favorable basis for creating an effective cost accounting system. It is impossible to improve cost accounting without understanding the essence of the terms "costs" and "expenses", without knowing the processes of their formation and impact on the results of activities.

Key words: accounting, economic category, management accounting, costs, expenses, expenses.
Article History: the article was submitted to the editor on April 2, 2025; revised after peer review on April 9, 2025; accepted for publication on April 29, 2025.

Гузориши масъала. Истеҳсоли маҳсулот ё расонидани хизматҳо таъминоти захираҳоро талаб мекунад, ки дараҷаи таъминот ва ҳаҷми захираҳо ба дараҷаи рушди иқтисоди корхонаҳо таъсир расонад. Барои ҳамин ҳар як корхона ё худ звенои истеҳсолӣ бояд донад, ки барои истеҳсоли маҳсулот (кор ва хизматҳо) чиҳо (чи гуна захираҳо) лозиманд. Ин омил махсусан дар шароити иқтисодиёт аҳамияти хоса дорад, зеро дараҷаи хароҷот барои истеҳсолот ба рақобат тобоварии корхона, ба иқтисодиёти ӯ таъсир мерасонад.

Таҳлили таҳқиқотҳои охир ва нашриёт. Масъалаҳои баҳисобгирии масрафҳо дар корхонаҳои истеҳсолӣ дар асарҳои олимони хориҷӣ: А. Смит, Д. Рикардо, К. Маркс ва дигарон, инчунин олимони ватанӣ: И.А. Бобиев Д.У. Уроқов, С.Ф. Низомов ва дигарон мавриди омӯзиш қарор дода шуда бошад ҳам, масъалаи баҳисобгирии масрафҳо дар корхонаҳои истеҳсолӣ таҳқиқоти минбаъдаро талаб менамояд.

Мақсади мақола. Мавзӯи таҳқиқот, ба хусусиятҳои баҳисобгирии масрафҳо дар корхонаҳои истеҳсолӣ бахшида шудааст. Аз ин рӯ ташаккули баҳисобгирии масрафҳо дар корхонаҳои истеҳсолӣ аз нуқтаи назари зарурияти соҳавӣ баррасии алоҳидаро талаб менамояд.

Муҳтавои асосии мавод. Дар амалияи имӯрза паҳлуҳои алоҳидаи баҳисобгирии масрафҳо ва хусусиятҳои он мавриди омӯзиш ва баррасӣ қарор дода шудаанд, ки асосан ба корхонаҳои истеҳсолӣ, тиҷоратӣ, сохтмонӣ, кишоварзӣ истифода бурда мешаванд. Дар замони муосир талаботи объективӣ дар коркарди тавсияҳои методӣ оид ба пешбурди баҳисобгирии хароҷот, ки хусусиятҳои ташкилӣ ва методии корхонаҳои соҳаи истеҳсолиро ба инобат гирад, ба миён омадааст.

Омӯзиши корҳои илмӣ дар соҳаи баҳисобгирии хароҷот ва назорат нишон дод, ки имрӯз оид ба ин масъалаҳо бо вуҷуди таҳқиқотҳои зиёд назари ягона мавҷуд нест ва масъалаи баҳсталаб боқӣ мемонад. Мақсади асосии ташкили баҳисобгирии хароҷот дар корхонаҳои хизматрасонӣ ташаккули механизми самараноки идоракунии онҳо мебошад. Барои ташкили самараноки баҳисобгирии хароҷот дар сатҳҳои гуногуни идоракунӣ ваколатҳо ва шахсони масъулро аник тақсим кардан лозим аст. Ташкили самараноки баҳисобгирии хароҷоти корхонаҳои соҳаи саноати хӯрокворӣ бояд ба такмили системаи идоракунии хароҷот ва ташкили базаи иттилоотӣ барои қабули қарорҳои идоракунии стратегӣ, тактикӣ ва оперативӣ асос ёбад.

Хароҷот маҷмӯи тамоми захираҳои моддӣ, меҳнатӣ ва молиявиро тавсиф мекунад, ки истеъмоли онҳо барои пешбурди фаъолияти истеҳсолӣ ва молиявии ташкилот нигаронида шудааст.

Хароҷот – камшавии манфиати иқтисодӣ дар давраи ҳисоботӣ дар шакли хориҷшавӣ ё камшавии дороиҳо ё худ зиёдшавии ӯҳдадориҳо, ки ба камшавии сармояи саҳомии бо ҳиссагузориҳои соҳибмулкон новобаста оварда мерасонад [3].

Д.У. Уроқов чунин мешуморад, ки “Хароҷоти истеҳсолот кули масрафотеро дар бар мегирад, ки бевосита дар раванди

тавлидот сарф карда мешавад” [10, с.433]. Ин гурӯҳи масрафот арзиши молро ташкил намуда, баъди фурӯш дар шакли пул (фоида, даромад) ба сармоядор бармегардад. Агар ба тарзи дигар гӯем, хароҷоти истеҳсол ва фурӯши маҳсулот ин баҳои арзишӣ дар ҷараёни истеҳсоли маҳсулот истифодабарии захираҳои табиӣ, ашёи хом, масолеҳ, сӯзишворӣ, энергия, фондҳои асосӣ, захираҳои меҳнатӣ ва дигар корҳо мебошад.

Хароҷоти истеҳсолӣ метавонанд вобаста ба ҳаҷми захираҳои моддӣ ва меҳнатӣ зиёд гарданд. Истеҳсолкунанда соҳиби имкониятҳои зиёди таъсиррасонӣ ба хароҷоти истеҳсолӣ мебошад [9].

Албатта доир ба мафҳуми хароҷот иқтисодчиёни бузурги ҷаҳон фикру ақидаи хешро баён намудаанд. Масалан А. Смит фаҳмиши хароҷоти мутлақ ва Д. Рикардо хароҷоти муқоисавиро ҷорӣ намуданд. Таҳти «хароҷот» онҳо масрафи миёнаи ҷомеавиро ба ҳар як воҳиди маҳсулот, яъне ташкили арзиши воқеъии маҳсулоти алоҳида ба ҳисоби миёна дар корхона ё худ ташаккули масрафи миёнаи маҳсулот дар доираи соҳа дар назар дошта шудаанд. Хароҷот аз нигоҳи иқтисоддонон – классикон ҳамчун нархи истеҳсол бо назардошти пардохтҳои рентавӣ ташкил меёбад [7].

Ин назария минбаъд аз ҷониби К. Маркс дастгирӣ, такмил ва инкишоф дода шудааст. Яке аз хизматҳои К.Маркс дар он аст, ки вай аз маҷмӯи хароҷотҳо, хароҷоти истеҳсол ва хароҷоти мушкилотро ҷудо намудааст. К. К.Маркс аз ҷумлаи яке аз мутафаккирони илми иқтисодӣ мебошад, ки шакл ва намудҳои мухталифи хароҷотро мавриди таҳлил қарор додааст, масалан, хароҷотҳои инфиродӣ, ҷамъиятӣ, мутлақ, кӯтоҳмуддат ва ғайраро дар бар мегирад [7]. А. Гобсон якумин шуда дар адабиёти иқтисодӣ мафҳуми хароҷоти инсонӣ (китоб)–ро ҷорӣ намудааст. Дар амалияи хоҷагидорӣ мафҳуми масраф (масриф, сарф) ва хароҷот аз ҳам фарқ карда мешаванд. Таҳти масраф (inputs) меъёри муайяни сарфиятҳо перомуни истифодаи захираҳо (табиӣ, моддӣ, механикӣ, энергетикӣ) дар ҷараёни тавлидот тасаввур карда мешавад.

Ин мафҳумро С.Ф. Низомов ҷонибдорӣ намуда қайд намудааст, ки “Хароҷот на фақат раванди истифодаи захираҳо, балки ҷараёни баҳодиҳии онҳоро низ дар бар мегирад” [5]. Аз ин хотир хароҷот на фақат масрафи муқаррарӣ, балки масрафи захираҳо ва шакли пули (арзиши) онҳоро дар бозор низ ифода менамояд. Аз ин сабаб хароҷотро ҳамчун шакли бо пул ифодаёфтаи захираҳои истеҳсолӣ, ки дар натиҷаи истифодаи онҳо истеҳсол ва фурӯши маҳсулот сурат мегиранд, мефаҳманд. Хароҷоти иқтисодӣ ҳамчун масрафи фирма оид ба беҳтарин ва қулайтарин харҷҳои соҳибкор, перомуни марз ва услуби хоҷагидорӣ ва истифодаи захираҳо тасаввур карда мешавад.

Дар доираи корхона бошад, дар вақти муайян намудани хароҷоти истеҳсолот бояд арзиши аслии истеҳсолот ва фурӯш, фарқияти фуруш ва истеҳсоли маҳсулотро фарқ намуд. Т.Б. Расулов, И.А. Бобиев қайд менамоянд, ки “Арзиши истеҳсолоти (барориши) маҳсулот ифодаи пули тамоми хароҷотҳои моддӣ ва хароҷотҳо барои музди меҳнатро нишон медиҳад, ки дар воҳиди маҳсулот ва ҳам ба ҳаҷми тамоми маҳсулоти истеҳсолшаванда алоқаманд аст” [2, с. 235]. Худи арзиш ва нишондиҳандаҳои иқтисодии арзиш дар худ тамоми паҳлӯҳои фаъолияти корхонаро нишон медиҳад: дараҷаи технологии таҷҳизоти корхона, азхудкунии амалиётҳои техникӣ, дараҷаи технологии таҷҳизоти корхона, аз худкунии амалиётҳои техникӣ, дараҷаи ташкили

истеҳсолот ва меҳнат, дараҷаи истифодаи иқтидорҳои истеҳсолӣ, самаранокии истифодабарии захираҳои моддию меҳнатӣ ва дигар омилҳое, ки (нишондиҳандаҳо) фаъолияти хоҷагидорию истеҳсолии корхонаро муайян менамояд.

Корхонаҳои тиҷоратии муосир бе ташкили муносиби баҳисобгирии муҳосибӣ мавқеи худро дар бозор устувор карда наметавонанд. Баҳисобгирии муҳосибӣ чун мавзеи пайвандаи байни фаъолияти хоҷагидорӣ ва шахсони қабулкунандаи қарорҳои идоракунӣ баромад мекунад. Бо гузариши иқтисодиёт ба шароитҳои бозорӣ баҳисобгирии муҳосибӣ ба се самт ҷудо гардид: баҳисобгирии молиявӣ, баҳисобгирии идоракунӣ ва баҳисобгирии андоз [1, с.241].

Таҷрибаи байналмилалӣ нишон дод, ки баҳисобгирии муҳосибии масрафҳо асосан чунин гурӯҳбандӣ карда мешаванд:

Ба гурӯҳи якум масрафҳои харидкунӣ нархи харид, боҷи воридотӣ ва андозҳо (ба истиснои андозҳое, ки минбаъд ба корхона баргардонида мешаванд), инчунин масрафҳо барои интиқол, боркуниву фуровардан ва дигар масрафҳоеро дар бар мегиранд, ки бевосита ба хариди маҳсулот ва хизматҳо мансубанд. Тахфифҳо ва дигар ҳаминсон моддаҳо бояд ҳангоми муайянкунии масрафҳои харидкунӣ тарҳ карда шаванд.

Ба гурӯҳи дуюм масрафҳои коркард масрафҳоеро дар бар мегиранд, чун масрафҳои мустақим барои пардохти меҳнат, ки бевосита бо истеҳсоли маҳсулот алоқаманданд. Онҳо инчунин хароҷоти бологузошташудаи доимӣ ва тағйирёбандаи ҳангоми коркарди ашёи хом ба маҳсулоти тайёр пайдошударо низ дар бар мегиранд. Хароҷоти бологузошташудаи истеҳсолии доимӣ – масрафҳои истеҳсолии ғайримустақимеанд, ки новобаста аз ҳаҷмҳои истеҳсолот нисбатан бетағйир мемонанд, масалан, истеҳлок ва хизматрасонии биноҳо ва таҷҳизоти истеҳсолӣ, инчунин масрафҳои идоракунӣ ва маъмурии бо истеҳсолот алоқаманд. Хароҷоти бологузошташудаи истеҳсолии тағйирёбанда масрафҳои ғайримустақимеанд, ки бевосита аз ҳаҷми истеҳсолот вобастаанд, масалан, масрафҳои ғайримустақими ашёи хом ё масрафҳои ғайримустақими пардохти меҳнат [3].

Дар раванди истеҳсолот метавонад ҳамзамон зиёда аз як маҳсулот истеҳсол шавад. Масалан, ҳангоми истеҳсоли маҳсулотҳои ҳамҷоя истеҳсолшаванда ва ё истеҳсоли маҳсулоти асосӣ ва иловагӣ (ҳамроҳ). Агар масрафҳо барои коркарди ҳар як маҳсулот натавонанд алоҳида ҳамто карда шаванд, пас онҳо байни маҳсулотҳо дар асоси мутаносибӣ ва пайиҳамӣ тақсим карда мешаванд. Масалан, тақсимот метавонад дар асоси арзиши фурӯши нисбии ҳар як маҳсулот ё дар марҳилаи раванди истеҳсолот, вақте ки маҳсулотҳо алоҳида ҳамтошаванда мегарданд, ё ҳангоми анҷомёбии истеҳсолот ба ҷо оварда шавад. Аксарияти маҳсулоти ҳамроҳ моҳиятан муҳим нестанд. Дар чунин ҳолатҳо онҳо бо нархи софи фурӯш баҳо дода мешаванд ва ин арзиш аз арзиши аслии маҳсулоти асосӣ тарҳ карда мешавад. Дар оқибат, арзиши тавозунии маҳсулоти асосӣ аз арзиши аслии вай каме фарқ мекунад.

Дигар масрафҳо ба арзиши аслии ашё фақат ба ҳадде зам карда мешаванд, ки онҳо барои таъмин намудани макон ва вазъи ҷории ашё сарф шудаанд. Масалан, дар мавриди ба арзиши аслӣ зам кардани хароҷоти бологузошташудаи ғайриистеҳсолӣ ё масрафҳои коркарди маҳсулот барои мизоҷони мушаххас.

Ба масрафҳое, ки ба арзиши аслии ашё зам карда намешаванд ва чун хароҷот эътироф мешаванд, инҳо мансубанд:

– талафоти зиёдаазмеъёрии ашёи хом, меҳнати сарфшуда ё дигар масрафҳои истеҳсолӣ;

– масрафҳои нигоҳдорӣ, агар онҳо дар раванди истеҳсол барои гузариш ба марҳилаи дигари истеҳсолӣ зарур набошанд;

– хароҷоти бологузошташудаи маъмурӣ, ки барои таъминкунии макон ва вазъи ҷории ашё мусоидат намекунанд;

– масрафҳои фурӯш.

Принсипи самаранокии баҳисобгирии муҳосибӣ ва ҳисоботи молиявӣ талаб менамояд, ки низоми баҳисобгирии муҳосибӣ, чи баҳисобгирии молиявӣ бошад ва чи баҳисобгирии идоракунӣ бояд тарзе дар корхона татбиқ карда шавад, ки хароҷоти пешбурди он аз даромадҳои бадастмеомадаи марбут ба ташкили баҳисобгирии муҳосибӣ зиёд набошад [6, с.102].

Пеш аз он, ки мо ба шарҳи саволҳои вазнини ташаккулёбии арзиши аслии истеҳсол ва фурӯши маҳсулот (кор ва хизматҳо) шурӯъ намоем, бояд ҳолатҳои асосии арзиши аслиро ҳамчун категорияи иқтисоди –ҳуқуқӣ дида бароем. Дар ҳамаи корхонаҳо фаъолияти хоҷагидорию истеҳсолӣ бо харҷи (истифодаи) ашёи хом, масолеҳҳо, сузишворӣ, энергия, пардохти музди меҳнат, ҳиссаҷудокуниҳо ба фонди иҷтимоию фонди нафақа, маблағҳои истеҳсолӣ ва дигар (харҷҳои) масрафҳои зарурӣ алоқаманд мебошад. Барои таъмини беисти истеҳсолот (таъминот ба захираҳои моддӣ ва ғайра) –ин хароҷотҳо аз маблағҳое, ки баъди фурӯши маҳсулот ба даст меоянд, пардохта мешавад.

Ҳамин тариқ, мавқеъи баҳисобгирии идоракунӣ дар низоми молиявии корхона комилан махсус буда, таъсис ва нигоҳдории он нисбат ба онҳое, ки ба бахши муҳосибӣ ва андоз хизмат мерасонанд, муносибати гуногун ва мутахассисони дигарро тақозо мекунад. Таъминкунии роҳбарияти корхона ва менеҷерони сатҳҳои гуногуни идоракунӣ бо иттилооти саривақтӣ оид ба ҳолати истифодабарии захираҳо, раванди истеҳсоли маҳсулот (иҷроиши корҳо, хизматҳо), натиҷаҳои фаъолияти корхона дар маҷмуъ ва натиҷаҳои фаъолияти сохторҳои воҳидии он, вазъи бозор ва ахбор оид ба дигар самтҳо бо ёрии баҳисобгирии муҳосибӣ иҷро карда мешавад [6, с.103].

Барои ҳисобкунии ҳамаи ин масрафҳо (хароҷот) онҳоро ба нишондиҳандаи якхела меоранд, яъне бо пул арзиши ин масрафҳоро ҳисоб мекунанд, ки ин нишондиҳанда арзиши аслии маҳсулот ном дорад. Арзиши аслии маҳсулот яке аз нишондиҳандаи ҷамъбасткунандаи фаъолияти корҳо, буда инъикоскунандаи истифодаи самараноки захираҳо, ҷори намудани ПИТ, такмили ташкили меҳнат, истеҳсолот ва идоракунӣ мебошад [8].Бояд як нуқтаи муҳимро қайд бояд кард: корхонаҳое, ки фаъолияти истеҳсолӣ доранд - ингуна корхонаҳо хароҷотҳои истеҳсолотро муайян (ҳисобу китоб) менамоянд. Корхонаҳое, ки фаъолияти ғайриистеҳсолӣ, фаъолияти миёнравӣ, тиҷоратӣ ва таъминотӣ доранд, онҳо хароҷотҳои муомилотро муайян менамоянд. Дар амали бошад, таркиби аниқи хароҷотҳое, ки ҳам ба муомилот ва истеҳсолот дахл доранд, дар тамоми ҷаҳон ба танзим дароварда мешавад. Ба танзимдарорӣ бошад, тавассути системаи андози кишвар амалӣ мегардад.

Муайян намудани хароҷот ва арзиши асосии маҳсулот як қатор вазифаҳои муҳимро пеш мегузорад:

-ба ҳисобгирӣ ва назорат аз болои хароҷотҳои истеҳсол ва фурӯши маҳсулот.

-аниқ, намудани дараҷаи нархҳои яклухт барои маҳсулоти корхона.

-аз ҷиҳати иқтисодӣ асоснок гардонии мувофиқи мақсад будани маблағгузории ҳақиқӣ барои таҷдиди техника, азнавсозӣ ва васеъ намудани корхона (ҳам аз ҷиҳати географӣ) ва ҳам аз ҷиҳати иқтисодӣ.

- муайян кардани андозаи дурусти корхона, баҳодиҳии ҳақиқӣ ҳангоми таҳлил ба ҳолати ҳозира.

- асосноккунии иқтисодӣ ва қабули қарорҳои идоракунӣ ва ғайра.

Корхона дар рафти фаъолияти худ барои такрористеҳсоли оддӣ ва васеъи фондҳои асосӣ ва гардон, истеҳсол ва фурӯши маҳсулот, рушди иҷтимоии коллективи корхона ва ғайраҳо хароҷотҳои пулӣ ва моддиро ба амал мебардорад. Асосан се намуди арзиши аслии маҳсулотро фарқ мекунанд.

- арзиши аслии сехӣ;

- арзиши аслии истеҳсолӣ (арзиши маҳсулоти тайёр);

-арзиши аслии пурра (арзиши аслии маҳсулоти фурухташуда, боркардашуда).

Арзиши аслии сехӣ - хароҷоти сехро, ки ба истеҳсоли маҳсулот вобастаанд, дар бар мегирад. Аксар вақт хароҷоти моддӣ барои истеҳсоли маҳсулот (кор ва хизматҳо), истеҳсолоти таҷҳизотҳои сех музди меҳнати коргарони асосии сех, ҳиссаҷудокуниҳои иҷтимоӣ, хароҷотҳо барои нигоҳдорӣ ва баҳрабардории дастгоҳҳои сех ва хароҷотҳои умумии сехӣ ва ғайраҳо дохил мешаванд. Ба арзиши аслии истеҳсолӣ ба ғайр аз арзиши аслии сехӣ боз хароҷотҳои умумии корхонавиро ҷамъ менамоянд ва монанди: хароҷотҳои маъмуриву идорапулӣ, хароҷот барои воситаҳои ёридиҳанда ва ғайраро дохил менамоянд. Арзиши аслии пурра - ин маҷмӯи хароҷоти арзиши истеҳсол ва фурӯши маҳсулот мебошад, яъне ин намуди арзиши аслӣ нишондиҳандае мебошад, муттаҳидшавии арзиши аслии истеҳсолии маҳсулот (кор ва хизматҳо) бо хароҷотҳои фурӯши он, ба монанди хароҷотҳои тиҷоратӣ ва ғайри истеҳсолӣ, реклама ва ғайраҳо инъикос менамояд.

Муайянкунии ин шакл барои якчанд қисматҳо лозим мебошад:

1) Барои таҳқиқоти маркетингӣ ва қабули қарорҳо дар асоси ин тадқиқотҳо барои истеҳсоли маҳсулоти нав.

2) Муайянкунии дараҷаи таъсири баъзе қисматҳои хароҷот дар арзиши аслии маҳсулот.

3) Ҳангоми нархгузорӣ.

4) Муайянкунии дурусти намудҳои молиявӣ ва андозбандии фоида.

Арзиши аслии байнисоҳавӣ ва инфиродиро низ фарқ мекунанд. Арзиши аслии инфиродӣ бо шароитҳои мушаххас, ки ин ё он корхона амал мекунад, ифода меёбад. Арзиши аслии байнисоҳавӣ мисли андозаи миёнаи санҷида муайяншуда, хароҷоти миёнаро ба воҳиди маҳсулот аз рӯи соҳаҳо ифода мекунад, бинобар ин ба хароҷоти меҳнатии ба ҷамъият зарур наздикӣ дорад.

Ташаккули равиши ягона дар ҳалли масъалаҳои баҳисобгирӣ дар ҳама сатҳи идоракунӣ ва истифодаи реалии инструментҳои бозор ба ташкили низоми самараноки баҳисобгирии хароҷот заминаи мусоид фароҳам меорад. Такмил додани баҳисобгирии хароҷот бидуни фаҳмидани моҳияти истилоҳҳои «хароҷот» ва «масраф», донистани равандҳои ташаккули онҳо ва таъсир ба натиҷаҳои фаъолият ғайриимкон аст. Дар шароити имӯрза аҳамияти арзиши аслии маҳсулот зиёд мегардад. Боз ду намуди арзиши аслӣ:

нақшавӣ ва ҳақиқиро аз ҳам ҷудо мекунанд. Арзиши асли-нақшавӣ дар аввали сол вобаста ба имкониятҳои мавҷуда дар давраи ҳисобот муаян карда мешавад. Арзиши аслии ҳақиқӣ бошад, дар охири давраи ҳисоботӣ дар асоси нишондиҳандаҳои ҳақиқӣ муаян карда мешавад.

Рӯйхати адабиёт

1. Бобомуродов Б.Э. Хусусияти баҳисобгирии идоракунӣ дар фаъолияти ташкилот / Б. Э. Бобомуродов // Паёми молия ва иқтисод. – 2023. – No. 4-2(39). – P. 410.

2. Бобиев И.А., Расулов Д.Т., «Тартибдиҳии ҳисоботи зерсохторӣ дар ширкатҳои саноатӣ барои истифодабарандагони берунаи иттилоот», Материалы республиканской научно-практической конференции на тему «Проблемы государственной поддержки и развития инновационного предпринимательства в Республике Таджикистан», 4 июня 2016 года, Сборник статей, Душанбе, «Сохибкор», 2016, стр. 235-242.

3. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи ҳисобгирии муҳосибӣ ва ҳисоботи молиявӣ», таҳти №702 аз 25. 04. 2011с.

4. Международный стандарт финансовой отчетности (IFRS) 2 «Резервы» [Электронный ресурс] : введен в действие на территории РФ приказом М-ва финансов Российской Федерации от 28 дек. 2015 № 217н // СПС «КонсультантПлюс». – (Дата обращения: 23.12.2023).

5. Низомов, С.Ф. Развитие системы стратегического управленческого учета в сельскохозяйственном производстве / С.Ф. Низомов, А.Х. Файзуллоев // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – 2021. – № 7. – С. 5-13.

6. Олимов Д.А., Бобомуродов П.Х., Рачабов С.Р. Нақши ҳисоботи идоракунӣ дар низоми идоракнии корхонаҳо Д.А. Олимов, П.Х. Бобомуродов, С.Р. Рачабов // Паёми Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон – 2024. – № 2.1(41) – С. 102-107.

7. Смит, А. Исследование о природе и причинах богатства народов / А. Смит / под ред. Н. Никитенко. – М.: АСТ, 2019. – 1072 с.

8. Расулов Т.Б., Набиев Б.А., «Хусусиятҳои калкулятсияи арзиши аслии маҳсулот дар саноати истеҳсоли масолеҳи сохтмонӣ», Вестник Таджикского Национального Университета (научный журнал). – Душанбе: «Сино» 2015. №2/7 (178). Саҳ. 63-69.

9. Ураков Д.У. «Муаммоҳои баҳисобгирии харочотҳои истеҳсолӣ дар саноати сементбарорӣ", //Материалы межд. нач-практ. конф. «МСФО, проблемы внедрения». Душанбе, 2014-0,4 п.л.

10. Ураков Д.У., Каримшод Дж., «Баҳисобгирӣ ва ба буҷагирии харочот ва калкулятсияи арзиши аслии маҳсулот аз руи вазифа дар саноати қолинбофӣ (ABC), //Материалы респ. науч. практ. конфер.: «Бух. учет, анализ и аудит: совр. сост.и перспек.развития (14-15 марта 2014г.). Душанбе: ТНУ-2014, стр.343-348.-0,4 п.л.

Маълумот дар бораи муаллиф	Сведения об авторе	About the author
Рачабов Садриддин Раҳматуллоевич - ассистенти кафедраи баҳисобгирии муҳосибӣ Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди	**Раджабов Садриддин Рахматуллоевич** - ассистент кафедры бухгалтерского учета Таджикского государственного финансово-экономического университета. улица Нахимова,	**Rajabov Sadriddin Rakhmatulloevich.** - assistants of the Accounting Department of the Tajik State University of Finance and Economics.

Тоҷикистон. Кучаи Нахимов, 64/14 734067 ш. Душанбе, Ҷумҳурии Тоҷикистон. E-mail: sadriddinddmit.tj@mail.ru. Телефон:(+992)933323803

64/14 734067 ш. Душанбе, Республика Таджикистан.E-mail: sadriddinddmit.tj@mail.ru.Телефон: (+992) 933323803.

Nakhimov street, 64/14 734067, Dushanbe, Republic of Tajikistan. E-mail: sadriddinddmit.tj@mail.ru. Phone: (+992) 933323803.

Паёми молия ва иқтисод
Финансово экономический вестник
Financial and economic bulletine
2025. №2

DOI: 10.24412/2663-0389-2025-245-213-221
УДК: 656(575.3)

РАЗВИТИЕ И РАЗМЕЩЕНИЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКОГО ТРАНСПОРТА ТАДЖИКИСТАНА НА ЭТАПЕ ПЕРЕХОДА К ИНДУСТРИАЛЬНО-АГРАРНОЙ МОДЕЛИ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ

Ахмедова А.М.
Институт экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана

Аннотация. В статье рассматриваются актуальные вопросы совершенствования транспортной инфраструктуры с целью повышения перевозок и вовлечения в хозяйственный оборот ресурсов, рационального использования трудового потенциала, специализации и комплексного развития хозяйственных территорий, а в целом развития и размещения производительных сил. Рассматриваются вопросы строительства новых и реконструкции существующих автомобильных дорог по требованиям международных стандартов. Большое внимание уделяется проблемам электрического транспорта, который на сегодняшний день является одним из основных видов перевозок в стране, развитию его инфраструктуре.

Ключевые слова: транспортные перевозки, транзитные коридоры, виды маршрутов, электромобили, инфраструктура, автодорожная сеть, пригородные и международные маршруты.

История статьи: статья поступила в редакцию 2 апреля 2025 года; доработана после рецензирования 9 апреля 2025 года; принята к публикации 29 апреля 2025 года.

Для цитирования: Ахмедова А.М. Развитие и размещение электрического транспорта Таджикистана на этапе перехода к индустриально-аграрной модели развития экономики / А.М. Ахмедова// Финансово-экономический вестник. – 2025. № 2. – С. 213-221.

ИНКИШОФ ВА ҶОЙГИРКУНИИ НАҚЛИЁТИ ЭЛЕКТРИКӢ ДАР ТОҶИКИСТОН ДАР МАРҲИЛАИ ГУЗАРИШ БА МОДЕЛИ ИНДУСТРИАЛӢ-АГРАРИИ ИНКИШОФИ ИҚТИСОДӢ

Ахмедова А.М.
Институти иқтисодиёт ва демографияи Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон

Аннотатсия. Дар макола масъалахои актуалии такмил додани инфраструктураи наклиёт бо максади зиёд кардани боркашонй ва ба муомилоти иктисодй чалб намудани ресурсхо, истифодаи окилонаи иктидори мехнатй, махсусгардонй ва азхудкунии комплексии территорияхои хочагй, умуман инкишоф ва чо ба чо гузоштани куввахои истехсолкунанда тахлил карда шудаанд. Масъалаҳои бунёди роҳҳои нав ва азнавсозии роҳҳои мавҷуда мутобиқи стандартҳои байналмилалӣ баррасӣ мешаванд. Ба проблемахои наклиёти электрикй, ки имруз яке аз навъхои асосии наклиёти республика ба шумор меравад, ба инкишофи инфраструктураи он диккати калон дода мешавад.

Калидвожаҳо: ҳамлу нақл, долонҳои транзитӣ, намудҳои масир, воситаҳои нақлиёти барқӣ, инфрасохтор, шабакаи роҳ, хатсайрҳои наздишаҳрӣ ва байналмилалӣ.

Таърихи мақола: мақола ба муҳаррир 2 апрели соли 2025 ворид шудааст; пас аз баррасии коршиносон 9 апрели соли 2025 такмил дода шудааст; барои нашр 29 апрели соли 2025 қабул шудааст.

DEVELOPMENT AND PLACEMENT OF ELECTRIC TRANSPORT IN TAJIKISTAN AT THE STAGE OF TRANSITION TO AN INDUSTRIAL-AGRICULTURAL MODEL OF ECONOMIC DEVELOPMENT

Akhmedova A.M.
Institute of Economics and Demography of the National of Aacademy of Sciences of Tajikistan

Abstract. The article considers current issues of improving transport infrastructure in order to increase transportation and involve resources in economic circulation, rational use of labor potential, specialization and integrated development of economic territories, and in general the development and placement of productive forces. The issues of construction of new and reconstruction of existing highways according to the requirements of international standards are considered. Much attention is paid to the problems of electric transport, which today is one of the main types of transportation in the country, the development of its infrastructure.
Key words: transportation, transit corridors, types of routes, electric vehicles, infrastructure, road network, suburban and international routes.
Article History: the article was submitted to the editor on April 2, 2025; revised after peer review on April 9, 2025; accepted for publication on April 29, 2025.

Постановка проблемы. В Республике Таджикистан развитый транспорт играет важнейшую роль в социально-экономическом развитии страны. Уровень развития работы транспорта зависит не только от объема производства продукции в отраслях материального производства, но и от размещения производства и его сдвигов на данной территории. Вовлечение в хозяйственный оборот наиболее экономичных природных ресурсов, целесообразное использование трудовых ресурсов и производственных фондов, углубление специализации и комплексного развития хозяйства территории, а также рационализация грузовых перевозок достигаются в значительной мере посредством дальнейшего улучшения территориального размещения производительных сил [9].

Анализ последних исследований. Рауфи А., Шералиев А., Викторов А.А., Кашкаров А.П. провели исследования в этой области.

Целью статьи. Особое внимание уделяется строительству и дальнейшей реконструкции дорожной сети республики для приведения её в соответствии с требованиями международных стандартов, поскольку Республика Таджикистан начала превращаться из «тупиковой страны» в «транзитную». Дальнейшая программа развития автодорожной сети страны объективно будет способствовать формированию и развитию отдельных автомобильных магистралей республики, которые будут использоваться в качестве международных ранзитных коридоров.

Изложение основного материала. Одной из основных проблем использования электротранспорта является ограниченная

дальность поездок на одном заряде. Это ограничение делает электрический транспорт менее удобным для дальних поездок, особенно в условиях недостаточно развитой инфраструктуры зарядки.

Другой проблемой может быть недостаточно развитая инфраструктура зарядки в некоторых регионах. Например, в некоторых городах и странах еще не хватает зарядных станций для обеспечения удобного использования электротранспорта.

В настоящее время происходят интенсивные исследования в области новых технологий батарей и зарядных устройств. Новые технологии должны повысить эффективность зарядки и расширить дальность поездок на одном заряде. Тем не менее, новые технологии и поддержка государств и компаний могут способствовать развитию электромобильной отрасли и решению указанных проблем. Например, производители все больше инвестируют в разработку более емких аккумуляторов и улучшение технологий зарядки, что позволяет увеличивать дальность поездок на одном заряде и сокращать время зарядки.

Кроме того, государства предоставляют льготы и субсидии на покупку и эксплуатацию электротранспорта, что делает его более доступным для населения. В целом, переход на электротранспорт является важным шагом в направлении более экологически чистой и устойчивой мобильности.

Основным достоинством электрического транспорта является экологичность. Рассмотрим наиболее распространенные виды электротранспорта, что можно встретить в нашей жизни. Прежде всего, для удобства разделим электрический транспорт на определённые типы. Это городской электротранспорт, индивидуальный, междугородний и специализированный.

Переход таксомоторных парков в Таджикистане на электромобили привел к сокращению спроса и снижению розничных цен на сжиженный углеводородный газ (СУГ), по данным антимонопольной службы и мониторинга Рейтер.

В основном газом заправлялись автомобили таксомоторных парков, большая часть которых уже перешла на электромобили. Это стало причиной того, что спрос сократился, а в хранилищах остался большой объем газа», - отметили в антимонопольном ведомстве.

Согласно мониторингу Рейтер, автогаз на АЗС в столице Таджикистана Душанбе, подешевевший в прошлом месяце на 3,1%, с начала июня потерял в цене почти 13%.

Правительство страны взяло курс на сокращение вредных выбросов в атмосферу, активно внедряя автомобили на электрической тяге. Власти намерены увеличить долю электромобилей до 30% от общего количества автотранспорта к 2030 году.

Ожидается, что на развитие этого проекта в ближайшие пять лет будет направлено около $21 миллиона, 96% из которых - частные инвестиции.

В 2023 году Таджикистан нарастил импорт электромобилей до более чем 1.300 единиц с 767 годом ранее. В основном в страну ввозятся электрокары китайского производства.

Особенно интенсивно ведется переход на электротягу в столице.

В начале текущего месяца мэрия Душанбе приняла решение, в соответствии с которым компании, предоставляющие

услуги такси, должны полностью перейти на электрокары к 1 сентября 2025 года.

По данным столичной администрации, по состоянию на 6 июня 2024 г. таксомоторный парк 12 компаний включает свыше 4.350 автомобилей, из которых более 2.450 - электромобили.

Наряду с переходом на этот вид транспорта устанавливается соответствующая инфраструктура: запускаются станции технического обслуживания и подзарядки. По состоянию на середину июня в Душанбе функционирует порядка 140 таких объектов.

Решение властей Душанбе принято в рамках реализации Программы развития электротранспорта в Таджикистане на 2023-2028 годы и концепции перехода на электрическую систему столичного пассажирского транспорта на 2023-2026 годы.

Согласно последнему документу, городская администрация намерена полностью заменить автобусы электробусами и троллейбусами.

По оценке компании Akia Avesto Automotive Industry, которая занимается в Душанбе сборкой троллейбусов, электробусов и автобусов, к концу 2026 года в столице будут курсировать почти 700 электробусов под брендом Akia.

С 2023 года в Таджикистане импортеры электромобилей освобождены от уплаты налогов и таможенных пошлин сроком на 10 лет.

Помимо активного перехода автотранспорта на электротягу давление на спрос на СУГ оказывает сезонный фактор.

«При сильной жаре данный вид топлива проблемно хранить: летом увеличиваются объемы испарения», - отметили в антимонопольной службе.

В ведомстве добавили, что трейдеры снижают цены на автогаз, чтобы быстрее продать его и получить деньги для оборота.

«Если не продадут, то потерпят больший убыток за счет испарения продукта, которого в переизбытке в хранилищах».

Согласно мониторингу Рейтер, розничные цены на СУГ в Душанбе продолжили снижение на этой неделе, опустившись на 3,5% до 5,40-5,50 сомони за литр.

На текущей неделе впервые за долгое время стабильности зафиксировано снижение розничной цены бензина марки Аи-92 - на 0,5% до 9,70-10,30 сомони за литр.

Стоимость бензина А-95 и дизельного топлива остается стабильной и составляет соответственно 10,30-10,60 сомони за литр и 10,00-11,60 сомони за литр.

Таджикистан развернет собственное производство электромобилей. Для покупателей батарейного транспорта подготовят льготы. В Таджикистане будет начнут выпускать электрокары. Власти пока не раскрывают подробности будущего масштабного проекта, однако уже не секрет, что наладить сборку батарейных машин местным специалистам помогут китайские партнеры. Развивать электрическое направление среднеазиатское государство решило в связи с ростом популярности «зеленого» транспорта. Жители Таджикистана все чаще приобретают электрокары, импорт которых стабильно растёт.

Таджикистан - именно та страна СНГ, где импорт электромобилей растёт "как на дрожжах", а правительство всерьёз намерено развивать сектор электротранспорта в соответствии со

специальной программой, до 2028 года. Настолько серьёзно, что речь сейчас идёт о создании полноценного производства "электричек" при содействии зарубежных партнёров. И опереться Республика намерена на своё экологически чистое и дешёвое электричество.

Министерство транспорта Таджикистана в четверг, 15 августа, сообщило об увеличении импорта электромобилей в Республику и о планах создать в Таджикистане производство таких машин. Конечно же, в сотрудничестве с партнёрами из Китая.

Эти и другие мероприятия, связанные с сектором электромобилей в Таджикистане, будут проводиться в соответствии с утверждённой правительством Таджикистана «Программой развития электротранспорта в Республике Таджикистан на 2023-2028 годы».

В рамках Программы предусматриваются, среди прочего, создание необходимой базы для производства EV и комплектующих к ним, строительство инфраструктуры для электроснабжения и обслуживания электротранспорта, разработка технологии утилизации аккумуляторов и др. мероприятия.

Импорт электромобилей набирает обороты.

Минтранс Таджикистана в своём сообщении указывает на высокие темпы распространения электромобилей в Республике. Так, по данным Таможенной службы при правительстве Республики, за весь 2023-й год в Таджикистан было ввезено 3 316 электромобилей на общую сумму в 59 млн долларов. И лишь за первые 6 месяцев текущего, 2024-го года, в Республику импортировано уже 5 266 электромобилей (!) на общую сумму порядка 76,4 млн долларов; 5 266 «электричек» - это 26,7% от общего кол-ва ввезённых в страну автомобилей за этот период.

Кроме того, Таджикистан планирует начать производство электромобилей совместно с китайскими компаниями.

В целях дальнейшего стимулирования спроса населения на электротранспорт правительством Таджикистана предусматривается большое количество преференций и льгот для владельцев электромобилей, а также меры, направленные «на повышение осведомлённости [населения] об автомобилях с нулевым уровнем выбросов», например, присвоение специальных зелёных номерных знаков электрическим ТС.

На реализацию Программы в общей сложности до 2030 года выделят 228 916 000 таджикских сомони, или 1,93 триллиона рублей по текущему курсу.

Как пишет Интерфакс со ссылкой на пресс-релиз Минтранса Таджикистана, большая часть финансирования будет осуществляться за счёт частного сектора (221 370 000 сомони), 6 156 000 сомони - за счёт партнёров по развитию, а ещё 1 390 000 сомони - это бюджетные средства.

В самом Таджикистане, комментируя растущий спрос на электромобили в стране и комплекс будущих мероприятий по развитию сектора электромобилей, говорят, что Таджикистан является одной из стран СНГ, производящих экологически чистую и дешевую электроэнергию. В связи с этим, использование электромобилей в стране более целесообразно и эффективно во всех отношениях. Особенно в период роста цен на топливо [11].

В зависимости от расположения относительно населенных пунктов маршруты бывают:

1. Городские (внутригородские) - маршруты, проходящие в пределах границ города (другого поселения). На таких маршрутах работает городской пассажирский транспорт (ГПТ) представленный несколькими видами:

1) автомобильный - автобус, маршрутное такси, автобус-экспресс;

2) железнодорожный - городские железные дороги, метрополитен;

3) водный - речной трамвай, пассажирские паромы, городские теплоходы;

4) авиационный - вертолеты, самолеты, гидросамолеты, используемые для доставки людей в отдаленные районы города;

5) электротранспорт - троллейбус, трамвай, скоростной трамвай;

6) канатный - канатная дорога.

2. Полупригородные - маршруты, основной частью проходящие в пределах города, но связывающие отдаленные, подчиненные городу населенные пункты. На них могут работать все вышеперечисленные виды транспорта.

3. Пригородные - маршруты, проходящие за пределы города на расстоянии до 50 км включительно. Здесь работает пригородный пассажирский транспорт представленный меньшим количеством видов:

1) автомобильный - наиболее массовый вид пригородного транспорта, здесь так же используются автобусы, маршрутные такси и автобусы-экспрессы;

2) железнодорожный транспорт представлен пригородными поездами и пригородными электропоездами ("электрички");

3) авиационные перевозки также существуют, но в тех случаях, когда невозможна связь другими видами транспорта;

4) водный транспорт - пригородные теплоходы и пассажирские паромы;

5) электротранспорт в пригороде.

3.1. Ближний пригород - маршруты, проходящие на расстоянии до 50 км включительно.

3.2. Дальний пригород - маршруты, работающие в радиусе более 50 км, но не проходящие через города, внутриобластные (см. ниже), с редкими остановками в 50-километровой зоне, и действием только части льгот.

4. Междугородные - маршруты, проходящие за пределы черты города (другого населенного пункта) на расстояние более 50 км. Междугородние перевозки осуществляются как поездами, автобусами, водным транспортом, воздушным транспортом, так и троллейбусами.

Среди пригородных и междугородных выделяются сельские маршруты, которые связывают сельские населенные пункты между собой, с ближайшей пристанью, железнодорожной станцией или аэропортом. К сельским маршрутам также относятся линии, проходящие внутри сельских населенных пунктов. На маршрутах сельского типа обычно работают автобусы или небольшие теплоходы. Стоит сказать, что существуют нормы, по которым сельский населенный пункт, находящийся на расстоянии 3 км от остановки того или иного вида пассажирского транспорта, относится к пункту, обслуживаемому пассажирским сообщением.

В зависимости от административно-территориального

устройства территории, по которой проходит линия, маршруты делятся на:

1. Внутри районные - начинающиеся и оканчивающиеся в пределах одного административного района.

2. Межрайонные - связывающие два и более района.

3. Внутриобластные - начинающиеся и оканчивающиеся в пределах одной области, республики, края.

4. Межобластные (межрегиональные) - связывающие два и более региона страны.

5. Международные - линии, проходящие по территории двух и более государств.

По конфигурации (по расположению на территории) маршруты всех видов пассажирского транспорта классифицируются на несколько типов:

1. Маятниковые – маршруты, движение на которых как в прямом, так и в обратном направлении проходит по одной и той же трассе. По таким маршрутам осуществляется большинство перевозок в городском, пригородном, междугородном и международном сообщении.

2. Кольцевые - маршруты, движение по которым представляет собой замкнутый контур.

3. Комбинированные. Такие маршруты часто используются в пригородном и междугородном, как правило, автобусном или железнодорожном сообщении. В загородном сообщении такая схема движения позволяет за счет одной линии обеспечить перевозками гораздо большее число поселений, а дифференцированный тариф покрывает расходы на провоз пассажиров по «лишнему кругу», однако увеличивается время в пути между конечными пунктами.

Маятниковые и кольцевые маршруты ГПТ разделяются на подвиды:

1) Диаметральные, связывающие отдаленные районы города и проходящие через центр подобно диаметру

2) Радиальные, связывающие один из районов города с центром.

3) Полурадиальные , как и предыдущие, связывают один из районов с центром города, но проходящие не радиально.

4) Вылетные - маршруты, повторяющие основные схемы движения в городе, но выходящие далеко за пределы основной части города.

5) Тангенсальные - похожи на диаметральные, но через центр проходят частично (по касательной).

6) Кольцевые.

7) Полукольцевые, являющиеся "гибридом" радиальных и кольцевых, т.е. имеющие большое кольцо, как правило, в центре города и длинный "хвост", обычно в один из районов города.

8) Периферийные, связывающие окраинные районы и не проходящие через центральную часть города.

По назначению:

1. Экскурсионные перевозки, связанные с обслуживанием экскурсий и выполняются автобусами с экскурсоводом в городах по постоянным маршрутам.

2. Туристические перевозки, как транспортом общего пользования, так и ведомственным с выездом за пределы населенных пунктов по заранее разработанным маршрутам.

3. Служебные перевозки, связанные с доставкой рабочих и служащих определенного предприятия от места жительства до работы и обратно, а также для разовых служебных поездок.

4. Школьные перевозки, как правило, в сельской местности, где отсутствуют регулярное автобусное сообщение. Для перевозки школьников разрабатываются свои маршруты и расписания, а также устанавливают тип автобуса соответствующей вместимости.

5. Вахтовые перевозки, предназначенные для доставки бригад, смен нефтяников, шахтеров, строителей и т.д.

6. Специальные пассажирские перевозки выполняются заказными автобусами и легковыми автомобилями, связаны с обслуживанием организаций, учреждений, предприятий, а также съездов, конференций, фестивалей [10].

По форме организации:

1. Маршрутные перевозки организуются на утвержденных маршрутах, строго по расписанию с посадкой и высадкой пассажиров на заранее оговоренных остановках маршрута.

2. Заказные перевозки осуществляются по договорам и разовым заказам предприятий, организаций, учреждений и населения.

3. Прямые смешанные перевозки выполняются совместно с другими видами пассажирского транспорта, обычно выдается пассажиру единый билет на право проезда различными видами транспорта от начального пункта до конечного пункта.

Все маршруты подразделяются на постоянные и сезонные (временные).

Заключение. Движение транспорта на постоянных маршрутах осуществляется круглогодично, а на сезонных - в течение определенного периода времени (сезона). Сезонные маршруты используются для доставки пассажиров в дачные кооперативы, когда устойчивый пассажиропоток существует только в летне-осенний период.

На всех маршрутах существуют конечные, промежуточные и узловые остановки. Последние расположены в местах пересечения нескольких маршрутов одного и более видов транспорта, на них происходит пересадка пассажиров и, следовательно, перераспределение пассажиропотоков.

Литература

1. Deepthi Nair. UAE’s first driverless taxi completes initial trial phase // URL:https://www.then-ationalnews.com/business/2022/01/31/uaes-first-driver less-taxi-completes-initial-ph....

2. Sankar A. Hoverbike launched in Abu Dhabi primed to deliver life-saving support // URL:https://www.thenationalnews.com/uae/2023/03/14/hoverbike-launched-in-abu-dhabi-primed-to-deliver-lif....

3. Xturismo Hoverbikee // URL:https://www.tadviser.ru/index. hhp/%D0%9F%D1%80%D0%BE%D0%B4%D1%83%D0%BA%D1%82:Xturismo_Hoverbike.

4. Викторов А.А. Троллейбус последний, случайный… // Русский дом. 2021. №1. URL:http://www.russdom.ru/node/12011.

5. Кашкаров А.П. Будущее электромобилей в России // Современная электроника. 2018. №1. - С.24.

6. Кашкаров А.П. Покорение севера. От Петербурга до Нордкапа на Subaru Tribeca // Субару мотор. 2014. № 12. С. 60.

7. Кашкаров А.П. Современные электромобили. Устройство, отличия, силовые установки, выбор для российских дорог. М.: ДМК-Пресс, 2018. - 156 с.

8. Рауфи А. Конкурентная экономика / Под общей редакцией д.э.н., профессора Бобоева О.Б. – Душанбе: «Дониш», 2014. – 608 с.

9. Рауфи А. Транспорт в системе рыночной экономики. – Душанбе: «Ирфон», 2002. – 255 с.

10. Шералиев, А. А. Достижения, проблемы формирования и перспективы развития международных транспортных коридоров в Республике Таджикистан / А. А. Шералиев // Экономика Таджикистана. - 2019. - № 4. - С. 250-257. - EDN ZPWEMH.

11. Шералиев, А. Оценка динамики рационального развития и размещения транспортно-экономических связей Таджикистана, ориентированных на индустриально-аграрное развитие / А. Шералиев // Известия Национальной академии наук Таджикистана Отделение общественных наук. - Душанбе: «Дониш», - 2024. - №1(274). - С.110-116.

12. Электромобили (мировой рынок) // URL: https://www.tadviser.ru/index.php/%D0%A1%D1%82%D0%B0%D1%82%D1%8C%D1%8F:%D0%AD%D0%BB%D0%B5%D0%BA%D1%8.

Маълумот дар бораи муаллиф

Ахмедова Азизахон Муҳаммадхуҷаевна - ходими хурди илмии Институти иқтисод ва демографияи академияи Миллии илмҳои Тоҷикистон

Сведения об автора

Ахмедова Азизахон Мухаммадхучаевна - младший научный сотрудник Института экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана. Тел.: (+992) 907455489, E-mail: azizajon_86@mail.ru

About the author

Akhmedova Azizakhon Mukhammadkhuchaevna - a Junior researcher at the Institute of Economics and Demography of the National Academy of Sciences of Tajikistan. Tel.: (+992) 907455489, E-mail: azizajon_86@mail.ru

Паёми молия ва иқтисод
Финансово экономический вестник
Financial and economic bulletine
2025. №2

DOI: 10.24412/2663-0389-2025-245-222-229
УДК: 338.24

МЕХАНИЗМИ ДАСТГИРИИ ДАВЛАТИИ СОҲИБКОРИИ ХУРДУ МИЁНА ДАР СОҲАИ КИШОВАРЗӢ

Шарофуддинзода Д.Ш.
Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон

Аннотатсия. Дар мақола масъалаҳои танзими давлатии соҳибкории хурду миёнаи соҳаи кишоварзӣ баррасӣ шудааст. Қайд карда шуд, ки яке аз самтҳои муҳими сиёсати иқтисодии ҳар як кишвар дар шароити рушди муносибатҳои бозоргонӣ ҳавасмандгардонии соҳибкорӣ ба шумор меравад. Ҳавасмандгардонии соҳибкорӣ пеш аз ҳама аз тарафи давлат ба воситаи танзими давлатии самараноки фаъолияти соҳибкорӣ имконпазир мегардад.
Диққати махсус ба масъалаҳои дастгирии давлатӣ дар шакли пешниҳоди имтиёзҳои мухталифи андозбандиву дигар намудҳои пардохти давлатӣ ва маблағгузории соҳа дода шудааст. Дар мақола инчунин таъкид шудааст, ки соҳибкории хурду миёна дар соҳаи кишоварзӣ дар заминаи танзими самараноки давлатӣ дар шакли дастгирии молияввию инфрасохтори имконпазир мегардад.

Калидвожаҳо: Танзими давлатӣ, баҳодиҳии иқтисодӣ, соҳибкории хурду миёна, сармоягузорӣ, иқтисоди минтақа, маблағгузорӣ, фаъолияти хоҷагидорӣ, равандҳои ҳамгироӣ, МММ, рақобатпазирии корхонаҳо, маҳсулоти кишоварзӣ ва рушди устувори минтақа.

Таърихи мақола: мақола ба муҳаррир 2 апрели соли 2025 ворид шудааст; пас аз баррасии коршиносон 9 апрели соли 2025 такмил дода шудааст; барои нашр 29 апрели соли 2025 қабул шудааст.

Барои иқтибос: Шарофуддинзода, Д. Ш. Механизми дастгирии давлатии соҳибкории хурду миёна дар соҳаи кишоварзӣ / Д. Ш. Шарофуддинзода // Паёми молия ва иқтисод. – 2025. –No. 2(45). – С. 222-229.

МЕХАНИЗМЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В СФЕРЕ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА

Шарофуддинзода Д.Ш.
Таджикский государственный финансово-экономический университет

Аннотация. В статье рассматриваются вопросы государственного регулирования малого и среднего предпринимательства в сфере сельского хозяйства. Отмечается, что стимулирование предпринимательства является одним из важнейших направлений экономической политики любого государства в условиях развития рыночных отношений. Такое стимулирование возможно, прежде всего, со стороны государства посредством эффективного государственного регулирования предпринимательской деятельности.
Особое внимание уделено вопросам государственной поддержки в форме предоставления различных налоговых и иных государственных льгот, а также финансирования данной отрасли. В статье также подчеркивается, что развитие малого и среднего

предпринимательства в сельском хозяйстве возможно на основе эффективного государственного регулирования в форме финансовой и инфраструктурной поддержки.

Ключевые слова: государственное регулирование, экономическая оценка, малое и среднее предпринимательство, инвестиции, региональная экономика, финансирование, хозяйственная деятельность, интеграционные процессы, ВНП, конкурентоспособность предприятий, сельскохозяйственная продукция, устойчивое развитие региона.

История статьи: статья поступила в редакцию 2 апреля 2025 года; доработана после рецензирования 9 апреля 2025 года; принята к публикации 29 апреля 2025 года.

MECHANISMS OF STATE SUPPORT FOR SMALL AND MEDIUM-SIZED ENTERPRISES IN THE AGRICULTURAL SECTOR

Sharofuddinzoda D.Sh.
Tajik state finances- economy university

Abstract. The article examines the issues of state regulation of small and medium-sized enterprises (SMEs) in the agricultural sector. It is noted that the stimulation of entrepreneurship is one of the key directions of economic policy in any country under conditions of developing market relations. Such stimulation is primarily made possible through effective state regulation of entrepreneurial activity.

Particular attention is given to the issues of state support in the form of various tax incentives and other governmental benefits, as well as financing of the sector. The article also emphasizes that the development of small and medium-sized enterprises in agriculture is possible through effective state regulation in the form of financial and infrastructural support.

Keywords: state regulation, economic assessment, small and medium-sized enterprises, investment, regional economy, financing, economic activity, integration processes, GDP, enterprise competitiveness, agricultural products, sustainable regional development.

Article History: the article was submitted to the editor on April 2, 2025; revised after peer review on April 9, 2025; accepted for publication on April 29, 2025.

Гузориши масъала. Яке аз самтҳои муҳими сиёсати иқтисодии ҳар як кишвар дар шароити рушди муносибатҳои бозоргонӣ ҳавасмандгардонии соҳибкорӣ ба шумор меравад. Ҳавасмандгардонии соҳибкорӣ пеш аз ҳама аз тарафи давлат ба воситаи танзими давлатии самараноки фаъолияти соҳибкорӣ имконпазир мегардад. Барои Ҷумҳурии Тоҷикистон рушди соҳибкории хурду миёна дар соҳаи кишоварзӣ шарти муҳим бинобар сабаби таъмини амнияти озуқаворӣ ва истеҳсолоти ғизои хушсифат маҳсуб меёбад.

Тавре дар Ҷумҳурии Тоҷикистон рушди деҳот самти афзалиятноки фаъолияти хоҷагидорӣ эътироф гаштааст, соҳибкории хурду миёна дар ин самт нақши муҳимро ба воситаи таъсисиҷойҳои нави корӣ ва рушди деҳот иҷро менамояд. Инчунин дар татбиқи ҳадафҳои кишвар, пеш аз ҳама дар рушди истеҳсолоти воридотивазкунӣ ва ба содиротнигаронидашуда заминаи устувор гузошта, манфиатҳои истеҳсолкунандагони кишварро ҳифз менамояд.

Таҳлили таҳқиқотҳои охир ва нашриёт. Дар самти мазкур муҳаққиқ аз таҳқиқоти илмии Содиков М. С., Шпека С. В. ва дигарон истифода намудааст.

Ҳамзамон муаллиф аз як қатор қонун ва барномаҳо истифода намудааст.

Мақсади мақола аз муайян намудани механизмҳои дастгирии соҳибкории хурду миёна дар соҳаи кишоварзӣ маҳсуб меёбад.

Муҳтавои асосии мавод. Яке аз самтҳои таъмини рушди соҳибкории хурду миёнаи кишоварзӣ ба воситаи таъмини рушди инноватсия ва технологияи муосир дар шароити кунунӣ маҳсуб меёбад. Маҳз татбиқи чунин тадбирҳо ба воситаи барномаҳои давлатии ҷорӣ намудани технологияи пешқадам, тавсеаи бозори маҳсулоти озуқаворӣ ба воситаи хизматрасонии рақамӣ имконпазир гашта, дар таъмини рақобатпазирии корхонаҳои кишоварзӣ саҳми муҳимро доро мебошад.

Албатта, татбиқи чунин тадбирҳо пеш аҳз ҳама аз маблағгузории соҳа вобастагӣ дорад. Дастрасии соҳибкорон ба маблағгузорӣ, гирифтани қарзҳои имтиёзнок ва барномаҳои грантӣ барои соҳибкории хурду миёнаи соҳаи кишоварзӣ имконияти ба даст овардани таҷҳизоти ҳозиразамон, таъсиси корхонаҳои хурди коркарди маҳсулот ва инчунин реинвеститсия ба ислоҳотӣ иқтисодиёти кишоварзӣ фароҳам меорад.

Ҷадвали 1.- Сохтори соҳибкории хурду миёна дар соҳаи кишоварзии кишвар

Қисмат	Мазмун
Шаклҳои соҳибкории хурд ва миёна	Соҳибкорони инфиродӣ Хоҷагиҳои деҳқонӣ Корхонаҳои хурд ва миёна (ҶДМ, кооперативҳо ва ғ.)
Самтҳои асосии фаъолият	Зироаткорӣ (ғалладона, сабзавоткорӣ, боғдорӣ) Чорводорӣ (парвариши чорвои ширӣ ва гӯштӣ, паррандапарварӣ) Коркарди маҳсулоти кишоварзӣ (маҳсулоти ширӣ, коркарди гӯшт) Хизматрасонии аграрӣ (техника, нуриҳо, машварат) Сайёҳии деҳотӣ (манзилҳои деҳқонӣ, фермаҳои экологӣ)
Захираҳои мавҷуда	Захираҳои заминӣ (иҷора, моликият) Захираҳои молиявӣ (қарзҳо, грантҳо, субсидияҳо) Захираҳои меҳнатӣ (меҳнати оилавӣ, коргарони кироя) Захираҳои моддию техникӣ (таҷҳизот, анборҳо, сардхонаҳо)
Дастгирии молиявӣ	Субсидияҳо ва грантҳои давлатӣ Қарзҳои имтиёзнок Фондҳои дастгирии соҳибкорӣ
Фурӯш ва маркетинг	Фурӯши мустақим (бозорҳо, мағозаҳои фермерӣ) Ҳамкорӣ ва кооператсия Содирот

Сарчашма. Проблемы малого предпринимательства в сельском хозяйстве. URL: https://e-koncept.ru/2017/770431.htm; Особенности малого и среднего бизнеса в сельском хозяйстве. URL: https://fundamental-research.ru/ru/. Санаи мурочиат 26.03.2025.

Аз таҳлилҳо бармеояд, ки нақши сохтори соҳибкории хурду миёна дар соҳаи кишоварзӣ хеле калон арзёбӣ мегардад. Маҳз соҳибкории хурду миёна маҳсулоти асосии кишоварзиро истеҳсол намуда, дар коркард, фуруш ва инчунин рушди дигар комплексҳои аграрӣ нақши калон дорад. Бояд дуруст дарк кард, ки гуногуншаклии моликият дар шароити рушди муносибатҳои бозоргонӣ самти муҳими фаъолияти хоҷагидорӣ ба шумор меравад. Маҳз соҳибкории хурду миёна ба воситаи ташаккули хоҷагиҳои деҳқонӣ, соҳибкории индивидуалӣ ва коллективию оилавӣ, ҷамъиятҳои саҳомиву кооперативҳо дар таҳкими гуногуншаклии фаъолият пояи бузург мегузорад.

Аз нуқтаи назари мавзуъи тадқиқот қайд кардан зарур аст, ки сохтори дурусти соҳибкории хурду миёна метавонад ба рушди соҳаи кишоварзӣ таъсири калон расонад. Рушди соҳибкории хурду миёна пеш аз ҳама ба воситаи гунгунҷабҳаи истеҳсолот, вусъати шуғли пурмаҳсул, таъмини рақобатпазирии маҳсулоти ватанӣ, ободии деҳотҳо, ҷалби сармоя ва монанди инҳо дар таҳкими рушди хоҷагии қишлоқ пояи устувор мегузорад.

Яке аз назарияе, ки дар ташаккули дахолати давлати соҳибкории хурду миёна, бахусус дар соҳаи кишоварзӣ маъмул аст, назарияи нокомии бозор (теория рыночных провалов) ба шумор меравад. Тибқи ин назария бозор на ҳама вақт захираҳоро оқилона ва самаранок тақсим карда метавонад. Дар ин ҷо сухан дар бораи монеъаҳои зиёд дар соҳаи кишоварзӣ аз қабили вобастагӣ аз шароитҳои иқлимӣ, сатҳи пасти маблағгузорӣ, мушкилотҳои гирифтани қарз, суст тараққӣ ёфтани инфрасохтори муосир ва монанди инҳо меравад. Дар чунин шароит фақат давлат метавонад ба воситаи механизмҳои ҳавасмандгардонии рушди соҳибкории хурду миёна дар соҳаи кишоварзӣ нокомии бозорро бартараф намояд.

Инчунин назарияи институтсионалӣ низ дар ҳавасмандгардонии давлатии рушди соҳибкории хурду миёна нақши муҳим дорад. Ин мактаб бар он ақида аст, ки рушди иқтисодӣ пеш аз ҳама аз ба роҳ мондани фаъолияти ниҳодҳо яъне аз дастгирии давлатӣ сар карда то тартиботу қонунҳо ва ҳавасмандгардонии дастгирии соҳибкорӣ вобастагии калон дорад. Вобаста ба мавзуъи мазкур қайд кардан зарур аст, ки маҳз давлат метавонад дар заминаи татбиқи тадбирҳои қабулгардида, аз қабили бунёди муҳити мусоид барои соҳибкории кишоварзӣ фароҳам оварада, рушди устуворро таъмин намояд.

Дар баробари ин назарияи рушди устувор низ барои таъмини рушди устувор нақши давлатро самти афзалиятноки соҳибкории кишоварзӣ эътироф мекунад. Тибқи ин назария давлат ба воситаи ба роҳ мондани фаъолияти самараноки хоҷагии қишлоқ, бунёди ҷойҳои нави корӣ дар минтақаҳои кишоварзӣ ва рушди комплекси агросаноатӣ тадбирҳои ҳавасмандгардониро пешниҳод мекунад.

Ҳамин тавр аз таҳлилҳо бармеояд, ки механизмҳои асосии ҳавасмандгардонии давлатӣ аз қабили тадбирҳои молиявию рушди инфрасохторӣ, имтиёзҳои андозиву гумрукӣ, барномаҳои маслиҳатдиҳӣ ва бозомузии кормандони корхонаҳои хурду миёна барои рушди соҳибкории кишоварзӣ заминаи устувори молиявию инфрасохтори мегузоранд.

Аз таҳлилҳо бармеояд, ки ҳавасмандкунии давлатии соҳибкории хурду миёнаи кишоварзӣ дар таъмини амнияти озуқаворӣ нақши муҳимро иҷро мекунад. Тадбирҳое, ки барои таъмини рушди устувор дар ин самт пиёда мегардонанд муҳимтаринашон дастгирии молиявию имтиёзҳои пардохтӣ, рушди инфрасохтори муосир ва барномаҳои таълимӣ, рушди воридотивазкунӣ ва

тавсеаи имкониятҳои содиротӣ ва монанди инҳо ба шумор мераванд.

Яке аз элемнтҳои дастгирии молиявӣ дар шароити имруза грант ва субсидия маҳсуб меёбанд, ки барои рушди корхонаҳои соҳибкории кишоварзӣ маблағгузорӣ намуда инфрасохтори соҳаро ташаккул медиҳанд. Дар кишварҳои тараққикарда барномаи Агростартап маъмул аст, ки дар рушди истеҳсолоти маҳсулоти сабз нақши муҳим дорад. Албатта, қарзҳои имтиёзнок ба воситаи паст намудани фоизи бонкӣ дар ин ҷо мавқеъи махсусро ишғол менамояд. Бояд қайд кард, ки дар ин самт истифодаи самараноки механизми грантӣ барои соҳибкорони хурду миёнаи кишоварзӣ басо муҳим маҳсуб меёбад.

Илова бар ин, имтиёзҳои андози ва озод намудан қисман аз дигар пардохтҳои давлатӣ дар таҳкими рушди муносибатҳои истеҳсолии корхонаҳои кишоварзӣ саҳми калон доранд. Дар ин ҷо сухан дар бораи соддагардонии низоми андозбандӣ барои соҳибкорони хурду миёна, имтиёзҳо дар истифодабарии замин ва инчунин паст намудани меъёри фоизӣ меравад.

Дар баробари омилҳои номбаршуда ташаккул ва рушди инфрасохтори муосир барои бозори маҳсулоти кишоварзӣ аз ҳама аҳамияти калонтарро дорад. Дастгирии соҳибкорони хурду миёна дар самти бунёди бозори муосир, марказҳои логистикиву тиҷоратӣ, марказҳои нигаҳдории маҳсулот, рушди хизматрасонии рақамӣ дар самти тиҷорати маҳсулот ва беҳтарсозии имкониятҳои нақлиётӣ қодиранд соҳибкории хурду миёнаи кишоварзиро ба бахши муҳимтарини тараққиёти фаъолияти хоҷагидории кишвар табдил намоянд.

Бояд қайд кард, ки дар шароити рушди босуръати технологияи муосир барномаҳои таълимӣ ва консултативӣ барои баланд бардоштани тасаввуроти бозоргонӣ ва касбияти соҳибкорони бахши кишоварзӣ низ аҳамияти махсус доранд. Дастгирии давлатӣ дар самти пешниҳодӣ таълими ройгони соҳибкорони истеҳсолӣ ва маслиҳатдиҳии масъалаҳои дастрасӣ ба захираҳои молиявӣ, азхудкунии махсусияти бозори муосир ва монанди инҳо дар ташаккулёбии соҳибкории ҷавобгуи талаботи ҳозиразамон омили муҳим арзёбӣ мегарданд.

Бо иртибот ба масъалаи мазкур инчунин масъалаҳои ҳавасмандгардонии корхонаҳои истеҳсолии маҳсулоти кишоварзиро баррасӣ намудан зарур аст. Ҳавасмандгардонии корхонаҳои хурду миёнаи бахши кишоварзӣ инчунин дар дастгирии истеъмолгарони маҳсулоти кишоварзӣ, пешниҳоди лоиҳаҳои имтиёзнок ё ин ки грантҳо барои хоҷагиҳои деҳқонӣ, воридоти технологияи муосир ва истифодаи муштараки онҳо аз қабили воситаҳои ҳавасмандгардонии давлатии соҳибкории хурду миёна дар соҳаи кишоварзӣ маҳсуб меёбанд.

Албатта, дар заминаи татбиқи тадбирҳои қайдгардида, имкониятҳои воридотивазкунанда ва тавсеаи иқтидори содиротӣ низ васеъ мегардад. Дастгирии давлатии соҳибкорони ватанӣ пеш аз ҳама вобастагии кишварро аз сарчашмаҳои берунӣ паст намуда, дар таъмини бехатарии иқтисодӣ пояи устувори инфрасохториву молиявӣ мегузорад. Бешубҳа, татбиқи чунин тадбирҳо дар маҷмуъ ба корхонаҳои хурду миёнаи соҳаи кишоварзӣ на фақат рақобатпазириро таъмин менамояд, балки дар шароити буҳрон сатҳи хатарҳои муосирро паст менамояд.

Бояд қайд кард, ки дар шароити рушди муносибатҳои бозорӣ аҳамияти шаклҳои гуногуни фаъолияти соҳибкорӣ дар таъмини амнияти озуқавории аҳолӣ

якбора афзуд [9, С. 3]. Бинобар ин ҳавасмандгардонии соҳибкории хурду миёна дар соҳаи кишоварзӣ низ вобаста ба мурури замон аҳамияти махсусро пайдо кард.

Аз таҳлилҳо бармеоянд, ки ҳавасмандгардонии давлатии соҳибкории хурду миёна дар соҳаи кишоварзӣ пеш аз ҳама барои бартараф намудани мушкилотҳои мавҷудбуда дар низоми фаъолияти соҳибкорӣ ва дар ин замина таъмин намудани тараққиёти босуръати соҳаи мазкур ба шумор меравад.

Инчунин дар зери мафҳуми дастгирии давлатии рушди корхонаҳои истеҳсолии маҳсулоти кишоварзӣ ташаккули инфрасохтори муосир, бунёди бозори замонавии маҳсулоти кишоварзӣ, рушди инноватсия ва инклюзивии комплекси агросаноатии кишвар фаҳмида мешавад. Маҳз ба воситаи истифодаи оқилонаи механизмҳои давлатӣ ва нигоҳ доштани тавозуни танзими бозоргонӣ ва давлатӣ ташаккули бахши замонавии кишоварзиро таъмин намудан имконпазир мегардад.

Бояд қайд кард, ки дар Тоҷикистон барои ҳавасмандгардонии рушди соҳибкории хурду миёна аз аввали даврони соҳибистиқлол тадбирҳои зиёд андешида шудаанд. Яке аз чунин самтҳо бунёди базаи ҳуқуқӣ буд, ки барои иштирокчиёни бозор махсусан барои соҳибкорӣ пояи бузурги ҳуқуқӣ гузошт. Яке аз қонунҳое, ки барои рушди соҳибкорӣ таҳким гузошт “Қонун дар бораи ҳимоя ва дастгирии давлатии соҳибкорӣ” буд.

Қонуни мазкур шаклҳои дастгирии давлатии соҳибкориро, аз ҷумла соддагардонии тартиби андозбандӣ, бақайдгирии давлатӣ, литсензиядиҳӣ ва сертификатсияи маҳсулот муайян мекард [3].

Инчунин дар кишвар қонуни нав Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи соҳибкории иҷтимоӣ» дар соли 2025 қабул гардид. Қонуни мазкур тавре аз номаш бармеояд, барои ҳаллу фасли масъалаҳои иҷтимоӣ, пеш аз ҳама барои баланд бардоштани сатҳи зиндагии аҳолии кишвар ба воситаи дастгирии давлатии соҳибкории иҷтимоӣ ва ҳавасмандкунии соҳибкории хурду миёна дар деҳот нигаронида шудааст.

Қонуни мазкур инчунин додани имтиёзҳои андозию гумрукӣ, ҷойгиронии фармоишҳои иҷтимоии давлатӣ, дастгирии молиявӣ аз ҳисоби фондҳои мақсадноки давлатӣ, дастгирии моддӣ, ташкил намудани омӯзиши касбӣ ва додани грантҳои давлатӣ барои корхонаҳои иҷтимоӣ пешбинӣ менамояд [2].

Яъне ин қонун дастрас намудани имтиёзҳои андозӣ ва гумрукӣ, таъмин кардани фармоишҳои иҷтимоии давлатӣ, расонидани кӯмаки молиявӣ тавассути фондҳои махсуси давлатӣ, дастгирии моддӣ, фароҳам овардани имкониятҳои омӯзиши касбӣ ва ҷудо кардани грантҳои давлатӣ барои рушди корхонаҳои иҷтимоиро дар бар мегирад.

Илова бар ин дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои таҳкими муносибатҳои истеҳсоли ва рушди соҳибкорӣ бинес инкубаторҳо дар минтақаҳои озоди иқтисодӣ пешбинӣ шудаанд. Дар айни ҳол фаъолияти чунин бизнес инкубатор дар доираи барномаҳои ҳавасмандгардонии соҳибкорӣ дар МОИ-и Суғд самаранок ба роҳ монда шудааст.

Ин сохторҳо ба субъектҳои соҳибкории хурду миёна, аз ҷумла бахши кишоварзӣ, имтиёзҳои андозию гумрукӣ ва дигар преференсияҳоро пешниҳод мекунанд [4].

Бояд қайд кард, ки дар кишвар ҳавасмандгардонии соҳибкории хурду

миёнаи бахши кишоварзӣ таввасути тадбирҳои зиёд амалӣ мегарданд. Ниҳодҳои қарзиву молиявӣ бахусус, ташкилотҳои хурди молиявӣ дар ин ҷо низ нақши муҳимро иҷро мекунанд. Масалан, ташкилоти хурди молиявии депозитии “Фируз” барои рушди хоҷагии халқ дар соли 2023 бо мақсади дастгирии соҳибкорӣ махсусан соҳибкорони занон ва таъсиси ҷойҳои иловагии корӣ 7000 мизоҷони фаъолро дар ҳаҷми 100 млн. сомонӣ маблағгузорӣ намудааст.

Илова бар ин дар Тоҷикистон барои баланд бардоштани истифодаи самараноки захираҳо лоиҳаҳо низ пиёда гаштаанд. Яке аз чунин лоиҳаҳо “Баланд бардоштани самаранокии истифодаи захираҳо ва ҷорӣ намудани таҷрибаҳои устувор” дар кишвар ба шумор меравад.

Лоиҳаи «Самаранокии истифодаи захираҳо дар истеҳсолот ва коркарди маҳсулоти кишоварзӣ» (REAP), ки бо дастгирии Иттиҳоди Аврупо амалӣ шудааст, ба ташвиқи таҷрибаҳои истеъмоли устувор дар корхонаҳои бахши агросаноатӣ равона шудааст. Дар доираи ин лоиҳа, 172 ширкат барои беҳтар намудани самаранокии истифодаи захираҳо дастгирӣ гирифтаанд, ки ба рушди устувори кишоварзӣ мусоидат мекунанд [8].

Тавре дар боло қайд карда будем, бунёди бизнес инкубаторҳо низ дар кишвар барои афзоиши маҳсулоти кишоварзӣ ва аз ҷиҳати экологӣ тоза аз тарафи соҳибкорони хурду миёна заминаи устувор мегузоранд. Чунин инкубаторҳо барои соҳибкорон дар марҳилаи аввали фаъолияташон дастгирии консултативӣ, ҳуқуқӣ, методологӣ ва инчунин пешниҳоди имтиёзҳои мухталиф аз қабили иҷораи имтиёзнок пиёда мегардонанд.

Бояд қайд кард, ки бунёди фазои мусоиди сармоягузорӣ низ дар ин ҷо нақши муҳимро иҷро менамояд. Шӯрои рушди соҳибкорӣ ва беҳтар намудани фазои сармоягузорӣ барои мақомотҳои давлатӣ тавсияҳо оид ба рушди соҳибкорӣ таҳия менамояд, ки ба фароҳам овардани шароити мусоид барои соҳибкории хурду миёна дар соҳаи кишоварзӣ мусоидат мекунад [1].

Вобаста ба масъалаи мазкур инчунин бояд қайд кард, ки дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои таъмини рушди устувори соҳа маратории назорати фаъолияти субъектони соҳибкорӣ мутобиқи Қарори Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 10 январи соли 2025 таҳти рақами 915 қабул гардид. Маратория ба ҳамаи намуди фаъолияти соҳибкорӣ дахл дошта, барои бунёди фазои рушди соҳибкорӣ, таъсиси иқлими мусоиди сармоягузорӣ ва ҷойҳои нави корӣ нигаронида шудааст.

Ҳамаи ин тадбирҳо барои дастгирии соҳибкории хурду миёна махсусан дар бахши кишоварзӣ сафарбар гардида, дар таъмини рушди босуботи иқтисодӣ ва баланд бардоштани сатҳи зиндагии сокинони деҳот мусоидат мекунанд.

Хулоса. Васеъ гардонидани номгуйи маҳсулоти кишоварзӣ, ташкили корхонаҳои хурди муосири коркарди маҳсулот, ҷорӣ намудани технологияи нав ва баланд бардоштани сифати маҳсулоти кишоварзӣ, беҳтар намудани сифати зиндагии сокинони деҳот имруз аз рушди соҳибкории хурду миёна вобастагии калон дорад. Бинобар ин ташаккули дурусти сохтори соҳибкории хурду миёна дар бахши кишоварзӣ барои ташаккули агрокомплекси муосир басо муҳим баҳогузорӣ мегардад.

Ҳамин тариқ, соҳибкории хурду миёна ба воситаи шаклҳои гуногуни фаъолият асоси рушди кишоварзии муосирро ташкил намуда, дар вусъати шуғли пурмаҳсул, таъмини бехатарии озуқаворӣ ва худтаъминкунӣ ва инчунин

рушди деҳот, ки самти муҳими фаъолияти хоҷагии муосир эътироф гаштааст, пояи устувор мегузорад. Албатта, барои таъмини рушди устувори он ва ба даст овардани самараи синергетикӣ ҳавасмандгардонии давлатӣ дар шакли дастрасӣ ба захираҳои молиявӣ ва беҳтарсозии инфрасохтори бозори аграрӣ зарур меояд.

Адабиёт

1. Закон Республики Таджикистан о государственной защите и поддержке предпринимательства. ncz.tj/content/?utm_source=chatgpt.com. Санаи мурочиат 12.02. 2025.
2. Закон Республики Таджикистан о социальном предпринимательстве. от 13 ноября 2024 года, №1483. https://mmk.tj/node/2158?utm. Санаи мурочиат 24.03.2025.
3. Исмоилов Ш.М. Правовая характеристика инновационного предпринимательства в Таджикистане. Ш.М. Исмоилов. https://www.law.tnu.tj/old/index.php/ru/nauka-top/. Санаи мурочиат 24.03.2025.
4. Минтақаи озоди иқтисодии Суғд. https://ru.wikipedia.org/wiki/. Санаи мурочиат 12.02.2025.
5. Обзор международного опыта государственной поддержки микро-, малого и среднего предпринимательства в сельском хозяйстве. Евразийская экономическая комиссия. https://eec.eaeunion.org/upload/clcr/review.pdf. Санаи мурочиат 24.01. 2025.
6. Особенности малого и среднего бизнеса в сельском хозяйстве. URL: https://fundamental-research.ru/ru/. Санаи мурочиат 26.03.2025.
7. Проблемы малого предпринимательства в сельском хозяйстве. URL: https://e-koncept.ru/2017/770431.htm. Санаи мурочиат 14.03. 2025.
8. Сельхозпроизводители и переработчики Таджикистана намерены оптимизировать потребление природных ресурсов к 2024 году. https://namsb.tj/allnews/reapnews/selkhozproizvoditeli. Санаи мурочиат 24.03.2025.
9. Содиков, М. С. Эффективность развития конкурентоспособных форм малого и среднего предпринимательства Таджикистана (на материалах сельскохозяйственных предприятий Горно-Бадахшанской автономной области Таджикистана). автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук – Душанбе, 2010. – С. 18.
10. Шпека С. В. Проблемные аспекты государственной поддержки малого и среднего предпринимательства. С.В. Шпека. https://odin.mgimo.ru/upload/iblock/. Санаи мурочиат 05.03.2025.

Маълумот дар бораи муаллиф

Шарофуддинзода Дилшод Шарофуддин - унвончуйи курси якуми Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон. Суроға: 734067, Ҷумҳурии Тоҷикистон, ш. Душанбе, кӯчаи Наҳимова, 64/14. E-mail. Dilshod-07@bk.ru. Тел: (+992) 907-36-24-23

Сведения об автора

Шарофуддинзода Дилшод Шарофуддин - соискатель первого курса Таджикского государственного финансово-экономического университета. Адрес: 734067, Республика Таджикистан, г. Душанбе, улица Нахимова, 64/14. E-mail: Dilshod-07@bk.ru. Тел: (+992) 907-36-24-23

About the author

Sharofuddinzoda Dilshod Sharofuddin - first-year graduate student at the Tajik State University of Finance and Economics.
Address: 734067, Republic of Tajikistan, Dushanbe, Nahimov Street, 64/14. E-mail: Dilshod-07@bk.ru. Phone: (+992) 907-36-24-23

Ба таваҷҷуҳи муаллифон!

Дар маҷаллаи илмию амалии «Паёми молия ва иқтисод» мақолаҳое, ки натиҷаҳои тадқиқоти илмию амалии соҳаҳои иқтисодию молияро дар бар мегиранд, чоп мешаванд.

Мақолаҳо дар давоми сол қабул карда мешаванд. Маводе, ки дар нашрияҳои дигар чоп шудаанд ва ё дар арафаи чопанд, қабул карда намешаванд.

Мақолаҳои пешниҳодшаванда бояд ҷавобгӯи чунин талабот бошанд:

1. Ҳаҷми мақола якҷоя бо расм, нақша, рӯйхати адабиёт ва матни аннотатсия ба забонҳои тоҷикӣ, русӣ ва англисӣ бояд аз 12 саҳифаи компютерӣ кам набошад.
2. Мақолаҳо дар шакли электронӣ ва дар шакли чопӣ (1 нусха) пешниҳод карда шаванд.
3. Мақолаҳо паз аз гузаронидани барномаи «Антиплагиат» бо пешниҳоди маълумотнома қабул карда мешаванд.
4. Мақолаҳо дар системаи Microsoft Word бо чунин тарз: мақолаҳои тоҷикӣ бо гарнитураи Times New Roman Tj, русӣ бо гарнитураи Times New Roman андозаи ҳуруфи матни асосӣ – 12, рӯйхати адабиёт – 12, фосилаи байни сатрҳо – 1,15 см, сархат аз гӯшаи чапи варақ бо андозаи – 1,25 см, фосилаҳо аз боло – 2 см, аз поён – 2 см, аз чап – 3 см, аз рост – 1,5 см пешниҳод шуда, ҳамаи саҳифаҳо рақамгузорӣ карда шаванд.
5. Дар саҳифаи аввали мақола DOI, УДК, номи мақола, ному насаб, аннотатсия ва калидвожаҳо бо се забон, таърихи мақола, барои иқтибос нишон дода мешаванд.
6. Мақола бо аннотатсия ва калидвожаҳо бо се забон – тоҷикӣ, русӣ ва англисӣ (курсив, андозаи 12) оғоз гардида, бояд муҳтавои асосии мақоларо амиқ дар бар гирад ва дар шакли алоҳида ба нашр мувофиқ бошад (на камтар аз 10 сатр). **Калидвожаҳо** тасвири кӯтоҳи мундариҷаи маводи илмӣ буда, дар бораи мавзӯъ ва сохтори он маълумоти умумӣ медиҳанд ва аз 8 то 10 калима ва ё ифодаро дар бар гирифта, бо вергул ҷудо карда мешаванд.
7. Маълумот дар бораи муаллиф (бо се забон – тоҷикӣ, русӣ ва англисӣ) дар охири мавод пас аз рӯйхати адабиёт бояд инҳоро дар бар гирад: ному насаби пурраи муаллиф (он), дараҷаи илмӣ, вазифа, ҷойи кор, суроға, телефон ва E-mail (шрифти курсив 12)
8. Иқтибосҳо дар дохили қавсҳои чоркунҷа, ба мисли [1, с. 24] нишон дода мешаванд. Рӯйхати адабиёт (аз 8 - 10 номгӯй кам набошад) дар охири мақола бо нишон додани ҳаҷми умумии саҳифаҳои сарчашма аз рӯи алфавит бо зерсарлавҳаи «Адабиёт» (Литература) оварда мешавад. Адабиёти истифодашуда қатъиян бо риояи ҳамаи меъёр ва қоидаҳои тартиби библиографӣ таҳия мегардад.
9. Ҷадвал, расм, диаграммаҳои дар мақола истифодашуда бояд қатъиян аз рӯи талаботи муқарраргардида нишон дода шуда, рақам ва номгузорӣ карда шаванд.
10. Мақолаҳои илмии пешниҳодшаванда бояд хулосаи коршинос ва тақризи мусбӣ аз ҷониби аъзои ҳайати таҳририяи маҷалла барои имкони чопи мақола дошта бошанд.
11. Матни мақола бояд саҳеҳу мукаммал ва дар шакли ниҳоӣ пешниҳод гардад.
12. Ҳайати таҳририя ҳуқуқ дорад, ки мақолаҳои илмиро ихтисор ва таҳрир намояд.
13. Мақолаҳое, ки ба талаботи мазкур ҷавобгӯ нестанд, қабул карда намешаванд.

К сведению авторов

В научно-практическом журнале «Финансово-экономический Вестник» печатаются статьи, содержащие результаты научно-практических исследований по экономическим наукам.

Статьи принимаются в течение года.

Представление в журнал работ, ранее опубликованных или принятых к печати в других изданиях, не допускается.

При направлении статьи в редколлегию авторам необходимо соблюдать следующие правила:

1. Размер статьи должен состоять из 12 страниц компьютерного набора, включая текст, таблицы, рисунки, библиографию и тексты аннотаций на таджикском, русском и английском языках.

2. Материалы предоставляются на электронном носителе и в распечатанном виде (1 экземпляр).

3. Научная статья принимается с предоставлением справки о прохождении через программу «Антиплагиат».

4. Статьи должны быть представлены в системе Microsoft Word в следующем формате: таджикские статьи должны быть набраны шрифтом Times New Roman Tj, русские статьи должны быть набраны шрифтом Times New Roman, размер основного текста – 12, список литературы – 12, межстрочный интервал – 1,15 см, абзац от левого угла листа должен быть набран размером – 1,25 см, верхние поля – 2 см, нижние поля – 2 см, левые поля – 3 см, правые поля – 1,5 см, все страницы должны быть пронумерованы.

5. На первой странице статьи DOI, УДК, название статьи, ФИО, аннотация и ключевые слова на трех языках, дата статьи, для цитирования.

6. Статья начинается с аннотации и ключевых слов на трех языках - таджикском, русском и английском (курсив, кегль 12), и должна содержать основное содержание статьи в развернутом виде и быть пригодной для публикации в отдельном виде (не менее 10 строк). Ключевые слова представляют собой краткое описание содержания научного материала, дают общую информацию о его теме и структуре, и содержат от 8 до 10 слов или выражений, разделенных запятыми.

7. Сведения об авторе (на трех языках - таджикском, русском и английском) в конце материала после списка литературы должны содержать: полное имя и фамилию автора(ов), ученую степень, должность, место работы, адрес, телефон и E-mail (курсив, кегль 12)

8. Ссылки на цитируемую литературу даются в квадратных скобках, например, - [1, с. 24]. Список литературы (не менее 10 наименований) приводится в конце статьи с общим объемом страниц источника в алфавитном порядке под заголовком «Литература» (шрифт строчный 12). Использованные источники производятся строго с соблюдением всех норм и правил оформления библиографии.

9. Использованные в статье таблицы, рисунки, диаграммы должны быть оформлены строго по установленным стандартам.

10. Научная статья, представленная в редакцию журнала, должна иметь экспертное заключение и отзыв специалистов о возможности опубликования.

11. Текст статьи должен являться окончательным и быть тщательно выверен и исправлен.

12. Редколлегия оставляет за собой право отбирать материал, производить сокращения и редакционные изменения статьи.

13. Статьи, не отвечающие настоящим требованиям, не принимаются.

Муҳаррирон: Фарайдунов О.Қ., Ҳамроев М.И.
ДДМИТ, ш. Душанбе, кӯчаи Нахимов 64/14, бинои 1
Сомонаи маҷалла: www.vestnik.tgfeu.tj
Сомонаи ДДМИТ: www.tgfeu.tj

Редакторы: Фарайдунов О.К., Хамроев М.И.
ТГФЭУ, г.Душанбе, ул. Нахимова 64/14, 1-й корпус
Сайт журнала: www.vestnik.tgfeu.tj
Сайт ТГФЭУ: www.tgfeu.tj

Editors: Faraydunov O.Q., Hamroev M.I.
TSUFE, Dushanbe city, Nakhimov street 64/14, Building 1.
Webpage journal: www.vestnik.tgfeu.tj
Webpage: www.tgfeu.tj

Ба чоп супорида шуд 10.06.2025.
Формати 60х84 1/8. Когази офсетӣ.
Ҳуруфи адабӣ. Чопи RISOGRAPH.
Ҳаҷм 28,5 ҷ. ч. Теъдод 50 нусха.
Дар матбааи ДДМИТ чоп шудааст

Сдано в набор 10.06.2025.
Формат 60х84 1/8. Бумага офсетная.
Гарнитура литературная. Печать RISOGRAPH.
Объём 14,5 усл. печ.л. Тираж 50 экз.
Отпечатано в типографии ТГФЭУ

Signed to print on 10.06.2025
Format 60x84 1/16. Offset paper.
The garniture is literary. Print RISOGRAPH.
The volume of 14,5 conv. b.p. Circulation 50 copies.
Printed in the printing house of TSUFE